

2022

RAPPORT D'ACTIVITÉS

NOS PERFORMANCES
DURABLES



IDELUX

TABLE DES MATIÈRES

ÉDITORIAUX

Directeur général	p. 4
Présidents	p. 5

IDELUX

1. Notre organisation	p. 10
Notre gouvernance	p. 10
Nos valeurs	p. 11
Notre territoire d'action	p. 12
Nos interlocuteurs internes et externes	p. 13
Notre organisation en chiffres	p. 14

2. Notre mission	p. 18
-------------------------	-------

3. Nos leviers d'action	p. 19
--------------------------------	-------

NOS RÉALISATIONS EN 2022

p. 23

ODD 6 - Eau propre et assainissement	p. 24
---	-------

ODD 8 - Travail décent et croissance économique	p. 39
--	-------

ODD 9 - Industrie, innovation et infrastructures	p. 48
---	-------

ODD 11 - Villes et communautés durables	p. 55
--	-------

ODD 12 - Consommation et production responsables	p. 64
---	-------

RÉCAPITULATIFS PAR INTERCOMMUNALE

1. IDELUX Eau	p. 74
----------------------	-------

Synthèse des réalisations 2022	p. 74
Organes de gestion	p. 75
Structure financière	p. 76

2. IDELUX Développement	p. 77
--------------------------------	-------

Synthèse des réalisations 2022	p. 77
Organes de gestion	p. 78
Structure financière	p. 80

3. IDELUX Finances	p. 81
---------------------------	-------

Synthèse des réalisations 2022	p. 81
Organes de gestion	p. 81
Structure financière	p. 83

4. IDELUX Projets publics	p. 84
----------------------------------	-------

Synthèse des réalisations 2022	p. 84
Organes de gestion	p. 85
Structure financière	p. 86

5. IDELUX Environnement	p. 87
--------------------------------	-------

Synthèse des réalisations 2022	p. 87
Organes de gestion	p. 88
Structure financière	p. 89

NOS FILIALES

p. 90

À PROPOS DE CE RAPPORT

p. 93

Paramètres du rapport	p. 94
-----------------------	-------

ÉDITO



IDELUX, DES MÉTIERS QUI ONT DU SENS

Notre territoire est confronté à des défis globaux toujours plus nombreux et plus complexes. Ceux-ci vont de la réussite des transitions numériques, environnementales, industrielles, etc. à la manière de répondre aux crises successives qui ont secoué nos quotidiens ces dernières années (sanitaire, d'approvisionnement, de flambée des prix de l'énergie et d'inflation). L'audace consiste à voir, sans excès d'angélisme, cette convergence de défis comme une source d'opportunités plutôt que de menaces. Pour réussir à les saisir, il est nécessaire d'anticiper ces enjeux desquels résultent de nouveaux besoins et priorités, et de mettre en place des solutions pour y répondre, tout en préservant l'environnement et en gérant efficacement les ressources.

C'est l'essence même de notre mission depuis plus de 60 ans : œuvrer à l'amélioration de la qualité de vie des habitants du Luxembourg belge et au succès de toute une région avec une vision à long terme qui intègre les défis économiques, environnementaux et sociétaux.

Face aux évolutions et aux nouveaux enjeux, être au service d'une région et de ses citoyens confère donc plus que jamais du sens aux métiers d'IDELUX. Forts de notre connaissance du territoire et de notre approche pluridisciplinaire, nos services ont su s'adapter et se coordonner afin de proposer des solutions innovantes, durables et sur mesure, adaptées aux spécificités de la province de Luxembourg.

Parmi les nombreuses réalisations dont nous pouvons être fiers : nous accompagnons les communes dans leur transition numérique, mettons en place des filières de réutilisation/réemploi dans notre gestion des déchets, luttons contre les inondations, développons des circuits courts, accompagnons les entreprises dans leur processus de décarbonation, positionnons le territoire dans les programmes de financement wallons et européens, construisons une offre touristique de qualité, promovons des pratiques de mobilité douce, développons de nouvelles sources d'énergie renouvelable, contribuons à l'approvisionnement continu en eau potable, optimisons nos filières de recyclage et de valorisation des déchets, accueillons de nouvelles entreprises créatrices d'emploi et de valeur ajoutée, positionnons le Luxembourg belge dans des secteurs porteurs tels que le biotech ou la cybersécurité, redynamisons les centres urbains, etc.

Cette liste non exhaustive montre à quel point nos projets ont pour but de faire du Luxembourg belge un lieu attractif où il fait bon vivre, investir, travailler et se divertir.

Il y a d'ailleurs là une autre dimension valorisante de nos métiers : ils s'inscrivent dans le concret et ont un impact direct sur le quotidien de la population. Le travail fourni est utile, visible et tangible.

Nous sommes en outre des acteurs de terrain et de proximité. Nous écoutons activement les besoins de nos partenaires principaux - communes, entreprises et citoyens - puis agissons pour y répondre au mieux de nos possibilités.

Cette mission sociétale est exigeante, mais elle est surtout stimulante, car elle offre l'opportunité d'œuvrer à long terme au bien-être de nos concitoyens et à un avenir durable pour notre territoire.

À l'heure où bon nombre de candidats ont de nouvelles attentes sur le marché du recrutement, nous avons de solides arguments à faire valoir. Soyons fiers du sens de notre action et donnons-y plus d'écho afin d'attirer de nouveaux talents. Nous avons besoin d'équipes soudées et enthousiastes qui soient animées par le souci de l'intérêt général !

Je vous souhaite une bonne découverte des résultats de l'année écoulée.

Fabian COLLARD
Directeur général



UNIS POUR RELEVER LES DÉFIS DE NOTRE TERRITOIRE : L'ÉNERGIE COLLECTIVE À L'ŒUVRE !

Une nouvelle année riche en défis. L'engagement et la détermination de nos équipes ont permis de faire avancer des projets structurants et d'œuvrer pour l'intérêt général, avec des avancées concrètes pour notre territoire.

Quel regard portez-vous sur l'année 2022 ?

Élie DEBLIRE : Malgré un contexte de « polycrise » caractérisé par une crise énergétique, une situation géopolitique tendue, une inflation en hausse, etc., cette année a été exceptionnelle avec l'arrivée de 31 nouvelles entreprises sur nos parcs d'activités, représentant 22 hectares de terrains mis à disposition. C'est un signal très positif qui témoigne de la volonté et de l'enthousiasme de nos entrepreneurs.

Fin 2022, nous avons néanmoins dû constater un net ralentissement des contacts, tant au niveau des ventes que des services d'accompagnement. Face à cette évolution des priorités dans le chef des entrepreneurs, nos équipes ont su s'adapter rapidement en étant présentes auprès de nos clients, en écoutant leurs besoins et en les aidant à se développer, tout en les soutenant dans leur transition énergétique et bas carbone.

La réactivité des équipes a également été exemplaire pour dégager des solutions face à l'augmentation des coûts de la construction et à son impact sur les budgets.

En outre, nous avons relancé la coordination de démarches de stratégie transfrontalière avec nos différents voisins français, allemands et luxembourgeois. Cette initiative a permis de renouer avec les contacts humains et de renforcer les liens avec nos partenaires de la Grande Région.

François HUBERTY : Avec la sortie de crise sanitaire, nous espérons revenir à une situation plus apaisée. Ce ne fut pas le cas. La crise énergétique, la pénurie de produits et l'hyperinflation dont a découlé la remontée des taux ont inévitablement ébranlé la confiance des entreprises. Malgré cela, l'exercice 2022 est resté très bon en termes de volume de décisions avec 8 dossiers acceptés sur 9 présentés au conseil d'administration. Parallèlement, 2022 a connu une nette accélération des décaissements dans les nouveaux dossiers après le ralentissement connu ces dernières années.

Stéphanie HEYDEN : 2022 a été marquée par de nombreux défis que nos équipes ont surmontés avec solidarité et engagement. Si je devais la caractériser en une phrase, je choisirais « naviguer dans un contexte global complexe ». En effet, le traitement des eaux usées, particulièrement énergivore, a nécessité une grande créativité pour optimiser les installations, réduire les coûts et atteindre une plus grande autonomie énergétique dans le contexte actuel. Les pénuries de semi-conducteurs électriques ont également impacté le travail

de nos équipes au quotidien, à la fois dans le fonctionnement de nos équipements de traitement des eaux et dans la gestion de certains chantiers. La réactivité et le pragmatisme de nos équipes se sont montrés une fois encore précieux pour assurer la continuité de notre service public. C'est pourquoi je tiens à les féliciter chaleureusement pour leur travail.

Isabelle MICHEL : Tout comme les autres métiers du Groupe, IDELUX Environnement a été impactée par la flambée des prix de l'énergie et les difficultés d'approvisionnement en matières premières. Cela s'est ressenti dans les coûts de collecte et dans la réalisation de certains investissements et chantiers, tels que l'aménagement de recycleries. Heureusement, cet effet a été contrebalancé par des recettes importantes liées à la production d'électricité verte sur nos sites de valorisation de Habay et Tenneville. En ce qui concerne la logistique, la nouvelle collecte des PMC a connu une première année complète couronnée de succès, avec plus de 25 kg/an/habitant d'emballages collectés ; l'objectif est déjà atteint. C'est une belle réussite dont nous sommes fiers ! La fin de la crise sanitaire a enfin permis à nos équipes de retourner sur le terrain, d'interagir directement avec nos publics : citoyens, écoles et communes. Ces contacts sont essentiels pour sensibiliser efficacement à la prévention et la gestion responsable des déchets.



De gauche à droite : Séverine PIERRET, présidente d'IDELUX Projets publics / Stéphanie HEYDEN, présidente d'IDELUX Eau / Élie DEBLIRE, président d'IDELUX Développement / François HUBERTY, président d'IDELUX Finances / Isabelle MICHEL, présidente d'IDELUX Environnement

Séverine PIERRET : L'année 2022 a été une année intense marquée par la préparation des fiches pour les appels à projets du FEDER et du Plan de relance wallon. Ce travail colossal a mobilisé beaucoup d'énergie, d'autant plus que le recrutement de nouveaux collaborateurs pour compléter les équipes a été difficile. À ces appels à projets est venue en outre s'ajouter la clôture du programme Interreg précédent.

Cet accompagnement des communes dans le dépôt de candidatures est extrêmement précieux. Grâce à ce travail et à l'expertise de nos collaborateurs, notre région est en mesure de proposer des projets structurants et adaptés qui répondent aux besoins locaux, favorisent le développement économique et boostent l'attractivité du territoire, dans des domaines aussi variés que l'énergie, la mobilité, le tourisme ou encore le développement urbain.

Au-delà de ces premières observations, voulez-vous mettre en évidence l'un ou l'autre résultat saillant pour IDELUX en 2022 ?

SP : Avec près de 160 projets en cours sur l'ensemble des 44 communes et 6,83 millions de subsides obtenus, IDELUX Projets publics est plus que jamais au service de l'intérêt général en province de Luxembourg. Au travers de nouvelles missions telles que la mise en place de bornes de recharge pour les véhicules électriques

confiée par la Région wallonne, notre périmètre d'action touche l'ensemble des communes de la province.

En 2022, nous avons clôturé des projets majeurs tels que l'extension du Bastogne War Museum ou le programme de mobilité douce « Ardenne Cyclo », tout en lançant des chantiers importants tels que le réaménagement de la place Léopold à Arlon ou la rénovation de l'aile Van Geluwe à Bastogne, qui permettra le développement d'un pôle culturel et événementiel. Chez IPP, notre engagement dans des projets qui contribuent à l'attractivité du territoire est continu.

2022, c'est aussi et surtout le travail très important fourni par les services, avec l'appui de la cellule Stratégie territoriale, dans la préparation des futurs appels à projets de la programmation FEDER 21-27. Concrètement, on parle de 35 projets déposés pour un montant de plus de 100 millions d'euros. Cette volonté de positionner le territoire de la province dans les programmations européennes et wallonnes, en concertation avec les communes et partenaires économiques, n'est d'ailleurs pas le simple fait des équipes d'IPP mais bien de l'ensemble des services du Groupe. Une approche transversale et collective remarquable !

Enfin, je suis ravie de constater que la pépinière de projets supracommunaux lancée en 2021 est désormais passée en phase

opérationnelle. Forte de l'adhésion de 38 communes, elle collabore activement avec la Province de Luxembourg. Cela s'est notamment concrétisé par une formation de perfectionnement dans le fonctionnement des centrales d'achat.

ED : Le chiffre de 31 ventes dans nos parcs d'activités économiques en 2022 est véritablement exceptionnel compte tenu du contexte actuel. Parmi ces investissements, de très beaux projets ont vu le jour et viennent dynamiser des secteurs tels que la logistique avec le développement d'un hall pour la Brasserie Lupulus à Gouvvy, l'alimentaire avec les investissements immobiliers de Sud Fresh sur le PED à Aubange, ou encore les nouvelles technologies avec l'implantation de RHEA, fleuron international de la cybersécurité dont la présence contribuera à renforcer le pôle d'excellence international qui se dessine à Galaxia dans ce domaine stratégique. Le positionnement de notre territoire au premier plan de ce défi majeur qu'est la cybersécurité est enthousiasmant et témoigne de l'engagement de nos équipes à faire de notre région un véritable moteur économique.

Nous avons aussi démontré notre volonté de coller au mieux aux besoins des entreprises en leur proposant un soutien financier pour faire face aux coûts énergétiques via un fonds de 500 000 € mis à disposition par les 44 communes et la Province de Luxembourg, ainsi qu'en leur offrant un accompagnement dans leur processus

de décarbonation (diagnostic bas carbone gratuit, plan d'actions adapté, etc.).

En 2022, de nouvelles avancées ont été réalisées pour le développement économique de notre territoire. Nous avons atteint des étapes décisives dans la reconnaissance de nouvelles zones d'activités à Tintigny, Neufchâteau et Bertrix, qui sont le fruit d'un travail de longue haleine de nos équipes. En outre, la liaison ferrée entre la Belgique et la France est désormais achevée, marquant une étape cruciale pour le Terminal Container Athus, ce dernier passant du statut de port sec à celui de hub logistique à vocation internationale. Cet aboutissement ouvre aussi des perspectives de développement économique plus larges pour l'ensemble de la région du Sud Luxembourg.

Enfin, 2022 a vu le lancement de quatre chantiers importants de la programmation FEDER 14-20 : le quartier d'entreprises à Athus, les bureaux partagés à Schoppach, le centre d'entreprises sur le campus ULiège d'Arlon et le Wallonia US Gate sur le site de l'ancienne caserne de Bastogne. Ces projets stimuleront le développement de notre territoire.

FH : Je le disais en introduction. Malgré un contexte particulier, l'exercice 2022 a été très bon avec des décisions positives pour un montant global de 52 millions €, dont 33 millions € à charge d'IDELUX Finances. La moitié de ces financements sont partis vers des PME. Le solde de 19 millions illustre une année à nouveau riche en partenariats avec les banques de nos clients (4 projets concrétisés sur base de pools bancaires). S'il fallait souligner un dossier, je citerais celui de la société IBV qui a investi dans une 2^e unité de cogénération à base de biomasse. Un investissement ambitieux et porteur qui représente 21,6 millions € de financement immobilier global dont 7,1 millions par IDELUX Finances.

IM : Le « Marathon du tri » de 2022 a été un moment fort de notre engagement en faveur de la prévention, du suivi de la qualité du tri et de la collaboration avec les communes. En repérant les principales erreurs, nous sommes désormais en mesure de cibler nos actions de manière plus efficace. En ce qui concerne le service rendu à la population, j'aimerais souligner cer-

taines avancées, notamment l'autorisation de dépôt exceptionnel des sacs bleus au recyparc le jour d'ouverture qui précède ou qui suit un férié. L'informatisation des recyparcs, quant à elle, optimise et facilite la gestion administrative pour notre personnel et réduit la production de papier, tout en offrant un gain de temps considérable aux PME dans la commande des chèques-dépôts. Je pointe également la formation donnée en six modules par nos conseillers en environnement sur le compostage/paillage qui a été un réel succès, avec la participation de 175 personnes, citoyens et agents communaux confondus.

Sur le plan de l'exploitation, le renouvellement du permis unique de Tenneville constitue une étape cruciale garantissant la continuité de nos activités sur le site. Je tiens à féliciter toutes les équipes pour leur détermination dans le cadre de ce dossier important.

SH : Je suis très fier de la collaboration fructueuse entre la Province, les Contrats de Rivière et IDELUX Eau qui a permis d'aider les communes à proposer des solutions intelligentes et concertées dans le cadre des budgets wallons alloués à la lutte contre le risque d'inondation. Je voudrais aussi souligner la mise à disposition de nos communes de notre nouvel outil cartographique digital CartEAU. Celui-ci intègre toutes les données relatives à la gestion communale des eaux tant pour l'instruction des demandes de permis que pour la gestion technique des égouts et du réseau d'alimentation en eau. Cet outil ergonomique a déjà suscité beaucoup d'intérêt.

Enfin, il faut également mettre en évidence le travail de nos équipes qui ont à cœur d'analyser en profondeur les besoins de notre territoire et de nos communes. Grâce à notre soutien, 86 dossiers – pour 34 communes – ont été retenus par la SPGE pour le volet égouttage des Plans d'investissements communaux (PIC), pour un montant total de 17,4 millions €, soit une augmentation de 40 % par rapport à l'enveloppe du PIC précédent ! Ces résultats démontrent la valeur ajoutée que nous apportons à nos partenaires dans la gestion des eaux.

Quelles sont, selon vous, les perspectives pour 2023 ?

SH : En 2023, nous célébrerons l'inauguration de notre 100^e station d'épuration sur le territoire. Cet événement symbolique témoigne de notre engagement continu jusque dans les plus petites entités pour la préservation de l'environnement et la gestion durable de l'eau. Le partenariat avec la Province et les Contrats de Rivière prendra son plein essor avec diverses études à réaliser et des projets à rendre qui, nous l'espérons, déboucheront sur de nouvelles réalisations sur le terrain.

Nous allons aussi mettre en œuvre des programmes d'investissement importants, tels que le plan SPGE 2022-27, avec 40,45 millions € de travaux prévus sur 46 dossiers et 70,7 millions € d'études sur 88 dossiers. Cela représente un véritable défi, mais offre également de nombreuses opportunités pour parfaire la préservation et la protection de nos ressources en eau, et garantir ainsi à la population de notre province un environnement de qualité !

Par ailleurs, nous mettrons l'accent sur l'optimisation de la supervision et de la gestion à distance des ouvrages d'épuration. Cela nous permettra d'aller plus loin dans la modernisation de notre approche et d'explorer de nouvelles perspectives.

IM : Nous avons conscience de l'importance de notre mission et sommes déterminés à aller toujours plus loin en faveur d'une gestion optimale des déchets, en collaboration étroite avec les communes auxquelles nous proposerons 3 matinées d'informations et d'échanges. 2023 sera une année importante pour notre département Logistique avec, d'une part, le renouvellement du marché de collecte tenant compte des évolutions liées aux quantités récupérées, d'autre part, la mise en place dans nos recyparcs de conteneurs fermés destinés au réemploi et, enfin, le développement de nouvelles filières grâce aux dossiers retenus dans l'appel à projets « Déchets – Ressources » de la Ministre de l'Environnement.

Je pense notamment au projet de « matériauthèque » (remise sur le marché de déchets captés sur des chantiers de construction/démolition). Nous sommes

déterminés à mener la transition vers une gestion plus efficace et durable des déchets, en haut de l'échelle de Lansink. Cela nécessite d'adapter nos services opérationnels et nos ressources financières en conséquence. Pour réussir cette adaptation, nous devons nous concentrer sur le développement de solutions innovantes pour la réutilisation de matériaux et la réduction des déchets, et saisir les opportunités de financements externes disponibles.

Nous allons continuer à améliorer la sécurité, la gestion des collectes et des recyparcs, la production d'énergie et le contrôle de la qualité du tri, en mettant particulièrement l'accent sur les PMC afin de réduire les taux de résidus, garantir la sécurité et améliorer le recyclage. À noter que la maîtrise des coûts, notamment de collecte, et la recherche de financements externes resteront des points d'attention prioritaires pour nous, et ce, afin de limiter l'impact sur les citoyens des changements de comportement et des hausses conjoncturelles auxquelles la Société est confrontée depuis plusieurs mois.

FH : L'évolution des taux sera cruciale. La stabilisation attendue conditionnera la visibilité dont les entreprises pourront bénéficier pour planifier et investir. Notre activité étant bonne malgré les récentes crises, l'année 2023 ne devrait pas déroger à la règle. Dans le souci d'aider nos entreprises à réussir leur transition énergétique, nous porterons un regard attentif et constructif sur le financement de projets faisant la part belle aux énergies alternatives. Il est de notre intérêt de promouvoir la conception de bâtiments performants sur le plan énergétique.

SP : L'année à venir s'annonce tout aussi intense que celle qui vient de s'écouler. J'espère que nos équipes pourront rapidement s'étoffer pour répondre aux nombreux défis. De nouvelles lignes de services vont prendre toute leur ampleur en 2023 afin de répondre aux besoins des communes. Je pense à la ligne de réaffectation des églises, mais aussi à l'accompagnement visant à atteindre progressivement l'indépendance énergétique de notre territoire (économies d'énergie dans les bâtiments publics, réseaux de chaleur, communautés d'énergie, mobilité électrique, etc.).

Au niveau des programmes européens, les projets retenus dans le cadre du FEDER seront connus dès le début de l'année 2023. Un autre chantier stratégique qui nous attend est l'élaboration de recommandations à destination des communes dans le cadre du nouveau Schéma de développement territorial (SDT). Ce dernier sert de fil conducteur dans les choix opérés tant au niveau régional que local en matière d'aménagement du territoire.

ED : Après le ralentissement observé fin 2022, les équipes repartiront à la rencontre de nos partenaires pour relancer les contacts. Nous allons également poursuivre le renforcement des écosystèmes. Les jalons de projets structurants posés en 2022, via le Plan de relance wallon notamment, porteront leurs fruits en 2023. Je pense notamment au développement du pôle cybersécurité de renommée internationale à Galaxia et au centre d'expertise biotech de haut niveau qui se dessine à Novalis, en partenariat avec le CER. La création d'un cluster dans le secteur du bois est aussi en train de prendre forme, en partenariat avec le Forem et ULiège.

Enfin, nous continuerons à donner la priorité aux efforts déployés en 2022 pour aider les entreprises à s'adapter aux transitions, en particulier en matière de décarbonation, vu l'importance de cet enjeu pour l'avenir.

Élie DEBLIRE

Président d'IDELUX Développement

Stéphanie HEYDEN

Présidente d'IDELUX Eau

François HUBERTY

Président d'IDELUX Finances

Isabelle MICHEL

Présidente d'IDELUX Environnement

Séverine PIERRET

Présidente d'IDELUX Projets publics



NOTRE ORGANISATION



NOTRE GOUVERNANCE

IDELUX est composé, à ce jour, de 5 entités intercommunales¹. Une assemblée générale, un conseil d'administration et un comité de rémunération spécifiques sont à la tête de chacune d'elles².

Les intercommunales gèrent plusieurs secteurs³.

Au quotidien, IDELUX est piloté par une équipe de direction commune, nommée la Cellule Groupe.

Les services d'appuis sont partagés par les 5 entités.

Le schéma ci-contre présente la dynamique « organique » qui circule entre les fonctions stratégiques et managériales, les leviers d'action directe et les services d'appui.

(1) Sociétés coopératives à responsabilité limitée (SCRL).

(2) Composition des conseils d'administration et structure financière, voir page 73.

(3) Les secteurs sont des structures strictement internes constituées par un ou plusieurs associés sous forme d'une subdivision territoriale (secteur géographique) et/ou d'une subdivision matérielle (secteur gérant une partie de l'objet social) (article 3 des statuts).

MANAGEMENT

CELLULE GROUPE, CONTRAT DE GESTION,
PLAN STRATÉGIQUE, SMQ*, SME*, SIPP*, RSE*, STRATÉGIE TERRITORIALE



SERVICES SUPPORT

CARTOGRAPHIE, COMMUNICATION, COMPTABILITÉ, INFORMATIQUE, LOGISTIQUE,
RESSOURCES HUMAINES, SECRÉTARIAT GÉNÉRAL, SERVICE JURIDIQUE

* SMQ : Système de management de la qualité; SME : Système de management environnemental; SIPP : Service interne de prévention et de protection; RSE : Responsabilité sociétale des entreprises.

NOS VALEURS

Pour assurer des services optima, tous nos projets, actions, attitudes et comportements sont inspirés par quatre valeurs fondamentales, indissociables et d'égale importance, réunies sous l'acronyme EQER : **l'esprit d'équipe, la qualité, l'engagement et le respect.**

Choisies au départ d'une démarche participative qui a mobilisé l'ensemble du personnel, c'est avec la même approche qu'elles sont mises en œuvre année après année.

À NOTER

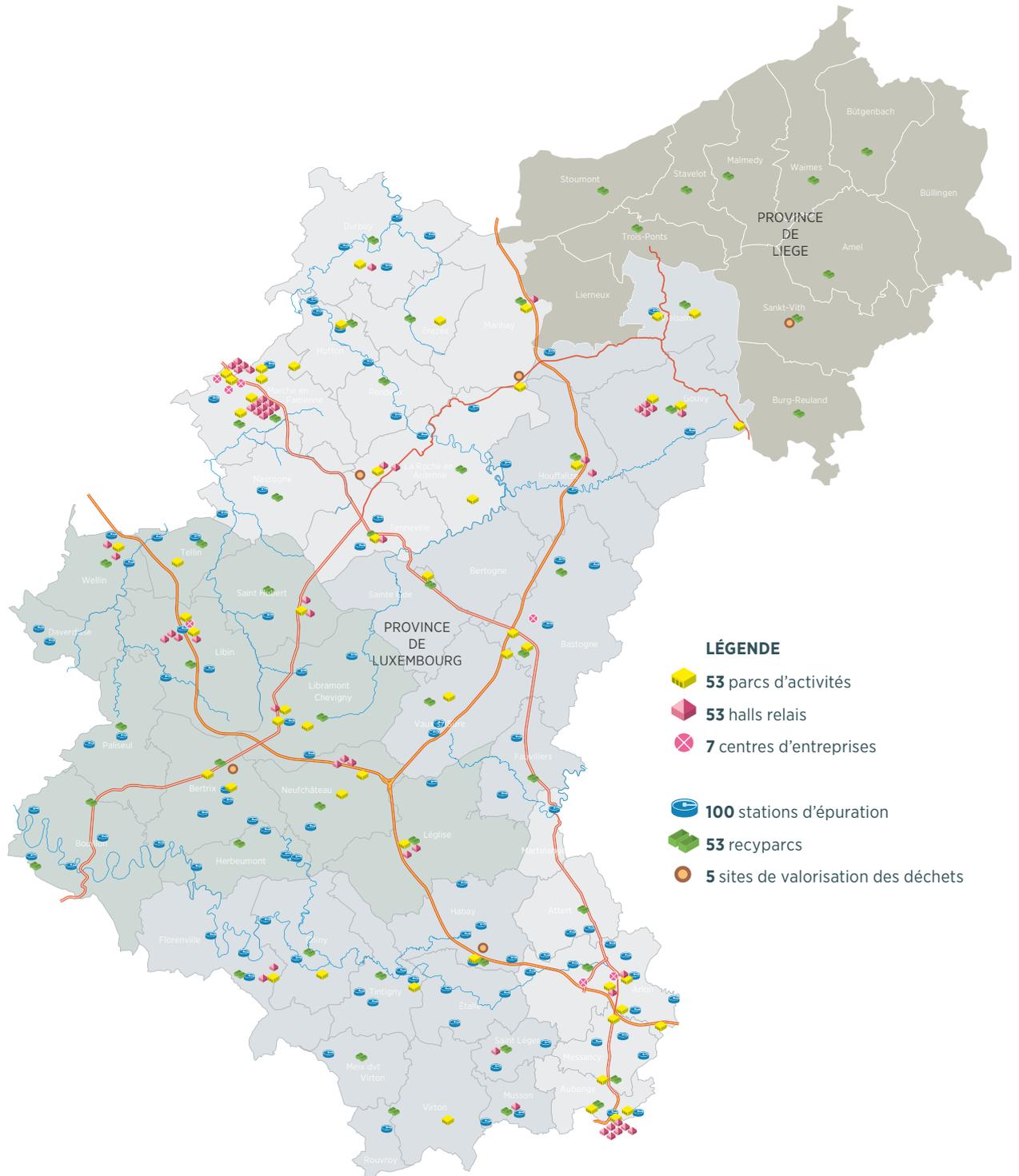
La vidéo « EQER », réalisée avec le personnel, est visible sur la chaîne Youtube du Groupe :

► www.youtube.com/watch?v=WX1JvPWCHMI



NOTRE TERRITOIRE D'ACTION

IDELUX intervient auprès des 44 communes de la province de Luxembourg. Il dessert aussi 11 communes liégeoises dans la gestion de leurs déchets. Notre siège social est situé à Arlon. Nos sites d'exploitation sont répartis sur l'ensemble du territoire.



NOS INTERLOCUTEURS INTERNES ET EXTERNES

Nous formulons nos objectifs au départ d'une écoute attentive et régulière des attentes de nos interlocuteurs et du cadre de référence que sont notre mission et nos valeurs.

Ces partenariats sont un élément fort de notre gouvernance : ils permettent de mobiliser l'adhésion, l'énergie, l'enthousiasme de tous nos interlocuteurs, internes comme externes. L'amélioration continue de nos systèmes de gestion est une priorité. Nos actions sont certifiées ISO 9001⁽¹⁾, ISO 14001⁽²⁾ et enregistrées EMAS⁽³⁾.

Ces normes prévoient la vérification, par des organismes externes, de la mise à jour régulière de l'identification de nos interlocuteurs et de leurs attentes. Améliorer les processus et l'analyse des informations collectées auprès de nos interlocuteurs reste un défi pour les prochaines années.

⁽¹⁾ ISO 9001 : qualité de nos services en vue de la satisfaction des clients.

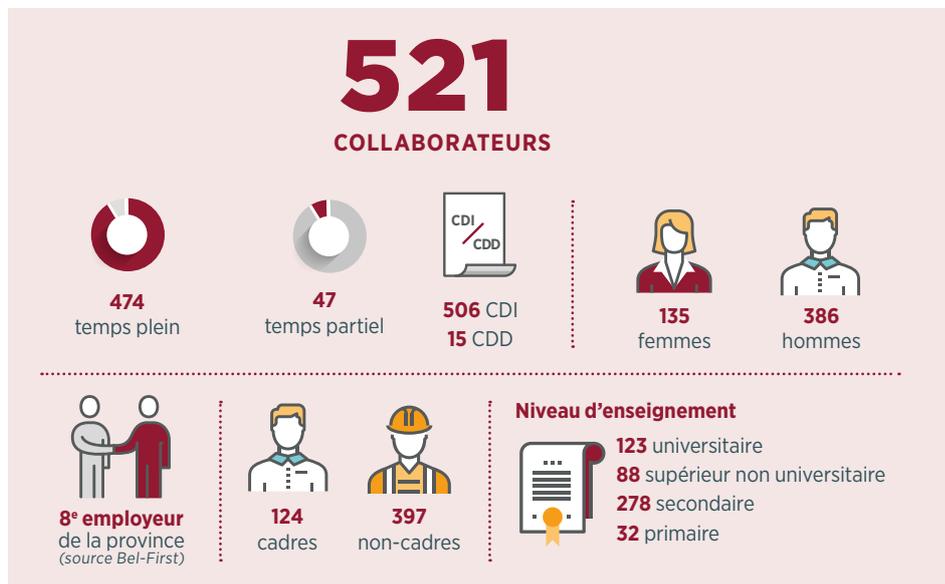
⁽²⁾ ISO14001 : qualité de nos systèmes de management environnemental.

⁽³⁾ EMAS : maîtrise et limitation de nos impacts négatifs sur l'environnement.

PRINCIPALES INTERACTIONS AVEC NOS PARTIES PRENANTES



NOTRE ORGANISATION EN CHIFFRES



LA BARRE DES 500 COLLABORATEURS FRANCHIE !



Le nombre de collaborateurs au sein de notre groupe IDELUX est en augmentation. La barre des 500 atteinte fin 2021 a été maintenue toute l'année 2022. Au 31 décembre 2022, nous avons la chance de pouvoir compter sur le dynamisme de 521 collaborateurs ! Cela montre le développement de nos intercommunales et de nos services.

CONSTRUCTION DE BUREAUX PARTAGÉS AU SIÈGE SOCIAL D'IDELUX



Lancé en septembre 2022, ce chantier prévoit l'aménagement, au cœur des bâtiments existants de notre siège social à Arlon, de près de 500 m² de bureaux partagés et d'espaces dédiés à la collaboration (salles de réunion, accueil d'entreprises, toute nouvelle cafétéria pour le personnel). Cofinancés par le FEDER, les travaux devraient s'étendre jusque fin 2023.

98,80%

VALEUR ÉCONOMIQUE CRÉÉE ET REDISTRIBUÉE

= (total des coûts opérationnels, salaires et avantages des salariés, impôts, dividendes)/produits, ce qui correspond à la valeur redistribuée dans l'économie au bénéfice des parties prenantes. Le solde correspond à la valeur mise en réserve au sein de l'organisation.





Formation



9 226 HEURES
de formation, soit
une moyenne de 17,7 heures
de formation par collaborateur

91,94 %



479 COLLABORATEURS
formés sur 521



414 504 €
de coût de formation

Le coût de formation donné englobe les coûts de rémunération du personnel pour les heures où il se forme.

UN NOUVEAU LOGICIEL POUR LA GESTION DES PAIES



Depuis le 1^{er} janvier 2022, la gestion des paies du personnel se fait en interne au départ d'ULIS, un logiciel qui a déjà fait ses preuves dans de nombreuses institutions publiques (Région wallonne, RTBF, IDEA, Zone de secours Luxembourg, etc.). L'expertise de notre équipe RH a permis la maîtrise du nouveau logiciel pour assurer le traitement correct des salaires. Bien que maîtrisé pour les paies, un approfondissement de l'outil est en cours afin d'exploiter le logiciel dans toutes ses fonctionnalités et de coller au mieux à nos réalités.



Sécurité

24
ACCIDENTS

Taux de fréquence
des accidents de travail* : 30,31
* (nombre d'accidents x 1 mio)/nombre
d'heures réellement prestées

858

**JOURS D'INTERRUPTION
DE TRAVAIL**

Taux de gravité des accidents
de travail : 1,08**
** (nombre de jours d'interruption de
travail x 1000)/nombre d'heures réelle-
ment prestées



141
SECOURISTES
formés et agréés

SÉCURITÉ : GESTION ET PRÉVENTION



À l'échelle du Groupe, ce sont 955 actions sécurité réalisées, soit 75 % du plan d'actions annuel 2022. Épinglons quelques initiatives :

1. les différents audits ont permis de vérifier la mise en application correcte des procédures « Trois feux verts » et « Travaux par entreprises tierces » ;
2. l'organisation des visites des lieux de travail a été revue en compagnie de nos partenaires sociaux afin de l'adapter aux nouvelles impositions légales ;
3. 8 membres supplémentaires de notre personnel ont été formés en qualité de « relais sécurité » ;
4. les outils de suivi issus des groupes de travail créés en 2021 (gestion des accidents de travail, suivi des actions sécurité et suivi du plan d'actions annuel) ont été mis en pratique en 2022. Ils ont permis d'améliorer l'implication de tous dans les démarches sécurité.

SPORT ET ACTIONS SOLIDAIRES LE PERSONNEL SOUTENU DANS SES INITIATIVES



Chaque année, notre personnel se mobilise pour de bonnes causes. En 2022, plusieurs équipes de collaborateurs ont relevé des challenges sportifs audacieux afin de lever des fonds pour « Oxfam » et « Viva for life ». Au total, c'est un montant de 7 850 € qui a été réuni pour ces 2 actions (soutien financier du personnel de 3 675 € doublé par IDELUX + soutien de 500 € pour Oxfam).



Consommation responsable



CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE D'IDELUX*

18 780 MWh/AN

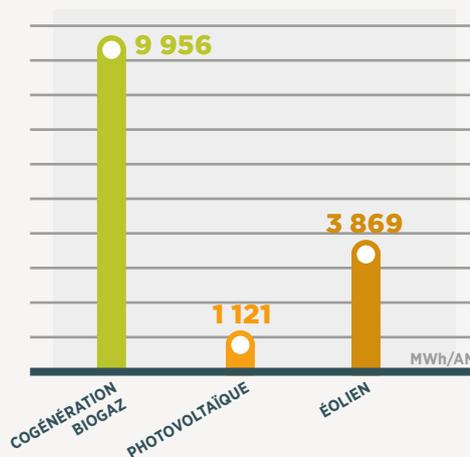
En 2021 : 20 406 MWh/an



PRODUCTION RENOUVELABLE ÉNERGÉTIQUE D'IDELUX*

14 945 MWh/AN

En 2021 : 17 290 MWh/an



* et de ses filiales, au prorata de l'actionariat.

CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE CAMPAGNE DE SENSIBILISATION AUX BONS RÉFLEXES

METTEZ VOTRE ÉNERGIE DANS LA RÉDUCTION DU
GASPILLAGE ÉNERGÉTIQUE



En septembre 2022, face à la crise énergétique, une campagne de sensibilisation a été lancée à l'attention de l'ensemble du personnel afin de rappeler six gestes simples pour réduire le gaspillage énergétique (extinction des lumières, fermeture des portes, gestion des vannes thermostatiques, mode veille, etc.). Grâce aux efforts mis en place par tout un chacun, ce sont 4 600 m³ de gaz (soit 9 % de la consommation annuelle) et 2 376 kWh d'électricité (soit 8 % de la consommation annuelle) qui ont été économisés.

SEMAINE DE LA MOBILITÉ DOUCE « TOUS VÉLOS ACTIFS »



Nous avons participé au challenge régional « Tous vélo actifs ». Du 16 au 22 septembre 2022, le personnel a été incité à enfourcher son vélo pour se rendre sur son lieu de travail. Avec 830 km parcourus, IDELUX est 17^e sur les 113 employeurs qui ont participé à cette action de promotion de la mobilité douce. RDV l'année prochaine !

Consommation responsable

CONSOMMATION DE PAPIER *

1,1 M FEUILLETS

2021 : 1,1 M

* Le papier utilisé est labellisé FSC et Ecolabel.



QUALITÉ

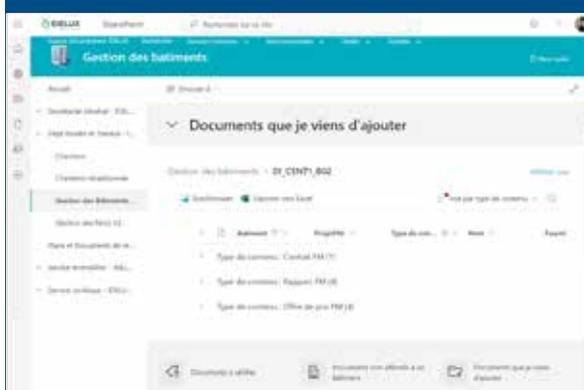
CERTIFICATIONS
ET LABELS OBTENUS



GUIDE
PRATIQUE



GESTION DOCUMENTAIRE
EN ROUTE VERS LE CLOUD



La gestion documentaire du Service juridique et du Facility Management a été migrée dans le Cloud, plus précisément sur les outils Teams et Sharepoint. Sous réserve d'une connexion internet, il est désormais possible de consulter et de mettre à jour les documents à distance. À terme, c'est toute notre gestion documentaire – tous services confondus – qui prendra place dans le Cloud.

CYBERSÉCURITÉ
DOUBLE AUTHENTIFICATION



Les risques de cyberattaques représentent une menace bien réelle. Pour y faire face, notre service IT a protégé l'intégralité des accès distants à notre réseau informatique, à notre système de messagerie et à nos applications de gestion documentaire dans le Cloud via un système de double authentification. Par comparaison, ce système est similaire à ceux utilisés par les banques pour protéger les accès à leurs services en ligne.

NOTRE MISSION



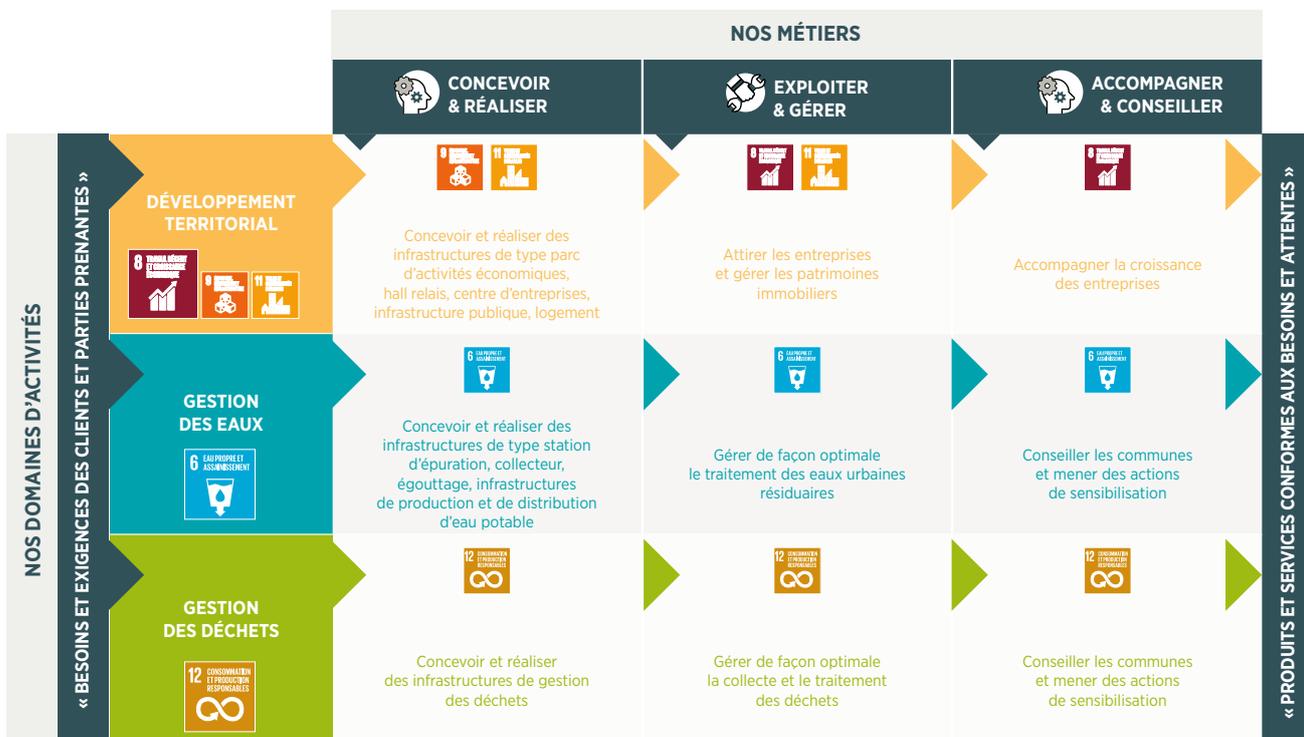
Depuis 1962, IDELUX poursuit une mission ambitieuse : améliorer le bien-être de la population de son territoire d'action.

Pour y parvenir, nous intervenons dans trois grands domaines : le développement du territoire, la gestion des eaux et la gestion des déchets. Nos interventions visent à répondre aux besoins des communes, des citoyens et des entreprises.

Le principe intercommunal est la mutualisation de compétences et de ressources au bénéfice d'entités communales. Au départ des trois domaines investis, nous exerçons de nombreux métiers qui nous permettent d'intervenir dès la conception

et la réalisation de projets, de pouvoir en assurer l'exploitation et la gestion et d'apporter accompagnement et conseil à nos partenaires (communes, entreprises, population), dans le respect de leur autonomie.

Le tableau ci-dessous synthétise les grands objectifs d'IDELUX, organisés par métiers et domaines d'activités.

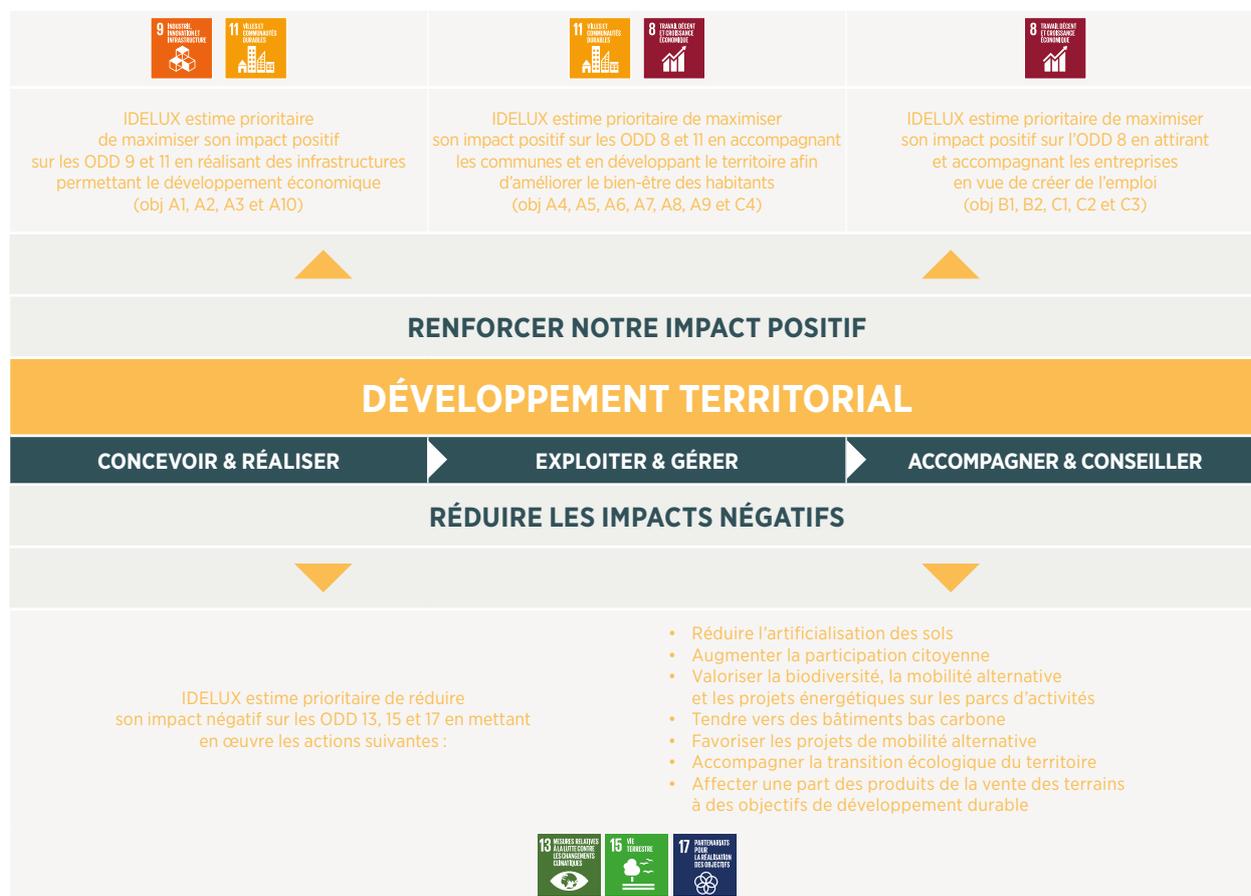


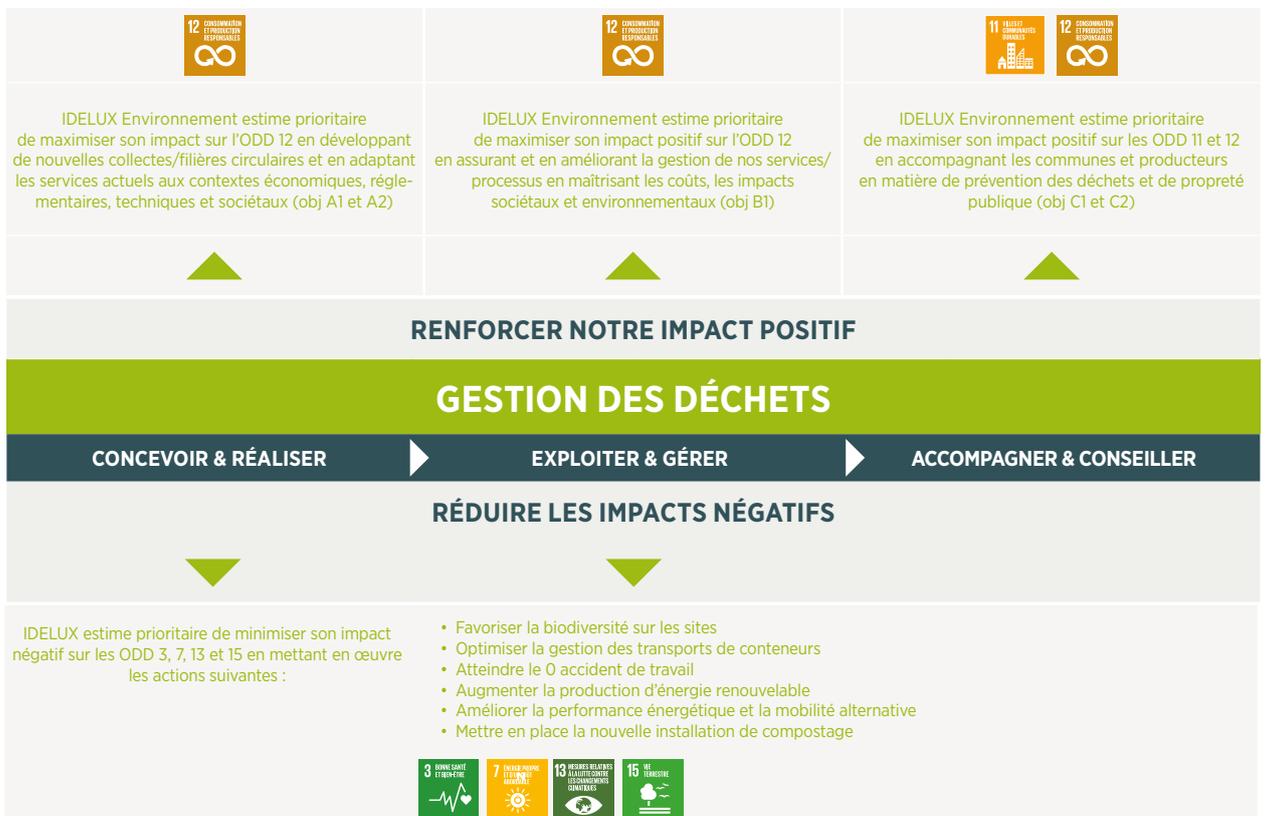
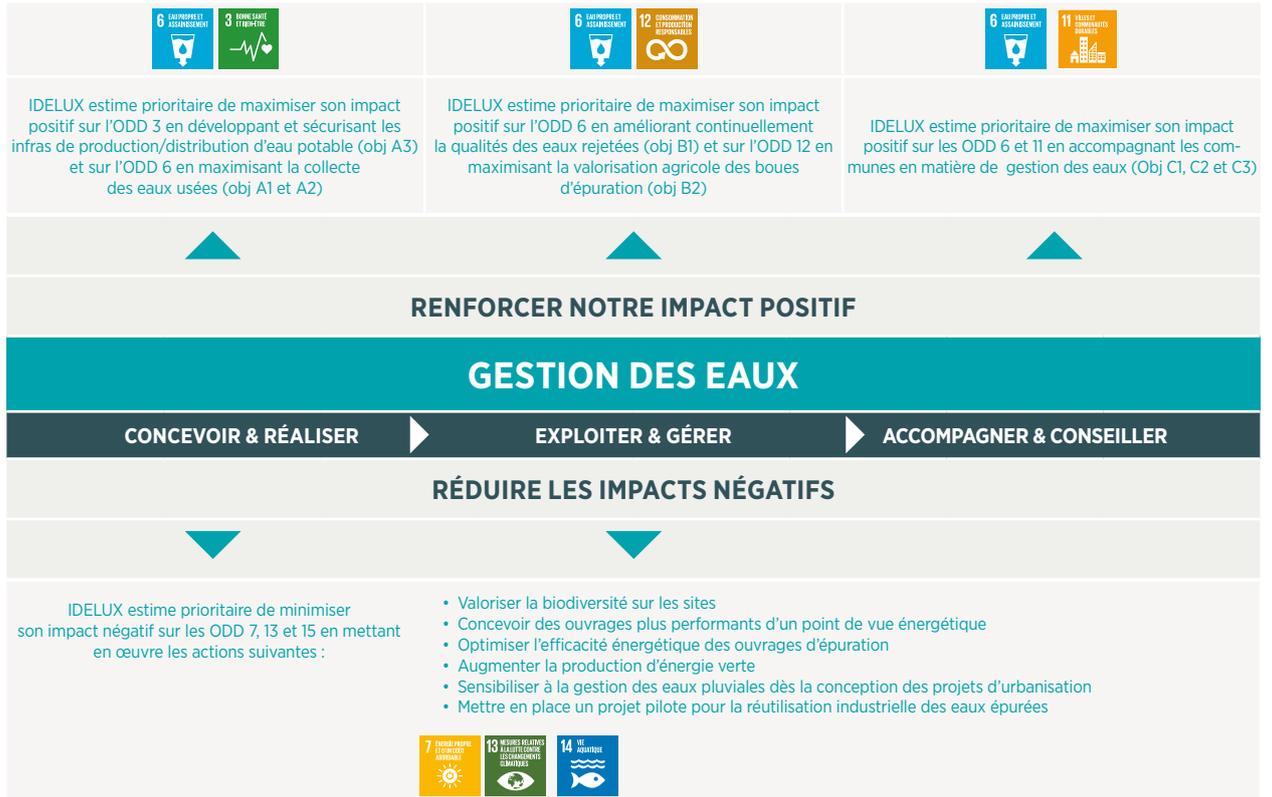
NOS LEVIERS D'ACTION



Depuis sa constitution en 1962, le développement du territoire et de l'emploi est le fil rouge de la stratégie d'IDELUX. D'emblée, la question de l'eau y a été intégrée. Celle de la gestion des déchets s'est posée en 1980. Avec un atout indéniable : l'intégration de ces trois dimensions dans une même organisation.

L'IMPACT DE NOS ACTIVITÉS SUR LES 17 OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE PEUT ÊTRE SCHÉMATISÉ COMME SUIT :







IMPACT MAJEUR



IMPACT DIRECT



L'impact de nos objectifs stratégiques sur les objectifs de développement durable (ODD) a été évalué sur base d'une analyse d'impacts⁽¹⁾.

IMPACT DE NOS MÉTIERS

Nous avons décidé de structurer notre rapport d'activités sur base des 5 objectifs de développement durable (ODD) majoritairement impactés par nos métiers : les ODD 6, 8, 9, 11 et 12.

L'ODD 11 « Villes et communautés durables » est véritablement le moteur et la raison d'être d'IDELUX. Cet axe transversal de toutes nos activités est complété par l'ODD 17 « Relations partenariales ».

Pour mener à bien nos objectifs, nous misons en effet sur le déploiement de partenariats. Ce travail en partenariat est un élément fort de notre gouvernance, gage de réussite de nos nombreux projets.

IMPACT DE NOTRE GESTION

Via notre gestion interne, nous impactons également plusieurs objectifs de développement durable (ODD) liés à l'emploi, la formation, la sécurité des collaborateurs, la production et consommation d'énergie, les pratiques d'achat, la gestion de la qualité

et le travail en partenariat. Nous structurons notre action avec efficacité et dans le souci de diminuer les impacts négatifs de nos activités d'une part, et de développer nos impacts positifs d'autre part. Notre ancrage citoyen et territorial est égale-

ment une priorité. Les impacts positifs de notre gestion sur les ODD sont considérés comme des impacts directs, mais non majeurs, puisque non liés à nos métiers.

⁽¹⁾ La méthodologie utilisée pour ce faire est détaillée dans la rubrique « À propos de ce rapport » (voir p. 93).

NOS RÉALISATIONS EN 2022

6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT



Notre action en deux mots

La conception, la réalisation et l'exploitation d'infrastructures de gestion des eaux usées, la conception et la réalisation d'ouvrages d'alimentation en eau potable, sans oublier les actions de sensibilisation à la préservation des ressources en eau.

Nos activités en lien avec l'ODD 6 impactent aussi les ODD ci-dessous :



CHIFFRES CLÉS

21 COMMUNES AUTONOMES ACCOMPAGNÉES
DANS LEUR GESTION DE L'EAU POTABLE

100 STATIONS D'ÉPURATION
EXPLOITÉES

153 STATIONS DE POMPAGE,
DONT 4 BASSINS D'ORAGE

327 KILOMÈTRES DE COLLECTEURS
EXPLOITÉS

37,73 MILLIONS DE M³ D'EAUX USÉES
ÉPURÉES



Une certification ISO 9001 et un enregistrement EMAS, remis par un organisme agréé indépendant, valident nos bonnes pratiques et nos performances environnementales.

NOTRE ACTION

TRANSVERSALE

- sensibiliser à la préservation des masses d'eau et de la ressource ainsi qu'au respect du Code de l'eau
- accompagner les communes dans l'application des législations « eau »

EAUX PLUVIALES

- accompagner les communes pour la gestion des eaux pluviales et notamment des eaux de ruissellement agricole
- modéliser les réseaux de collecte

ASSAINISSEMENT

- concevoir et réaliser des ouvrages d'épuration et de collecte
- concevoir et réaliser des égouts
- collecter et traiter les eaux usées
- contrôler la qualité des eaux rejetées
- assurer le fonctionnement des ouvrages 24h/24h
- objectiver en permanence le rapport coût/efficacité
- valoriser les boues
- aider les communes à gérer les réseaux d'égouttage
- réaliser le cadastre des réseaux de collecte
- vérifier la conformité des habitations en zone d'assainissement autonome

EAU POTABLE

- concevoir et réaliser des ouvrages de production/ traitement/distribution d'eau potable visant la sécurisation de l'approvisionnement
- délimiter les zones de prévention de captage
- étudier et réaliser des travaux de protection des captages
- étudier et mettre en œuvre des systèmes de télétransmission et télégestion
- développer un cadastre des réseaux et mettre en place des compteurs intelligents
- aider les communes à gérer leurs ouvrages d'alimentation en eau potable
- concevoir des campagnes d'analyse de la qualité de l'eau distribuée

DÉVELOPPER ET RÉNOVER LES INFRASTRUCTURES D'ASSAINISSEMENT COLLECTIF

(STATIONS D'ÉPURATION, COLLECTEURS ET ÉGOUTTAGE)

GESTION
DES EAUX

CONCEVOIR ET RÉALISER

En province de Luxembourg, 85,39 % des 377 141 équivalents-habitants⁽¹⁾ relevant de l'assainissement collectif sont actuellement traités par une station d'épuration. En 2022, les stations d'épuration de Metzert, Lischert, Plain de Holset et Vaux-lez-Chêne ont été mises en service.



ASSAINISSEMENT COLLECTIF

76,9%

de la population située en zone
d'assainissement collectif

INVESTISSEMENTS



16

ÉGOUTS RÉALISÉS
8 991,2 MÈTRES

(stade réception provisoire)



4

COLLECTEURS RÉALISÉS
6 955 MÈTRES

(stade réception provisoire)



TRAVAUX NOTIFIÉS

31

8 stations, 5 collecteurs,
18 égouttages



18,8 M €

MONTANT DES TRAVAUX HTVA

LE SAVEZ-VOUS ?

Définition de l'équivalent-habitant⁽¹⁾ :

il représente la pollution moyenne journalière des eaux usées rejetées par une personne pour satisfaire l'ensemble de ses besoins domestiques.

⁽¹⁾ EH, définition du Code de l'eau : l'EH représente une unité de charge polluante ayant : 60 g de DBO5 par jour ; 135 g de DCO par jour ; 90 g de MES par jour ; 9,9 g d'azote total par jour ; 2,2 g de phosphore par jour et un débit de 180 litres par jour.

DBO5 : demande biologique en oxygène. DCO : demande chimique en oxygène. MES : matières en suspension.

ÉGOUTTAGE ET PIC 2022-2024 IDELUX EAU ACCOMPAGNE LES COMMUNES



Nos chefs de projets IDELUX Eau sont allés à la rencontre des autorités communales du territoire en vue de préparer le volet égouttage des plans d'investissements communaux. Ce ne sont pas moins de 86 dossiers portant sur 34 communes qui ont été défendus et retenus par la Société Publique de Gestion de l'Eau (SPGE) pour un montant total de 17,4 M€, ce qui représente 12 dossiers de plus et une augmentation de l'ordre de 40 % de l'enveloppe par rapport aux PIC précédents. Un remarquable travail des équipes donc, qui ont été à l'écoute des besoins en vue d'un accompagnement optimal au quotidien !

INAUGURATION DE DEUX STATIONS D'ÉPURATION ROSIÈRES ET VAUX-LEZ-CHÊNE



La mise en service de la station d'épuration par filtre planté de roseaux de Rosières (500 EH, Vaux-sur-Sûre) apporte un bénéfice direct pour la qualité des eaux à l'échelon local et contribue à la préservation de la biodiversité et de la qualité de l'ensemble des eaux de surface. Inaugurée en octobre 2022, la station de Vaux-Lez-Chêne (750 EH, L'église) fonctionne, elle, selon le principe des boues activées. Et le maillage ne s'arrête pas là avec les stations de Lischert, Metzert, Plain de Holset mises en service fin 2022 et les stations en chantier à Moinet, Nothomb et Tontelange.

RÉSEAUX D'ÉGOUTTAGE ET DE COLLECTE : AMÉLIORER LEUR CONNAISSANCE

GESTION
DES EAUX



CONCEVOIR ET RÉALISER

En 2022, nous avons réalisé des études diagnostiques sur les agglomérations des futures stations d'épuration de Daverdisse, Gembes, Porcheresse, Poupehan et Ucimont.

Les cadastres des réseaux d'égouttage se sont poursuivis, avec 142 km pris en charge par les équipes d'IDELUX Eau.



88,25%

DU RÉSEAU CADASTRÉ

(2 012 km / 2 280 km)*

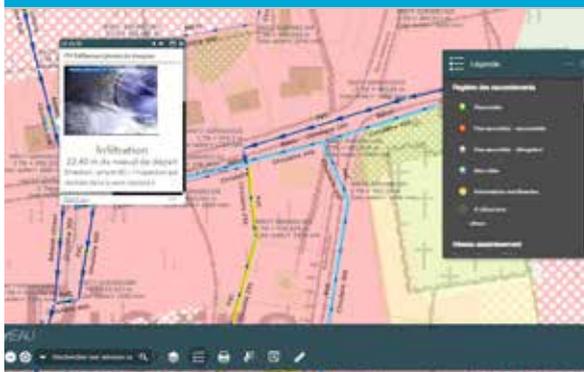
* Objectif = 100 % en 2023



LINÉAIRE RECONNU
ET CADASTRÉ EN 2022 :

+6,20 % (142 km / 2 280 km)

GESTION INTÉGRÉE DES EAUX UN NOUVEL OUTIL DIGITAL : CARTEAU



Les communes qui le souhaitent peuvent désormais bénéficier d'un nouvel outil cartographique : CartEAU. Il intègre toutes les données relatives à la gestion communale des eaux : instruction des demandes de permis et de raccordement à l'égout, gestion technique des égouts et du réseau d'alimentation en eau. Un outil construit de A à Z par nos équipes d'IDELUX !

CADASTRE DES RÉSEAUX D'ÉGOUTTAGE 142 KM SUPPLÉMENTAIRES



Afin d'aider les communes dans la gestion de leurs réseaux d'égouttage, nos équipes ont poursuivi le cadastre des réseaux en province de Luxembourg avec 142 kilomètres supplémentaires réalisés. Cette opération est indispensable pour une meilleure connaissance et une définition plus précise des besoins (géométrie des conduites et chambres de visite) concernant ces réseaux. Précieux pour nos partenaires communaux !

PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'EAU POTABLE : DÉVELOPPER ET RÉNOVER LES INFRASTRUCTURES

GESTION
DES EAUX



CONCEVOIR ET RÉALISER

Pour garantir à long terme une eau de bonne qualité au moindre coût, nous accompagnons les communes dans la conception et la réalisation des investissements de sécurisation et de renouvellement de leurs infrastructures de production et de distribution d'eau.



TRAVAUX NOTIFIÉS

16

dans 10 communes

3,75 M €

MONTANT DES TRAVAUX HTVA

LE SAVEZ-VOUS ?

Les 10 principaux opérateurs wallons, dont IDELUX Eau, se sont associés en 2022 pour promouvoir les métiers de l'eau. De la production à la distribution de l'eau potable jusqu'à l'assainissement des eaux usées, le secteur de l'eau offre une palette de métiers très diversifiés. Découvrez cette nouvelle plateforme : <https://www.lesmetiersdeleau.be/>

ASSISTANCE DANS LE MONTAGE DE PROJETS NOUVEAU CENTRE DE PRODUCTION D'EAU POTABLE



En 2022, nous avons mené l'étude du projet de construction d'un nouveau centre de production d'eau à Ebly (commune de Léglise). Le but est de rationaliser le réseau en ramenant les eaux de captage de 3 zones jusque-là indépendantes vers une seule.

Le chantier, qui débutera en 2023, prévoit la construction d'un réservoir de stockage d'eau potable avec station de traitement du pH et de désinfection de l'eau, l'aménagement d'un captage et la réalisation d'une conduite de liaison.

RESSOURCES EN EAU MISE EN ŒUVRE DU SCHÉMA DES RESSOURCES RÉGIONALES DU GOUVERNEMENT WALLON



La continuité de l'approvisionnement en eau potable est un sujet qui nous préoccupe tous. Une récente directive européenne a imposé un prescrit pour y répondre. Dans le cadre de la mission qui lui a été confiée par le Gouvernement wallon, la SWDE a affiné le schéma régional des ressources en eau pour le sud de la Wallonie. Ce plan d'investissement a été présenté fin novembre aux communes luxembourgeoises en collaboration avec IDELUX Eau.

L'ambition est de sécuriser 20 000 raccordements d'ici 2029, en tenant compte des réalités de terrain (communes autonomes, schémas communaux, etc.). Les priorités sont définies et les études peuvent débuter. Le bureau d'études IDELUX Eau contribuera activement à celles-ci en veillant aux intérêts des communes indépendantes.

OUVRAGES D'ÉPURATION

TRAITER LES EAUX USÉES ET LES GÉRER EFFICACEMENT

GESTION
DES EAUX

EXPLOITER ET GÉRER

La dispersion de l'habitat et la faible densité de population en province de Luxembourg se traduisent par la construction et l'exploitation de nombreuses petites stations d'épuration accompagnées d'un réseau d'égouttage étendu et souvent sujet à des infiltrations d'eaux claires parasites¹. Les conséquences en sont des ouvrages qui fonctionnent au maximum de leur capacité pour traiter une charge polluante réduite.

L'année 2022 a été très sèche, comme le montre le volume traité qui présente une forte diminution d'environ 8 millions de m³. Elle laisse aussi apparaître une augmentation de la charge polluante à traiter par nos stations d'épuration de plus de 40 % par rapport à 2021. Nos ouvrages sont néanmoins restés performants : après traitement, l'eau remise dans le milieu naturel en 2022 a été conforme - à plus de 95 % - aux normes de rejet en vigueur (DBO5, DCO, MES², azote et phosphore).

⁽¹⁾ Eaux claires parasites : ruisseaux, fontaines, drains agricoles et autres, trop plein de captages... Les eaux pluviales ne sont pas concernées.

⁽²⁾ DBO5 : demande biologique en oxygène. DCO : demande chimique en oxygène. MES : matières en suspension.

ASSAINISSEMENT COLLECTIF



40%
EAUX
USÉES



60%
EAUX CLAIRES
PARASITES

* Un facteur de dilution de 0 signifie que la station d'épuration est entièrement approvisionnée par des eaux usées. Si ce facteur est supérieur à 1, on considère les eaux entrantes comme significativement diluées. Problématique mais gérable. Formulé en %, cet indicateur signifie qu'en moyenne, l'eau traitée dans les stations d'épuration est pour 40 % de l'eau usée domestique « standard » et pour 60 % de l'eau claire « parasite ».

QUALITÉ DES EAUX REJETÉES

DES RÉSULTATS BIEN MEILLEURS QUE LA NORME*

EAUX USÉES (entrantes)	EAUX ÉPURÉES** (sortantes)
135 mgO ₂ /litre (DBO5)	7 mgO ₂ /litre (DBO5) ▶ (normes SPW 25 mgO ₂ /litre)
301 mgO ₂ /litre (DCO)	33 mgO ₂ /litre (DCO) ▶ (normes SPW 125 mgO ₂ /litre)
158 mg/litre (MES)	13 mg/litre (MES) ▶ (normes SPW 40 mg/litre)

* Afin de garantir le bon respect des normes, nous nous fixons comme objectif d'être 50 % sous les normes imposées par le Code de l'eau.

** Cet indicateur et les performances et objectifs qui y sont liés ont été vérifiés, validés et certifiés par un organisme indépendant sur base de normes reconnues.

LE SAVEZ-VOUS ?

IDELUX Eau dispose de tout l'équipement nécessaire pour inspecter les canalisations de la commune et lui apporter des résultats rapidement. Elle dispose en particulier d'une caméra à pousser et d'une caméra de zoomage qui permettent de vérifier l'état des égouts rapidement et efficacement. En fonction de la situation, l'équipe vient sur le terrain avec l'outil le plus adéquat.

MATÉRIAUX ÉLECTRIQUES DIFFICULTÉS D'APPROVISIONNEMENT



Les (très) longs délais de fournitures des semi-conducteurs entrant dans les cartes électroniques de communication sont problématiques. Cette difficulté a causé des arrêts complets et partiels forcés dans de nombreux chantiers de rénovation et de mise en conformité électriques. Sans communication, pas de fonctionnement ! Nos équipes ont toutefois fait preuve de pragmatisme en utilisant une partie des pièces électriques de réserve afin d'assurer les travaux les plus urgents.

PLACEMENT DE SONDES DE DÉTECTION DE LA SURVERSE



En 2022, ce sont 25 déversoirs d'orage, principalement implantés en amont des zones de baignade, qui ont été équipés de sondes de détection de surverse. Volumes, débits rejetés ou encore localisation des surverses sont autant de paramètres mesurés et contrôlés par nos équipes ! Intensifier la surveillance de ces ouvrages est primordiale pour préserver la qualité des eaux de baignade.

BOUES D'ÉPURATION

OPTIMISER LEUR VALORISATION

GESTION
DES EAUX



EXPLOITER ET GÉRER

Les boues d'épuration ? Un sous-produit des effluents traités par les stations d'épuration. Mais aussi une source de matières organiques et de minéraux pour amender les sols agricoles. Un bel exemple d'économie circulaire !

À une condition : l'obtention d'un certificat et d'une autorisation de valorisation délivrés par les autorités et soumis à des normes de qualité strictes. À défaut, elles sont séchées pour être valorisées comme combustible. Une opération un peu moins respectueuse de l'environnement et plus coûteuse.

L'objectif de valoriser 65 % des boues produites n'a pas pu être atteint en 2022 en raison, d'une part, d'une contamination des boues de la station de Dampicourt et de leur déclassement de la valorisation agricole - et ce malgré la réactivité des équipes qui a permis un retour à la normale en toute fin d'année 2022 -, et, d'autre part, de la mise en service de la station d'épuration de l'Eisch Amont dont les boues ne sont pas encore valorisables.

100 % DES BOUES VALORISÉES*

VALORISATION
THERMIQUE

40%

929 tonnes de matières sèches



VALORISATION
AGRICOLE

60%

1367 tonnes de matières sèches

** Cet indicateur et les performances et objectifs qui y sont liés ont été vérifiés, validés et certifiés par un organisme indépendant sur base de normes reconnues.*

VALORISATION AGRICOLE DES BOUES STATION D'ÉPURATION DE BASTOGNE RHIN



Après la mise en œuvre de la déshydratation mobile, l'actualisation technique des installations et l'obtention des certificats nécessaires, les boues d'épuration résultant du traitement des eaux usées de la station d'épuration de Bastogne Rhin peuvent enfin être valorisées. Un bon point pour notre taux de valorisation agricole ainsi que pour nos coûts d'exploitation. Et un bel exemple d'économie circulaire !

OUVRAGES D'ÉPURATION

OPTIMISER LEUR EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

GESTION
DES EAUX



EXPLOITER ET GÉRER

L'épuration des eaux usées est énergivore ! Les diverses pompes et surpresseurs nécessaires à l'alimentation en air des bactéries épuratrices fonctionnent en effet 24h/24h. Nos bâtiments d'exploitation consomment aussi de l'énergie.

Or le contexte de l'année 2022 a rappelé toute l'importance d'optimiser l'efficacité des ouvrages, de réduire les coûts et de rechercher continuellement à acquérir davantage d'autonomie énergétique grâce au développement de procédés innovants. Un travail mené et poursuivi par nos équipes sur toutes nos installations.

La bonne maîtrise des consommations énergétiques couplée avec une augmentation de la charge polluante traitée a conduit à une nette amélioration de l'indicateur énergétique exprimé en Watt par EH polluant traité.

CONSUMMATION



6,5 W/EH TRAITÉS* **

En 2021 : 7,7 W/EH traités

* Soit l'équivalent en électricité d'une ampoule économique allumée 24h/24h

** Notre objectif : maintenir cette puissance consommée sous les 10 W/EH

PROJET EWATLINK



eWatLink est un projet de recherche que nous conduisons en partenariat avec le Centre d'Expertise en Traitement et Gestion de l'eau (CE-BEDEAU - ULg) depuis fin novembre 2022, pour trois ans. Son objectif : réduire les coûts d'exploitation des stations. Après la phase d'analyse des données, un outil d'aide à la décision va être développé pour nous permettre d'améliorer notre impact environnemental.

OUVRAGES D'ÉPURATION

MAÎTRISER LES COÛTS D'EXPLOITATION

GESTION
DES EAUX



EXPLOITER ET GÉRER

Quelques gros postes font l'essentiel des frais d'exploitation des ouvrages d'épuration⁽¹⁾. Si les dépenses courantes ont été bien maîtrisées, une augmentation du coût/EH est constatée depuis 2020.

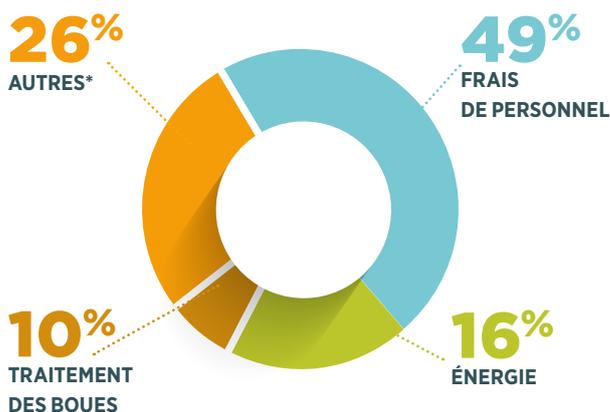
Les raisons se situent dans la prise en charge de 62,5 % des frais d'exploitation de la station de Martelange (7 100 EH) depuis la signature en janvier 2020 d'une nouvelle convention entre le Grand-Duché de Luxembourg et la Belgique, mais aussi et surtout dans l'inflation généralisée tant sur les coûts des matières premières et de l'énergie que sur les coûts de personnel. Si les consommations d'énergie ont été très bien maîtrisées et permettent de limiter la hausse de l'indicateur coût/EH, une hausse significative du coût de traitement des boues est observée en raison de l'augmentation conjoncturelle du pourcentage de boues non valorisables en agriculture (voir objectif stratégique précédent « Boues d'épuration »).

⁽¹⁾ Voir graphique ci-dessous

ÉPURATION,
COÛT MOYEN ANNUEL/EH



FRAIS D'EXPLOITATION
DES OUVRAGES D'ÉPURATION



VALORISATION DU BIOGAZ
STATION D'ÉPURATION DE MARCHE-EN-FAMENNE



Un projet innovant a été mis sur les rails concernant la valorisation du biogaz produit sur la station d'épuration de Marche qui est équipée d'une unité de biométhanisation.

Les études et plans ont été menés en 2022 pour mettre en œuvre un procédé de saponification (production de savon liquide) au départ des graisses récupérées des eaux usées afin d'optimiser la production de biogaz et rentabiliser la cogénération. Le biogaz produit sera utilisé pour le chauffage du digesteur et pour le chauffage des bâtiments.

De nombreux gains à la clef : simplifier la gestion des déchets gras-seux, réduire les coûts d'exploitation, améliorer les performances, optimiser le fonctionnement du digesteur et la production de biogaz associée.

* Autres (frais de gestion, véhicules, entretien électromécanique/GC, traitement des déchets, sécurité hygiène, IT et téléphonie, laboratoire et analyse eau, entretien des abords)

GESTION DES EAUX USÉES ET PLUVIALES

CONSEILLER ET ACCOMPAGNER LES COMMUNES

GESTION
DES EAUX

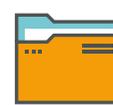


ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

L'accompagnement des communes pour la gestion des eaux urbaines résiduaires se concrétise au travers d'une large palette d'activités dont les modifications de PASH (plan d'assainissement par sous-bassin hydrographique), la tenue des registres de raccordements à l'égout, la gestion des égouts (curage préventif), les remises d'avis sur demandes de permis, l'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la gestion des eaux pluviales et notamment des eaux de ruissellement d'origine agricole...

 CURAGE
59 km

 **37**
COMMUNES ADHÉRENTES

 **866**
AVIS REMIS

COMMENT AMÉLIORER LE TAUX DE COLLECTE DES EAUX USÉES ? INFORMATION AUX COMMUNES



Améliorer le raccordement effectif des habitations aux égouts et par la même occasion le transfert des eaux usées des habitations aux stations d'épuration est essentiel pour diminuer le rejet des eaux usées dans le sol, en eaux de surface ou encore dans un fossé. 70 personnes issues de 32 communes ont participé à une matinée d'information organisée sur le sujet le 25 octobre 2022. Elles ont bénéficié des recommandations de nos experts d'IDELUX Eau et ont eu l'opportunité de découvrir CartEAU, le nouvel outil digital d'aide à la gestion des eaux proposé par nos équipes.

ZONES D'IMMERSION TEMPORAIRE (ZIT) ET REMÉANDRATION ACCOMPAGNEMENT DES COMMUNES



Les inondations de juillet 2021 ont marqué les esprits. Dans le cadre des budgets libérés pour prendre des mesures, la Ministre de l'Environnement a lancé un appel à projets « ZIT⁽¹⁾ » et reméandration. Les Contrats de rivière Ourthe, Lesse et Semois Chiers, la Province de Luxembourg et IDELUX Eau se sont coordonnés pour accompagner les communes dans le dépôt de fiches projets. Deux ont été introduites en octobre 2022.

⁽¹⁾ Zones d'immersion temporaire

GESTION DE L'EAU POTABLE

CONSEILLER ET ACCOMPAGNER LES COMMUNES

GESTION
DES EAUX



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

Pour offrir une eau de qualité « au robinet », nous aidons les communes productrices à protéger les captages et à établir leur programme de contrôle afin d'analyser la qualité de l'eau distribuée.

Un éventail de services qui s'est étoffé en 2022 avec le développement de nouvelles prestations sur les ouvrages de traitement d'eau potable. De la maintenance au dépannage, nous pouvons vous accompagner sur demande !

SUIVI DE LA QUALITÉ DE L'EAU



18

COMMUNES AIDÉES
(SUR 21 COMMUNES AUTONOMES)

PRISES D'EAU



75

SONT PROTÉGÉES

ACCOMPAGNEMENT DES COMMUNES AUTONOMES CONVENTION « IN-HOUSE »



Nous avons proposé aux communes autonomes dans la gestion de leur eau potable de souscrire à une convention « in-house » consistant en un contrat d'exploitation des installations de production d'eau, mais aussi d'assainissement et de gestion des eaux pluviales. Sur les 10 communes approchées en 2022, 8 ont souscrit à la convention proposée.

LE SAVEZ-VOUS ?

La nouvelle directive eau potable est en cours de transposition en droit wallon. Elle instaure une obligation de suivi des risques sanitaires liés aux activités de distribution d'eau au travers de l'établissement de PGSSE (Plans de Gestion de la Sécurité Sanitaire des Eaux) pour fin 2028. Du captage au robinet, les risques seront analysés et un plan d'actions arrêté pour y remédier. Nos services accompagneront les communes productrices d'eau dans l'élaboration de leur PGSSE.

GESTION DES EAUX USÉES ET PLUVIALES

CONSEILLER ET ACCOMPAGNER LES PRODUCTEURS À LA PARCELLE

GESTION
DES EAUX



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

Parce que la protection de notre environnement passe par une gestion conforme des eaux usées des habitations, nos conseillers en environnement informent, sensibilisent et accompagnent les particuliers.

Depuis 2018, la Région wallonne a confié, via la SPGE, la mise en place de la Gestion publique de l'assainissement autonome (GPAA) aux organismes d'assainissement agréés dont IDELUX Eau fait partie. Nous assurons ainsi les missions de contrôle des systèmes d'épuration individuelle (SEI) et de conseil aux particuliers sur le terrain. Avec la fin de l'exonération du coût-vérité assainissement (CVA) pour tout le monde au 1^{er} janvier 2022, cette nouvelle mission a pris de l'ampleur et le nombre de contrôles de SEI a ainsi augmenté de 140 % par rapport à 2021.

ASSAINISSEMENT AUTONOME

SYSTÈMES D'ÉPURATION INDIVIDUELLE (SEI)


ONT ÉTÉ CONTRÔLÉS

LE SAVEZ-VOUS ?

Les communes d'Érezée et de Manhay présentent la particularité d'assurer elles-mêmes la GPAA sur leur territoire.

Nous accompagnons la Commune d'Érezée en réalisant les contrôles de systèmes d'épuration individuelle sur son territoire. La Commune assure le suivi administratif et financier de la démarche (prime, aide à l'entretien et aux vidanges...).

RÉALISATION DE DEUX BROCHURES



La brochure « Déconnecter la fosse septique de son habitation : tout ce qu'il faut savoir ! » présente les différentes techniques de déconnexion envisageables d'une fosse septique lors de la mise en service des infrastructures d'égouttage et/ou d'épuration.

« Évacuation des eaux épurées par infiltration : guide pratique » s'adresse, elle, aux particuliers situés en zone d'assainissement autonome. Cette brochure rappelle les points à vérifier avant d'infiltrer les eaux épurées et la méthode de dimensionnement des ouvrages d'infiltration.

PROTECTION DES MASSES D'EAU

METTRE EN ŒUVRE DES ACTIONS DE SENSIBILISATION

GESTION
DES EAUX

ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

Parce qu'on protège mieux ce qu'on connaît bien... IDELUX Eau s'investit depuis de nombreuses années dans la sensibilisation des habitants de la province lors des inaugurations de stations d'épuration, des Journées wallonnes de l'eau mais aussi par la production de supports divers.

Après deux années marquées par la crise sanitaire, les prises de contact avec nos publics cibles privilégiés ont été renforcées et les actions de sensibilisation, mises en place par les conseillers, ont été accentuées.

Un calendrier 2022 bien rempli avec la reprise des animations scolaires, des visites d'ouvrages et des ateliers didactiques lors des Journées portes ouvertes.



54

ACTIONS DE SENSIBILISATION
(VISITES D'OUVRAGES, ANIMATIONS SCOLAIRES,
PORTES OUVERTES, ARTICLES POUR BULLETIN COMMUNAL, ...)

ORGANISATION DU FESTIVAL DE L'EAU STATION D'ÉPURATION TRANSFRONTALIÈRE DE L'EISCH AMONT



La station d'épuration transfrontalière de l'Eisch Amont a ouvert ses portes à environ 300 visiteurs venus de Belgique et du Grand-Duché de Luxembourg le 20 mars 2022. Le lendemain, des animations scolaires ont été proposées aux élèves de l'École fondamentale de Steinfort (environ 60 élèves, 3 classes). Ce double événement, organisé à l'occasion du Festival de l'Eau, a été réalisé en partenariat avec le SIDERO et la SPGE.

JOURNÉES NATURE ORGANISÉES PAR LE CONTRAT DE RIVIÈRE SEMOIS-CHIERS 140 ENFANTS SENSIBILISÉS



Les 21 et 22 septembre 2022, nos conseillers en environnement « eau » ont participé aux journées nature organisées par le Contrat de Rivière Semois-Chiers. Une opportunité d'attirer l'attention des plus jeunes (140 enfants de 5^e et 6^e primaire) sur la préservation de cette ressource naturelle si précieuse. Parmi les activités proposées, la visite de la station d'épuration de Dampicourt, la découverte du cycle anthropique de l'eau, ...

8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE



Notre action en deux mots

Actions favorisant la création des entreprises, leur implantation et leur croissance via un accompagnement personnalisé.

Nos activités en lien avec l'ODD 8 impactent aussi les ODD ci-dessous :



CHIFFRES CLÉS

- 734** ENTREPRISES IMPLANTÉES SUR NOS PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES
- 13 006** TRAVAILLEURS CONCERNÉS
- 52** PARCS D'ACTIVITÉS
- 5** ÉCOSYSTÈMES (biotech, spatial, bois, agroalimentaire et logistique)



Une certification ISO 9001 valide (par un organisme agréé indépendant) la qualité de nos services en vue de la satisfaction des clients.

NOTRE ACTION

- vendre des terrains équipés en zone d'activités économiques et louer des bâtiments
- mener des actions de prospection
- organiser des clubs d'entreprises sur nos parcs d'activités
- accompagner la création et la croissance des entreprises
- sensibiliser les entreprises sur des opportunités de développement
- développer nos 5 écosystèmes prioritaires

IMPLANTATION DES ENTREPRISES

PROSPECTION, VENTE DE PARCELLES,
LOCATION DE BÂTIMENTS

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



EXPLOITER ET GÉRER

Malgré un contexte de « polycrise » (crise énergétique, crise sanitaire, situation géopolitique, inflation, etc.), 31 entreprises se sont implantées sur nos parcs d'activités en 2022 sur approximativement 22 ha de terrains mis à disposition.

À noter : le taux élevé d'occupation de nos bâtiments démontre encore la nécessité de développer notre patrimoine immobilier qui répond clairement à une demande.

Les actions de prospection ont pu reprendre à un rythme plus ou moins normal après une année difficile due à la crise sanitaire. Nous constatons cependant un phénomène de ralentissement des contacts et l'abandon de certains projets internationaux résultant de la crise actuelle.



IMPLANTATIONS

31

ENTREPRISES



VENTES DE TERRAINS

217 500 m²

LEUR ONT ÉTÉ VENDUS

TAUX D'OCCUPATION DE NOS BÂTIMENTS



91,4%

PROSPECTION



41

DOSSIERS CONSTITUÉS
ET ENVOYÉS

22

CONTACTS
DIRECTS FORMELS,
RENCONTRES,
VISITES DE SITES, ...



2

DOSSIERS
RÉUSSIS

EMPLOIS CRÉÉS/MAINTENUS



493 EMPLOIS

LE SAVEZ-VOUS ?

- 37 contrats de location sont en cours dans nos halls relais.
- 24 contrats de location sont en cours dans nos centres d'entreprises.
- Le chiffre d'affaires des terrains vendus en 2022 s'élève à 6,4 M€.
- Le chiffre d'affaires des bâtiments loués en 2022 s'élève à 2,5 M€.

CARTE DES VENTES 2022



- 1 VF BIKE
- 2 SECURITY STORAGE
- 3 PED TRUCKS SERVICES
- 4 IMMO ACTION
- 5 GROUPE WILMET
- 6 DOMINIQUE THIBAUT
- 7 LAMBERT ETIENNE
- 8 TVB
- 9 NINANE
- 10 LAHAYE Marc
- 11 GRANDJEAN Eric
- 12 GARAGE PIERRE BIETHERES ET FILS
- 13 JÉRÔME DEHEZ
- 14 BRASSERIE LUPULUS
- 15 HOLZINDUSTRIE PAULS
- 16 DIFFELS ROBERT
- 17 GARAGE DE LA WILTZ
- 18 PROMSACO
- 19 O.CONTROLS
- 20 INVEST PRO EURO 99
- 21 NX CONCEPT
- 22 RHEA
- 23 HYDROFORM
- 24 DEHARD DENIS
- 25 LECROMBS MICHEL
- 26 PROMIMMO
- 27 HARTEMIS
- 28 MAXIME ESCHWEILER
- 29 ELYS SRL
- 30 ORES
- 31 TBS ENERGIES

CYBERSÉCURITÉ RHEA GROUP S'IMPLANTE À GALAXIA (TRANSINNE)



Le groupe international RHEA (750 employés, 18 sociétés dans une dizaine de pays) est un acteur reconnu mondialement dans le développement de solutions en cybersécurité. Le choix d'implanter son Centre d'excellence européen à Transinne vient renforcer l'écosystème de Galaxia ainsi que son positionnement à l'échelle internationale. Outre la perspective de 80 nouveaux emplois, ce sont aussi les prémices d'une Cyber Valley en province de Luxembourg qui se dessinent.

VENTE DE TERRAINS NOUVELLE ANNÉE RECORD



Avec 31 ventes dans nos parcs d'activités économiques en 2022, IDELUX Développement signe une nouvelle année record en dépit d'un contexte tendu. Avec d'excellents projets comme par exemple ceux de la Brasserie Lupulus, de VF Bike et de Sud Fresh, pour ne citer que ceux-là.

STIMULER LES ENTREPRISES

PRÉSENTES SUR LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



EXPLOITER ET GÉRER

L'organisation de rencontres d'entreprises a repris un rythme normal en 2022 après le ralentissement lié à la crise sanitaire en 2021.



CLUBS D'ENTREPRISES

12

RENCONTRES ORGANISÉES AU TRAVERS
DES CLUBS OU VIA LES COPROPRIÉTÉS

LA SOLIDARITÉ À TRAVERS LE SPORT
LE RETOUR EN PRÉSENTIEL DU JOGGING
INTER-ENTREPRISES



Chaque année, IDELUX Développement participe activement avec de nombreuses entreprises à l'organisation d'un jogging inter-entreprises au profit d'une œuvre caritative pour l'association ELA. Après une édition virtuelle pour cause de Covid, retour à une journée sportive en présentiel, pour le plus grand plaisir de tous.

CLUBS D'ENTREPRISES
RENCONTRES « LUNCH AND LEARN »



Un cycle de conférences « Développement de mon entreprise » s'est tenu dans le centre de la province, en collaboration avec un bureau d'avocats et en mode convivial. Plusieurs dizaines d'entreprises se sont perfectionnées sur les thématiques suivantes : le pacte d'actionnaires, les contrats commerciaux, etc.

ACCOMPAGNER LA CRÉATION ET LA CROISSANCE DES ENTREPRISES

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

Une crise en remplaçant une autre, 2022 a été impactée par la guerre en Ukraine et la hausse des prix de l'énergie qui ont une fois encore mis à mal les entreprises du territoire.

Malgré un effectif restreint, nous avons été présents auprès de nos clients pour écouter leurs besoins, les aider dans leur développement et leur apporter des solutions de financement. Nous avons coordonné nos efforts pour soutenir nos entreprises dans leur transition, y compris énergétique et bas carbone. Nous avons continué à peser sur la réforme de l'accompagnement des entreprises en Wallonie pour orienter autant que possible les futurs services et livrables au meilleur bénéfice de nos clients et obtenir les financements nécessaires à la poursuite et au développement de nos métiers.

INNOVATION



78

ENTREPRISES RENCONTRÉES PERSONNELLEMENT



69

ENTREPRISES DIAGNOSTIQUÉES



38

ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES



29

PROJETS DE FINANCEMENT OBTENUS (MONTANT TOTAL : 0,36 M €)

LE SAVEZ-VOUS ?

- 12 actions de sensibilisation à l'innovation ont été réalisées.
- 548 entreprises ont été sensibilisées (actions de sensibilisation collectives IDELUX Développement et/ou en partenariat).
- 80 % des entreprises se sont déclarées satisfaites de nos interventions.

INNOVATION PREMIER MIND & MARKET



L'objectif des forums Mind and Market est de connecter l'innovation au marché. En province de Luxembourg, le premier forum du genre a réuni 32 jeunes entrepreneurs. Les porteurs de projet et jeunes start-up y ont présenté leur projet devant un jury d'experts, rencontré des chefs d'entreprise qui ouvrent leurs carnets d'adresses ainsi que d'autres acteurs de l'écosystème entrepreneurial de la région. Une grande réussite et une mobilisation qui a permis de promouvoir l'esprit d'entreprendre !

CRISE ÉNERGÉTIQUE SOUTIEN AUX TPE ET AUX INDÉPENDANTS



500 000 € : c'est le montant du fonds destiné à financer des projets pour réduire la facture énergétique des TPE, asbl et indépendants, ou à les aider à migrer vers des énergies renouvelables⁽¹⁾.

⁽¹⁾ Investissement financé à 70 % à raison de 15 000 € maximum par entreprise, avec un taux de 0 % (la différence avec le taux de marché est assumée par les communes et la Province de Luxembourg) et un remboursement en 24 mois.

BIOTECH, SPATIAL, BOIS, AGROALIMENTAIRE ET LOGISTIQUE

DÉVELOPPER CES 5 ÉCOSYSTÈMES

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

Avec l'augmentation de la cybercriminalité et le cas d'entreprises touchées qui ont été au cœur de l'actualité, la cybersécurité est devenue un enjeu de premier plan. Avec l'inauguration de Cyberwal et l'acceptation du projet de WalHub (guichet unique visant la digitalisation des entreprises manufacturières et l'intégration de technologies numériques, y compris la cybersécurité), nous nous inscrivons dans ce défi.

La fiche 140 du Plan de relance de la Wallonie visant à faire de Galaxia un pôle d'excellence en cybersécurité a été acceptée avec une première réalisation très concrète : l'organisation de la première école en Cybersécurité à Galaxia.



9

**ACTIONS DE
SENSIBILISATION
À L'INNOVATION DANS
NOS ÉCOSYSTÈMES**



379

**ENTREPRISES
SENSIBILISÉES
À L'INNOVATION DANS
NOS ÉCOSYSTÈMES**



20

**ENTREPRISES
ACCOMPAGNÉES
DANS NOS
ÉCOSYSTÈMES**

LE SAVEZ-VOUS ?

- L'union fait la force ! Des clubs sectoriels rassemblant des entreprises du bois et de l'agroalimentaire se sont structurés, favorisant ainsi une dynamique collaborative. Dans le même ordre d'idées, des projets de symbiose industrielle ont été initiés autour des PAE de Bastogne.
- Agroalimentaire : les démarches entreprises se sont concrétisées par des contacts directs avec les acteurs des circuits courts. Des initiatives collaboratives se sont concrétisées par le montage d'un projet de hub logistique.
- La construction du Novalis BoostUp Center se termine et la définition d'une offre innovante de commercialisation a été validée pour permettre à nos entreprises biotech de croître dans les meilleures conditions.

SOUTIEN AUX CIRCUITS COURTS

LE BOIS ET L'EAU, ENJEUX DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE



Le projet de symbiose industrielle du pôle BerLiN (Bertrix - Libramont - Neufchâteau) déposé par IDELUX a été sélectionné parmi les 5 projets financés dans le cadre de Circular Wallonia. Il doit permettre de réunir des entreprises de cette zone autour des enjeux liés aux cycles du bois et de l'eau (approvisionnement - utilisation - rejet/déchet) afin de trouver des solutions visant à améliorer la gestion de ces flux dans les process industriels.

CYBERSÉCURITÉ

ORGANISATION D'UNE ÉCOLE D'HIVER À GALAXIA



La première École internationale en cybersécurité⁽¹⁾ qui s'est tenue à Galaxia a rassemblé 75 étudiants de différents horizons (universités, centres de recherche, ...) et différents pays. Un franc succès salué par tous ! Prochaines éditions en 2023 et 2024.

⁽¹⁾ Organisée dans le cadre du Plan de relance wallon et en partenariat avec Cyberwal by Digital Wallonia

DROIT DE L'ENVIRONNEMENT

MAÎTRISE JURIDIQUE RENFORCÉE AU BÉNÉFICE D'IDELUX, DES ENTREPRISES ET DES COMMUNES

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

Malgré une complexité et une diversité sans cesse croissantes des matières à maîtriser pour réaliser des demandes de permis et des missions de consultance juridique, 2022 est une année record en termes de dossiers d'autorisations pour des clients externes.



42

PERMIS EXTERNES
DÉLIVRÉS



CONSULTANCE EXTERNE

39

DOSSIERS TRAITÉS



DEMANDES DE
PERMIS EXTERNES

120

DOSSIERS TRAITÉS



12

VEILLES

ACCOMPAGNEMENT JURIDIQUE
HAMEAU DE LA VALLÉE DE RABAIS



La réalisation du dossier « Village de vacances » de la vallée de Rabais a nécessité un accompagnement juridique complexe pour préparer la demande de permis d'urbanisme (permis de démolition du centre de loisirs actuel, permis d'urbanisme pour la création de 144 lodges et une nouvelle base de loisirs avec modification de voiries communales).

9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE



Notre action en deux mots

Réalisation d'infrastructures, à savoir des parcs d'activités, des bâtiments d'accueil temporaire et des centres de services auxiliaires (type centres d'entreprises) permettant le développement économique, et octroi de leasings immobiliers.

Nos activités en lien avec l'ODD 9 impactent aussi les ODD ci-dessous :



CHIFFRES CLÉS

52 PARCS D'ACTIVITÉS, DONT
4 PARCS THÉMATIQUES
(bois, logistique, sciences du vivant, spatial)

42 BÂTIMENTS D'ACCUEIL
TEMPORAIRE

3 CENTRES
D'ENTREPRISES



Une certification ISO 9001 valide
(par un organisme agréé indépendant)
la qualité de nos services en vue
de la satisfaction des clients.

NOTRE ACTION

- réaliser des infrastructures à destination des entreprises (parcs d'activités économiques et bâtiments d'accueil temporaire, comprenant quartiers et centres d'entreprises)
- octroyer des financements aux entreprises via des leasings immobiliers

NOUVEAUX PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES OBTENIR LEUR RECONNAISSANCE

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

Fin des années 2000, en accord avec le Gouvernement wallon - notamment dans le cadre du plan prioritaire dit « ZAEbis » - nous avons lancé un programme de révision du plan de secteur portant sur environ 400 ha de nouvelles zones. À ce jour, certains de ces dossiers doivent encore être finalisés, la durée moyenne de l'aboutissement d'une procédure de modification du plan de secteur étant de l'ordre de 10 ans. La longueur et la complexité de ces procédures dépendent de nombreux facteurs comme les délais de traitement de l'Administration et des Cabinets concernés, les éventuels effets « nimby » ou encore les moyens humains disponibles au sein des équipes.

Dans ce contexte, après avoir reçu les arrêtés pour l'extension de Tintigny – Haut du Sud, les dossiers suivants sont encore à finaliser : l'extension de Weyler-Hondelange (Arlon et Messancy, 28 ha), l'extension des Corettes à Bertrix (19 ha), puis la création de la zone de Longlier (Neufchâteau, 22 ha).

Deux autres projets ont bien progressé : la création de la zone de Menuchenet (Bouillon-Paliseul, 22 ha) et le développement de la zone de Schoppach (Arlon, 29 ha).

Des contacts ont par ailleurs été initiés avec les communes de Manhay, Habay, Marche, Bastogne et Aubange pour évoquer de nouveaux besoins.



NOUVEAUX HECTARES RECONNUS
AU NIVEAU ÉCONOMIQUE

18,47 ha

LE SAVEZ-VOUS ?

En exécution de la stratégie de développement de nouvelles zones, nous avons :

- poursuivi le développement de la zone d'activité économique mixte (ZAEM) du Wisbeley (Libramont-Recogne, 23 ha), de celle de la Barrière Hinck (Sainte-Ode, 7 ha) et finalisé le rachat du terrain Ravago (Virton-Latour, potentiel de 28 ha) en accord avec les communes concernées ;

- envoyé le dossier de demande de mise en révision du plan de secteur pour la création d'une nouvelle zone à Vaux-sur-Sûre (8,5 ha).

NEUFCHÂTEAU

ADOPTION DÉFINITIVE DU PLAN COMMUNAL D'AMÉNAGEMENT



Ce dossier porte sur la création de 22 ha bruts de zone d'activité économique mixte. En octobre 2022, le Conseil communal de Neufchâteau a adopté définitivement le Plan communal d'aménagement (PCA). Il ne manque plus que les arrêtés de la Région wallonne (sur les plans urbanistique et économique) pour pouvoir lancer les premiers travaux d'équipement.

BERTRIX

ADOPTION DÉFINITIVE DU PLAN COMMUNAL D'AMÉNAGEMENT



Ce dossier porte sur la création de 19 ha bruts de zone d'activité économique mixte. En mai 2022, le Conseil communal de Bertrix a adopté définitivement le Plan communal d'aménagement (PCA), lequel a été approuvé par le Ministre de l'Aménagement du Territoire en février 2023. Une fois l'arrêté de reconnaissance économique reçu, nous pourrons commencer les travaux.

ÉQUIPER LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

Nous avons continué à équiper les parcs d'activités, en fonction des moyens disponibles à la Région wallonne. S'agissant du nouveau référentiel des parcs d'activités validé en 2021, nous poursuivons sa mise en application, avec toujours plus d'attention, au travers d'actions et d'équipements concrets sur le projet du parc d'activités du Wex 2 à Marche.

Dans le même temps, grâce au renfort d'un chef de projets « énergie », nous développons nos efforts pour répondre au mieux aux enjeux du développement durable qui guident de manière significative la conception, l'équipement et la gestion de nos parcs d'activités économiques (réseaux de chaleur, bornes de recharge, communautés d'énergie, ...).



SUBSIDES SOLLICITÉS*

1,41 M€

* Vaux-Chavanne, Tintigny



MARCHÉS DE TRAVAUX NOTIFIÉS

6

CHANTIERS



3,50 M€



SUBSIDES OBTENUS POUR

3

PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES*



1,68 M€

* SAR Mannaert, viabilisation du PAE de Briscole, redynamisation du PAE du Saupont



NOUVEAUX HECTARES ÉQUIPÉS

3,80 ha



PARCS REDYNAMISÉS*

2

* Rénovation des infrastructures publiques de Bastogne 1 & 2, et réfection de la route des Épicéas au PAE de Burtonville

ATHUS LIAISON FERRÉE AVEC LA FRANCE



La connexion ferrée entre la Mer du Nord et le cœur de l'Europe (Lorraine belge, France, Grand-Duché de Luxembourg, Allemagne, etc.) est effective depuis la construction du chaînon manquant (870 mètres) entre Athus (B) et Mont-Saint-Martin (F) depuis le 10/11/2022. Voilà qui renforce l'attrait de l'axe ferroviaire Athus-Meuse, corridor européen de marchandises et principal itinéraire de fret traversant la Wallonie, mais aussi le positionnement du port sec d'Athus (Terminal Container d'Athus). Plusieurs travaux complémentaires sont encore en cours, en étroite collaboration avec les gestionnaires des différents réseaux (B, F, GDL) et avec la participation d'entreprises spécialisées.

PARC D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES DE WELLIN EXTENSION EN COURS



Les travaux d'extension du parc d'activités économiques de Wellin, qui portent sur 12 ha, ont débuté avec la réalisation des infrastructures de voirie. Le respect de la biodiversité sur ce parc est pensé de manière cohérente et novatrice : maillage écologique, plantations indigènes, prairie fleurie, récupération d'une haie d'aubépines, plantations d'arbres, de plantes graminées, etc. Les travaux devraient être achevés au printemps 2024.

ENTREPRISES

CONSTRUIRE LEURS BÂTIMENTS

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

2022 a vu la finalisation de notre programme de bâtiments d'accueil temporaire en cours (Libin, Léglise, Florenville et Saint-Hubert), alors que le BoostUp Center à Novalis se terminera en février 2023. Dans le même temps, nous avons lancé les chantiers de nos projets FEDER 14-20, à savoir le quartier d'entreprises au PED-Athus, les bureaux partagés sur le site de Schoppach, le centre d'entreprises sur le campus de l'ULiège à Arlon et la transformation d'un immeuble en centre d'entreprises sur l'ancienne Caserne de Bastogne (Wallonia US Gate).

Afin de développer une partie de notre nouveau programme de bâtiments, nous avons également sollicité des subsides dans le cadre du Plan inondation 2021 (accord sur 3 M€ au total) et dans le cadre de la nouvelle programmation FEDER (décision attendue en 2023).



SOLLICITÉS

4,753 M €

OBTENUS

2,987 M €



MARCHÉS
DE TRAVAUX NOTIFIÉS

5

BÂTIMENTS

▶ 12,943 M €

GALAXIA (TRANSINNE)
HALLS RELAIS EN CONSTRUCTION



La construction de trois bâtiments mitoyens s'est terminée le 21 septembre 2022. Cet ensemble intègre tous les aspects d'une architecture durable. Le hall central est conçu pour recevoir des activités liées à l'informatique générale et à la cybersécurité, ce qui correspond parfaitement à la vocation du parc Galaxia, orienté vers le spatial et la cybersécurité.

FLORENVILLE & SAINT-HUBERT
HALLS RELAIS PRÊTS À L'USAGE



Les halls relais sont destinés à accueillir des activités en phase de lancement. Après ceux de Léglise, ceux de Saint-Hubert et de Florenville ont été réceptionnés le 13 octobre 2022. Réalisés sur le même plan, chacun est constitué de deux unités mitoyennes, de 250 m².

LEASING IMMOBILIER

OCTROYER DES FINANCEMENTS VIABLES AUX ENTREPRISES

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

Dans la lignée des dernières années, l'exercice 2022 reste très bon en termes de volume de décisions. La forte appréciation du marché des taux durant le second semestre ainsi que l'envolée des prix de l'énergie ont pesé sur les décisions d'investissement des PME. Le soutien aux PME et aux axes stratégiques d'IDELUX sont néanmoins confirmés.



LE SAVEZ-VOUS ?

- 5 nouveaux dossiers s'inscrivent dans les axes stratégiques d'IDELUX.
- 88 % de nos clients internes se sont déclarés satisfaits de nos prestations.

SOCIÉTÉ ERDA (BERTRIX) FINANCEMENT D'UNE UNITÉ DE COGÉNÉRATION



IDELUX Finances a financé en pool bancaire - aux côtés de BNP, ING et BELFIUS - la nouvelle unité de cogénération de la SA ERDA (Groupe Fruytier), active dans la production d'énergie renouvelable à partir de résidus forestiers et basée à Bertrix.

VISIONACTION (AUBANGE) FINANCER LA CROISSANCE



La société Visionaction a pu acheter et agrandir un bâtiment de stockage de produits frais et surgelés à Aubange, via un financement en pool bancaire avec BNP.

11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES



Notre action en deux mots

Accompagnement des communes, missions d'assistance à maîtrise d'ouvrage et conseils en matière de gestion des eaux et des déchets.

Nos activités en lien avec l'ODD 11 impactent aussi les ODD ci-dessous.



ÉLÉMENTS CLÉS

9 SECTEURS : 8 SECTEURS TOURISTIQUES ET SPORTIFS ET LE SECTEUR DE LA VIANDE (BASTOGNE)



Une certification ISO 9001 remis par un organisme agréé indépendant, valide nos bonnes pratiques

NOTRE ACTION

- développer des projets destinés à améliorer à long terme la qualité de vie de nos concitoyens et à renforcer l'attrait de notre territoire
 - partenariats avec les communes dans plusieurs domaines complémentaires :
 - aménagement urbains (places, parcs, rues, quais...), bâtiments publics (infrastructures culturelles, crèches, maisons médicales, maisons multiservices, accueil des seniors...)
 - infrastructures sportives (halls, piscines, terrains de sport, plaines de jeux...)
 - logement (mise en œuvre de ZACC, création de logements publics, partenariats avec le privé...)
 - tourisme (dynamisation de pôles et sites, attractions, bases de loisirs, développement immobilier)
 - mobilité douce (itinéraires vélos...)
 - énergie : mise en place d'une offre de services visant progressivement à atteindre l'indépendance énergétique de notre territoire (économies d'énergie dans le cadre des bâtiments publics ; réseaux de chaleur, communautés d'énergie, énergie renouvelable locale et circularité, mobilité électrique)
 - transformation numérique des communes (« smart cities », cybersécurité,...)
 - développement d'un maillage de sites de remblais, ...
 - réponses aux nouveaux besoins communaux (reconversion d'églises) et propositions de démarches structurantes et innovantes
- 8 de nos démarches s'inscrivent dans le cadre de secteurs

DÉVELOPPER LES MISSIONS D'ASSISTANCE À MAÎTRISE D'OUVRAGE

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



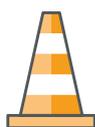
CONCEVOIR ET RÉALISER

Avec un taux de couverture de 100 %, IDELUX Projets publics est plus que jamais au service de l'ensemble des communes de la province de Luxembourg.

Grâce à nos contacts réguliers avec les communes, nous avons veillé à répondre aux besoins en projets et en financements de nos associés.

C'est ainsi que nous avons :

- lancé officiellement la Pépinière de projets supracommunaux qui constitue un nouveau lieu de rencontre avec nos associés et un véritable incubateur de projets et de collaborations supracommunales ;
- mené une veille des multiples initiatives lancées par la Wallonie dans le cadre du Plan de relance, d'une part, et des opportunités en matière de programmes européens, d'autre part ;
- accompagné les communes dans le dépôt de candidatures aux multiples appels à projets :
 - 23 candidatures ont été déposées pour un montant total potentiel de 13,714 M€ de subsides dans le cadre du Plan de relance de la Wallonie,
 - 18 candidatures ont été déposées pour un montant total de 78,4 M€ dans le cadre des mesures 8 (Énergie), 13 (Mobilité) et 15 (Développement des pôles urbains et touristiques) du programme FEDER 2021-2027,
 - les équipes ont également travaillé à l'élaboration de 7 candidatures à déposer début 2023 dans le cadre des programmes Interreg Grande Région et Wallonie - Flandre - France ;
- poursuivi le développement de nouvelles lignes de métier initiées en 2021 :
 - ajout de nouveaux marchés accessibles dans le cadre de la centrale d'achat d'IDELUX Projets publics,
 - développement d'un réseau de sites de remblais sur le territoire de la province.



PROJETS EN COURS

160

POUR 44 COMMUNES



NOUVEAUX DOSSIERS

35



SUBSIDES SOLLICITÉS

96,39 M €



SUBSIDES OBTENUS

6,83 M €



INFRASTRUCTURES

6

ONT ÉTÉ RÉCEPTIONNÉES

PÉPINIÈRE DE PROJETS SUPRACOMMUNAUX CENTRALES D'ACHAT MISES EN VALEUR, AVEC LA PROVINCE



En 2021, portées par la Commune de Florenville, 35 communes ont constitué une association supracommunale : la Pépinière de projets supracommunaux.

IDELUX Projets publics aide ce dispositif à concrétiser ces projets, structurés au départ de cinq axes : veille sur les opportunités financières ; formations sur les centrales d'achat et la cybersécurité ; ligne de services pour reconvertir des églises ; support dans le traitement des zones blanches ; mutualisation des ressources.

La Pépinière regroupe aujourd'hui 38 communes du territoire et collabore avec la Province de Luxembourg. Ensemble, elles ont mis en place une formation destinée à parfaire leurs connaissances sur le fonctionnement des centrales d'achat.

DÉPÔT DES DOSSIERS FEDER ACCOMPAGNEMENT DES COMMUNES



Nos équipes d'IDELUX Projets publics ont assisté les communes pour le dépôt de candidatures dans le cadre du programme FEDER 2021-2027. Trois mesures différentes étaient concernées :

- mesure 8 (Énergie) : dépôt d'un portefeuille regroupant 2 projets (rénovation énergétique des bâtiments publics et installation de panneaux photovoltaïques) pour 30 communes et IDELUX ;
- mesure 13 (Mobilité) : dépôt d'un portefeuille regroupant 6 projets visant à favoriser la mobilité cyclable entre les principaux pôles d'emplois et les pôles d'habitat ;
- mesure 15 (Développement urbain) : dépôt de deux portefeuilles de projets groupant chacun cinq projets clés pour renforcer l'attractivité de pôles urbains. Les communes concernées étaient Arlon, Aubange, Bastogne, Bouillon, Florenville, La Roche, Libramont, Marche-en-Famenne, Saint-Hubert, Virton.

DÉVELOPPER DES INFRASTRUCTURES ET BÂTIMENTS PUBLICS

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

La poursuite des dossiers en cours mobilise une part importante de notre temps. Nous tenons à satisfaire au mieux les attentes de nos partenaires en faisant en sorte que leurs projets soient menés à bien dans les meilleures conditions de qualité, de budget et de délais.

Dans chaque projet développé, nous sommes aussi particulièrement attentifs aux dimensions smart, innovation et durabilité.

Sans être exhaustifs, en voici quelques-uns : lancement de l'important chantier de réaménagement de la place Léopold (Arlon), infrastructures sportives et pôle culturel et événementiel (Bastogne), hall sportif (Gouvy et Vielsalm), diverses infrastructures publiques (Meix-devant-Virton), deuxième phase du pôle de service dans l'ancien bâtiment bpost (Florenville), etc.

En parallèle, nous développons aussi des projets de mobilité douce pour doper significativement la mobilité active (singulièrement cyclable), en particulier vers les gares, les écoles et les PAE.

PLACE ET PARC LÉOPOLD (ARLON) CHANTIER DE RÉAMÉNAGEMENT



La place et le parc Léopold à Arlon forment un pôle d'animation et d'irrigation de l'hypercentre. En les réaménageant, la Ville veut renforcer ces rôles et leur permettre d'accueillir diverses manifestations. Les travaux ont débuté en janvier 2022. Outre les réaménagements en surface⁽¹⁾, un parking souterrain (191 places pour voitures et 80 pour les vélos) est construit sur deux niveaux⁽²⁾. Ces travaux - dont le coût total est estimé à 13 191 000 € htva - devraient être achevés durant l'été 2024.

⁽¹⁾ Subvention FEDER et Région wallonne (rénovation et revitalisation urbaine). Subvention SPGE pour l'égouttage.

⁽²⁾ Financement sur fonds propres

BÂTIMENT BPOST À FLORENVILLE OUVERTURE D'UNE BIBLIOTHÈQUE



Après la création d'une crèche, d'une consultation ONE et de l'accueil extrascolaire, le pôle bpost à Florenville accueille désormais la bibliothèque communale. Rayonnages, espaces de lecture, zone de rassemblement des groupes... La concentration de toutes ces fonctions sur un même plateau favorise le contact avec le public et l'accompagnement des bibliothécaires. L'aménagement d'une réserve (au sous-sol) et la présence de rayonnages « compactus » améliorent la rotation des collections au bénéfice de tous les lecteurs. L'investissement (285 000 € htva) a été financé sur fonds propres par la Commune de Florenville.

DÉVELOPPER DU LOGEMENT ET DES COMMERCES POUR RENFORCER LES CENTRES DES PÔLES

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

Nous poursuivons en priorité les projets en cours :

- pour compte de partenaires publics, comme l'étude du développement d'extensions urbaines importantes au travers d'outils comme la zone d'enjeu communal (ZEC) (Neufchâteau), la recherche d'investisseurs en aval des opérations de rénovation urbaine (Arlon, Athus, ...) ;
- dans le cadre du partenariat avec Equilis, pour le développement d'écoquartiers (Arlon, Habay).

LE SAVEZ-VOUS ?

Compte tenu de la crise du Covid-19 et de ses impacts dramatiques sur les seniors, nous avons lancé une réflexion visant à créer un nouveau type d'hébergement

pour seniors ne souhaitant plus rester dans leur maison, sans pour autant vouloir intégrer un dispositif pour seniors dépendants.

ÉCOQUARTIER EQUILIS

COMMERCIALISATION DES BLANCS PRÉS ET OBTENTION DU PERMIS POUR PRIM'VERT



Le partenariat entre EQUILIS et SOGEXFI vise le développement d'écoquartiers à Arlon et à Marbehan.

Le site d'Arlon, baptisé « Blancs Prés », compte 22 maisons unifamiliales et 92 appartements, répartis sur 4 immeubles indépendants. Leur commercialisation a été lancée en décembre 2022.

Le site de Marbehan (Habay), baptisé « Prim'Vert », proposera quant à lui 1 150 m² de commerce, 27 maisons unifamiliales et 128 appartements qui vont être réalisés en trois phases. La demande de permis portant sur la phase 2 a été introduite le 8 juillet 2022 (estimation de délivrance : juin 2023).

LOGEMENTS ET COMMERCES AU CŒUR D'ARLON LES PROJETS AVANCENT



Dans le cadre de la rénovation urbaine de l'hypercentre arlonais, la Ville d'Arlon a acquis l'ancien Blokker sis Grand rue n°51, et lancé les études pour la rénovation de ce bâtiment situé en plein cœur du piétonnier commercial.

La Ville d'Arlon a également acquis l'ensemble du site de l'ancien hôtel de Police après plusieurs années de procédure. La valorisation de ce site sera prochainement proposée au secteur privé.

Axés sur du logement de qualité et des surfaces commerciales de grandes dimensions, ces deux projets doivent redynamiser les fonctions de commerce et de logement du centre-ville arlonais.

DÉVELOPPER DES INFRASTRUCTURES TOURISTIQUES

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

Notre action s'articule autour de quatre axes prioritaires :

- renforcer l'attractivité touristique des cœurs de pôle et des sites naturels par des aménagements qualitatifs et innovants : rénovation urbaine (La Roche), aménagement des bords de l'Ourthe (Hotton), mise en lumière du cœur de Bouillon, ... ;
- renouveler et dynamiser les attractions touristiques : développement des Bastogne Barracks, extension du Bastogne War Museum, poursuite des investissements à l'ESC (expositions temporaires, recherche de financements pour les projets futurs, ...), développement du Musée de la vie rurale et mise en exploitation à un opérateur privé, rénovation et dynamisation du Parc à gibier de Saint-Hubert, ... ;
- développer la mobilité cyclotouristique : dossiers financés par l'Europe (Ardenne Cyclo, Mobilité 3 frontières), projets transcommunaux (W9, boucles « vélo-loisirs », ...) ;
- accompagner et développer le secteur de l'hébergement de loisirs (hôtels, campings, villages de vacances, hébergements insolites,...) et amplifier nos démarches de prospection, en partenariat avec la Province et les « comptoirs » hôtelier et camping.

INTERREG ARDENNE CYCLO



Les chantiers et les inaugurations associés au programme de mobilité douce « Interreg Ardenne Cyclo » ont été clôturés officiellement le 31 décembre 2022. Ils concernent le Viaduc de Conques, la passerelle et le tunnel réalisés entre Bohan et Membre ainsi que les voies vertes Carignan-Muno et Bièvre-Daverdisse.

EXTENSION DU BASTOGNE WAR MUSEUM

PLUS DE 2.500M² QUI DOUBLENT LA SUPERFICIE DU SITE



Les nouveaux équipements prévus vont améliorer l'accueil des publics, apporter de nouvelles expériences de visite immersives et originales et booster le développement du site. Un réel potentiel se crée désormais pour organiser des événements publics comme privés de grande ampleur (programmes spécifiquement dédiés aux entreprises), pour développer de véritables classes de citoyenneté vers les jeunes ou pour préserver au mieux le patrimoine en lien avec la Bataille des Ardenes. Des « plus » pédagogique, événementiel et scientifique qui renforcent le BWM dans son statut de centre de référence de la Seconde Guerre mondiale.

GÉRER COMITÉS DE SECTEURS ET PATRIMOINE IMMOBILIER

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



EXPLOITER ET GÉRER

Nous avons poursuivi la gestion immobilière de notre patrimoine immobilier avec l'objectif d'une gestion professionnelle répondant aux besoins, aux demandes des locataires.



HALLS RELAIS ET CENTRES D'ENTREPRISES

67

GÉRÉS PAR IDELUX DÉVELOPPEMENT



BIENS IMMOBILIERS

49 063 m²

GÉRÉS PAR IDELUX DÉVELOPPEMENT



NOS PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

51

1 771 ha



8

SECTEURS GÉRÉS + ABATTOIR DE BASTOGNE

ÉQUIPEMENTS TOURISTIQUES À BASTOGNE

BASTOGNE WAR MUSEUM, BARRACKS, AILE VAN GELUWE ET SITE DU BOIS JACQUES



L'extension du Bastogne War Museum et de ses abords⁽¹⁾ a été inaugurée. Tout comme le Bois Jacques⁽²⁾. Les travaux entrepris aux Barracks ont été poursuivis. Ils concernent le nouveau parcours scénographique pour la mise en valeur de la cave Mac Auliffe. Enfin, le chantier du pôle culturel a été notifié⁽³⁾.

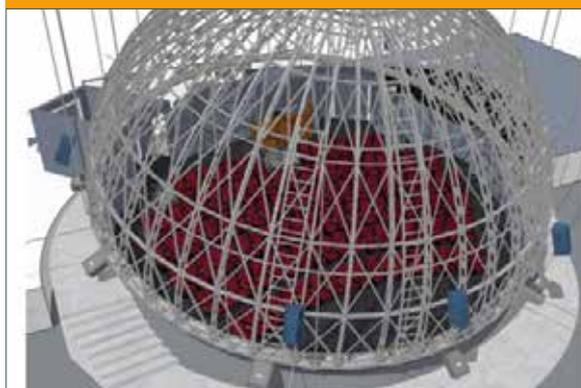
⁽¹⁾ Financement par le FEDER

⁽²⁾ Financé par INTERREG et LOM

⁽³⁾ Financé par le FEDER

EURO SPACE CENTER (TRANSINNE)

PLANÉTIARIUM EN PROJET



Un projet de réalisation d'un planétarium⁽¹⁾ à l'Euro Space Center est à l'étude. Une première en Wallonie !

Un planétarium est un lieu de projection à la pointe de la technologie où l'on peut visionner des films et des animations au sujet de l'espace sur un dôme-écran hémisphérique en aluminium micro-perforé et suspendu au plafond.

⁽¹⁾ La Ministre du Tourisme et le Vice-Président et Ministre de la Recherche ont libéré 3 431 407 € en décembre 2022 afin de soutenir ce projet.

APPUYER LA STRATÉGIE TERRITORIALE

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

Le service Stratégie territoriale a accompagné les équipes dans la préparation des futurs appels à projets européens. Le programme FEDER a été analysé et a fait l'objet d'un dépôt de 6 portefeuilles comptant 35 projets avec nos partenaires. D'autres programmes ont été identifiés et analysés comme le FEADER, le Plan de relance et les Interreg Grande Région et France-Wallonie-Vlaanderen.



17

DOCUMENTS D'ANALYSE, DE VULGARISATION
ET DE PROPOSITIONS PRODUITS

CLIMAT SOCIAL

2

FEUILLES DE ROUTE
(AGROALIMENTAIRE
ET BOIS)

CODÉVELOPPEMENT WALLONIE/GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG

2

DOCUMENTS DE MISE
EN PLACE D'UN CADRE
BILATÉRAL DE COOPÉRATION

6

THÉMATIQUES
ABORDÉES

LE SAVEZ-VOUS ?

- Nous avons copiloté la stratégie de l'Ardenne Transfrontalière pour préparer ce territoire à la future programmation européenne et identifier une dizaine de projets de redéploiement pour les services du Groupe et des partenaires du territoire.
- Nous avons organisé avec nos partenaires 5 ateliers participatifs dans le cadre du projet Interreg Recotte et récolté 180 idées de projets dont 38 prennent forme en matière de transition écologique.
- Nous avons participé à la finalisation et au début de mise en œuvre de la stratégie du schéma de développement territorial de la Grande Région, validée par les Ministres et responsables de l'aménagement du territoire et par le Sommet des exécutifs de la Grande Région.
- Dans le cadre du projet Ganesh, IDELUX a conçu l'Escape Game de l'Industrie de la province de Luxembourg, et testé l'outil dans 4 écoles pilotes. Il est dorénavant mis à disposition gratuitement des classes de 5^e et 6^e primaire et géré par la Province de Luxembourg.

PROGRAMME FEDER 21-27 PROJETS DÉPOSÉS



Des fonds européens ont été sollicités à concurrence d'environ 100 millions € pour contribuer au développement du territoire et au bien-être de la population : travail, climat, environnement, mobilité, ... Les 35 projets (6 portefeuilles) introduits concernent de nombreux aspects du quotidien de nos concitoyens.

AGROALIMENTAIRE ET BOIS CONSOLIDATION DE CES DEUX ÉCOSYSTÈMES



L'objectif d'IDELUX : fédérer les entreprises et les autres acteurs publics phares de ces deux filières, créer un véritable esprit d'équipe et les faire collaborer sur des projets communs transversaux.

12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES



Notre action en deux mots

Gestion responsable, efficace et intégrée des déchets et réduction de la production de ceux-ci.

Nos activités en lien avec l'ODD 12 impactent aussi les ODD ci-dessous :



CHIFFRES CLÉS

55	COMMUNES (44 LUXEMBOURGEOISES ET 11 LIÉGEOISES)
53	RECYPARCS
1 574	BULLES À VERRE RÉPARTIES SUR 735 SITES
5	SITES DE TRANSFERT/ VALORISATION DES DÉCHETS
31	FILIÈRES DE RECYCLAGE OU DE VALORISATION



Une certification ISO 9001 et un enregistrement EMAS, remis par un organisme agréé indépendant, valident nos bonnes pratiques et nos performances environnementales.

NOTRE ACTION

- concevoir et réaliser des services et infrastructures de gestion des déchets dans un contexte économique, réglementaire, technique et sociétal
- gérer de façon optimale la collecte et le traitement des déchets
- conseiller les communes et sensibiliser à la réduction des déchets, au tri et à la propreté publique

INDICATEURS CLÉS



QUANTITÉ MOYENNE DE DÉCHETS
MÉNAGERS ET ASSIMILÉS

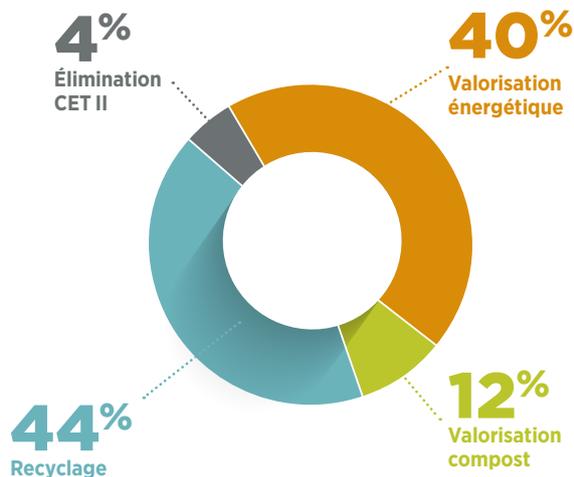
550 kg/EqH



COÛT MOYEN DE LA COLLECTE ET DU TRAITEMENT
DES DÉCHETS RÉPERCUTÉ AUX COMMUNES

82,56 €/EqH

MODES DE TRAITEMENT
FINAL DES DÉCHETS EN %



QUANTITÉ TOTALE DE DÉCHETS
(PUBLICS + PRIVÉS)

272 706 t

ANALYSER LES POTENTIALITÉS DE DÉVELOPPEMENT

GESTION DES DÉCHETS



CONCEVOIR ET RÉALISER

En adéquation avec la nouvelle obligation de reprise des matelas, un nouveau type de contenant a été testé en 2022 sur les recyparcs d'Arlon, Attert et Messancy en vue de permettre la séparation des matelas recyclables du reste de ce flux.

Parallèlement, quatre dossiers ont été sélectionnés dans le cadre de l'appel à projets « Déchets - Ressources » lancé par la Ministre de l'Environnement. Les subsides ainsi obtenus permettront d'évaluer et de développer de nouvelles filières : développement de la filière du réemploi sur les recyparcs et expérimentation d'une collecte mutualisée de déchets dans des entreprises situées sur un même parc d'activités notamment.

RECYPARCS



31 FILIÈRES
de recyclage/valorisation

RECYCLAGE DES PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUES



1 NOUVELLE FILIÈRE
réservée aux ménages

NOUVELLE FILIÈRE DE COLLECTE REPRISE DES MATELAS USAGÉS



Suite à l'obligation de reprise des matelas décidée par le Gouvernement wallon et qui est entrée en vigueur au 01/01/2023, un projet pilote a été mis en œuvre sur les recyparcs d'Arlon, d'Attart et de Messancy, en partenariat avec l'association Valumat. L'expérience a permis de collecter 27,6 tonnes de matelas. Les préposés se sont attelés à contrôler la « qualité » des matelas et ont veillé à leur bon dépôt par les usagers dans les conteneurs mis à disposition.

COLLECTE DES DÉCHETS DES ENTREPRISES SERVICE MUTUALISÉ EN PRÉPARATION



Introduit en 2022 dans le cadre de l'appel à projets « Déchets - Ressources », notre dossier visant à proposer une collecte sélective mutualisée de déchets dans des entreprises situées sur un même parc d'activités économiques a été sélectionné. Les bénéfices attendus : proposer un service mutualisé supplémentaire à nos entreprises, réduire les émissions de CO² liées aux multiples collectes et capter des déchets recyclables qui demeurent dans les déchets incinérés. Les premiers tests, prévus en 2023, évalueront les gisements de déchets recyclables et les bénéfices environnementaux d'une telle collecte.

ADAPTER LES SERVICES ACTUELS AUX CONTEXTES ÉCONOMIQUES, RÉGLEMENTAIRES, TECHNIQUES ET SOCIÉTAUX

GESTION
DES DÉCHETS



CONCEVOIR ET RÉALISER

Le respect des impositions réglementaires, l'amélioration de nos performances énergétiques, la participation à des projets de recherche innovants, au même titre que la rénovation de nos infrastructures pour la sécurité de tous (citoyens, collecteurs et notre personnel) font partie intégrante de notre stratégie.

PROJET PILOTE SUR TENNEVILLE VERS DE NOUVEAUX MATÉRIAUX À PARTIR DE DÉCHETS DE CUISINE



Dans le cadre du projet européen CAFIPLA, nous avons installé un démonstrateur sur notre site de Tenneville. Cet équipement vise à mesurer le potentiel de développement de nouveaux matériaux à partir des déchets de cuisine collectés. Les premiers résultats - encourageants - ont permis à nos partenaires de produire du plastique biodégradable et des matériaux isolants au départ de déchets de cuisine, de déchets verts et de déchets de papiers.

La suite ? Démontrer la faisabilité industrielle de ce type de technologie. Par ailleurs, face à la qualité perfectible du tri effectué par nos concitoyens, plusieurs pistes techniques vont être explorées pour extraire un maximum d'impuretés de la biomasse récoltée avant traitement.

RÉSEAU DES RECYPARCS GÉNÉRALISATION D'UNE FILIÈRE « RÉUTILISATION ET RÉEMPLOI » EN PRÉPARATION



L'objectif du projet est de mettre en place une filière d'objets et de meubles réutilisables destinés au réemploi dans nos recyparcs, en lieu et place des filières traditionnelles de traitement des déchets (encombrants, bois, plastiques durs, etc.). La volonté est aussi de collaborer avec des associations locales pour la reprise de ces objets, dans une logique de « circuit court » et de réduction de l'impact environnemental (moins de transport, moins de déchets à traiter, etc.).

Une demande de financement pour l'étude et la réalisation a été introduite dans le cadre de l'appel à projets 2022 « Déchets - Ressources » et notre dossier a été retenu. Tous les feux semblent être au vert pour une mise en œuvre en 2023. Une promesse de principe de subvention pour l'achat de conteneurs a également été obtenue.

GESTION DES SERVICES ET PROCESSUS

MAÎTRISER LES COÛTS, LES IMPACTS SOCIÉTAUX ET ENVIRONNEMENTAUX

GESTION
DES DÉCHETS



EXPLOITER ET GÉRER

La collecte des emballages PMC en porte-à-porte est opérationnelle depuis plus d'une année et a permis de capter plus de 25 kg/an/habitant d'emballages ; ce qui nous place en seconde position sur le podium du meilleur taux de captage en Wallonie.

S'agissant des recyparcs, comme déjà évoqué au point précédent, l'informatisation de la gestion administrative est désormais opérationnelle. Par ailleurs, une étude est actuellement en cours en vue d'optimiser au mieux le transport des conteneurs, et ce, afin de réduire au mieux les coûts associés.

Du côté de l'exploitation, le renouvellement du permis unique qui autorise la valorisation de déchets sur le site de Tenneville a été obtenu en septembre 2022. En outre, les équipes se sont investies, de manière continue et proactive, dans l'amélioration du fonctionnement et de l'organisation sur les différents sites. Citons entre autres l'accord avec l'intercommunale hennuyère Tibi pour la livraison jusqu'en 2029 de plusieurs tonnes de déchets organiques par an vers notre unité de biométhanisation ou encore la réflexion autour de la modernisation de la ligne de compostage à Tenneville. Sur notre site de Habay, une démarche d'amélioration continue dite « 5S » a été mise en place. Basée sur une méthodologie d'optimisation des conditions de travail d'origine japonaise, elle incite les membres du personnel à mieux organiser et sécuriser leurs espaces de travail, et à gérer efficacement leur temps. Les résultats obtenus sont encourageants. Cette démarche va être poursuivie en 2023 et va s'étendre à d'autres activités.

55 COMMUNES ADHÉRENTES



NOMBRE DE COMMUNES AFFILIÉES POUR :

Matières organiques et fraction résiduelle	45 COMMUNES
Papiers/cartons	55 COMMUNES
Encombrants	33 COMMUNES
P+MC (depuis 04/10/21)	55 COMMUNES



33 814

TONNES DE MATIÈRE ORGANIQUE
ont été traitées par biométhanisation

GARANTIR L'AVAL DES DÉCHETS*
GÉRÉS (EN %)

100 %

* Excepté pour les granulats issus des déchets inertes de la construction.
Un stock résiduel sur le site de Tenneville devra être vendu en 2023

VALORISATION

COEFFICIENT D'INDÉPENDANCE
EN ÉNERGIE ÉLECTRIQUE (EN %)



* IDELUX Environnement produit plus d'énergie électrique qu'elle n'en consomme.

PRODUCTION ÉLECTRIQUE ÉQUIVALENTE
À LA CONSOMMATION DE



* La production d'électricité verte sur le site de Habay est renforcée par l'ajout de 250 kWc de panneaux photovoltaïques.

PRODUCTION THERMIQUE
ÉQUIVALENTE À



RECYPARCS SUR LA VOIE DE L'INFORMATISATION



Impulsée par la Wallonie, l'harmonisation des règles de fonctionnement des recyparcs passe par une gestion informatisée de ceux-ci. Pour y parvenir, nous nous sommes associés au BEP (Namur) qui bénéficie d'une plus grande expérience sur le sujet. Ensemble, nous avons défini des fonctionnalités et besoins conjoints avec la volonté, à terme, de développer un projet commun.

Trois objectifs : simplification administrative, meilleure efficacité et réduction de la consommation de papier. Le tout via une architecture informatique assez ouverte pour préserver l'autonomie de chacun et permettre à d'autres de l'utiliser.

SITE DE TENNEVILLE RENOUVELLEMENT DU PERMIS UNIQUE



Le renouvellement du permis unique qui autorise la valorisation de déchets sur le site de Tenneville a été un dossier phare de 2022. C'est un chantier évidemment crucial pour la continuité des activités du site qui a nécessité un important travail collectif, des études externes, la collaboration avec le Service Droit de l'Environnement, des discussions et échanges avec les administrations. Ce permis unique a été obtenu en septembre dernier.

COMMUNES ET PRODUCTEURS

ACCOMPAGNER LEUR GESTION DES DÉCHETS

GESTION
DES DÉCHETS



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

Rester proche des préoccupations et des obligations des communes est prioritaire pour IDELUX Environnement. Notre équipe de conseillers en environnement accompagne les communes sur le terrain : accompagnement Zéro Déchet, aide pour remplir leurs obligations légales, sensibilisation, etc.

Pour renforcer ces actions de terrain, nous proposons aux communes de mener pour leur compte des actions locales de prévention comme par exemple la formation d'assistants compostage ou encore le contrôle qualité du tri, comme cela fut le cas de manière ponctuelle lors du Marathon du tri dans les communes qui gèrent elles-mêmes certaines collectes.

LE SAVEZ-VOUS ?

- Réemploi : nous avons réalisé une collecte de jouets (2 446) et une collecte de vélos (678) dans les recyparcs.
- Nous coopérons avec 42 partenaires « réemploi ».

COLLECTE DES DÉCHETS EN PORTE-À-PORTE SOUTIEN AUX COMMUNES



À l'occasion du Marathon du tri en septembre 2022, nos conseillers en environnement ont pris en main, en collaboration avec certains services communaux, la sensibilisation et les contrôles du tri dans les communes qui gèrent elles-mêmes certaines collectes.

SENSIBILISATION AU ZÉRO DÉCHET DEVENIR UN AS DU COMPOSTAGE



Réduire les déchets organiques en fabriquant du compost et en pratiquant le paillage présente de nombreux avantages, tant économiques qu'écologiques. C'est pourquoi nos conseillers d'IDELUX Environnement ont proposé, en collaboration avec les communes, une formation ouverte à tous sur ces sujets. Avec 176 citoyens bénévoles et agents communaux formés et prêts à partager les bonnes pratiques du compostage autour d'eux, l'initiative a connu un très beau succès et sera reconduite en 2023.

CITOYENS

SENSIBILISER À UNE GESTION RESPONSABLE DE LEURS DÉCHETS

GESTION DES DÉCHETS



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

La période du Covid-19 et la récente mise en place de la collecte des PMC en porte-à-porte semblent avoir brouillé les bonnes pratiques : méconnaissance des jours de collecte, erreurs de tri récurrentes, problèmes de salubrité.

En réponse, nous avons mené plusieurs actions de terrain et de communication : campagne de sensibilisation pour la collecte des « sacs bleus » ; mobilisation de publics spécifiques tels que les immeubles à appartements, le personnel d'aide à domicile et les nouveaux arrivants ; contrôles plus fréquents ; diffusion de toutes-boîtes, de spots radio et de communiqués de presse, mise en service de l'application GSM Recycle de Fost Plus ; implication des recyparcs dans la dynamique du tri en porte-à-porte ; etc.

GESTION INTÉGRÉE DES DÉCHETS



3 955
ENFANTS SENSIBILISÉS

108
SÉANCES D'INFORMATION



34
VISITES DE NOS INSTALLATIONS
(usines, recyparcs, ...)

CONTRÔLES QUALITÉ



14 024
MÉNAGES SENSIBILISÉS

MARATHON DU TRI 2022

3, 2, 1, TRIEZ BIEN !



Si la mise en place de la collecte PMC (sacs bleus) fin 2021 a largement atteint son objectif avec la collecte de 25 kg d’emballages PMC/pers./an (pour 10 kg au travers des recyparcs auparavant), nous constatons encore trop d’erreurs de tri. Pour aider nos concitoyens à intégrer les bons gestes, nous nous sommes lancés dans le 1^{er} Marathon du tri en septembre 2022.

Bilan : nos contrôleurs ont sensibilisé de très nombreuses personnes et ont analysé les déchets de 8.126 adresses. 73 % des sacs BIO, sacs résiduels et duobacs sont triés correctement. C’est bien mais nous pouvons encore faire mieux ! Le repérage des principales erreurs (PMC, verre et ordures ménagères dans les déchets résiduels ; papiers/cartons dans les sacs bleus) va nous aider à préparer nos futures actions. Et les équipes « contrôle qualité » renforcées poursuivent leur travail pour que l’effort se maintienne dans la durée.

SENSIBILISATION

KIT D’ACCUEIL POUR LES NOUVEAUX ARRIVANTS



Notre équipe des conseillers en environnement a proposé un « kit de bienvenue » à destination des ménages qui arrivent dans nos communes. L’objectif : aider ces ménages à gérer leurs déchets de manière responsable dès leur arrivée. Plus de 10 000 kits ont été diffusés dans les communes.

INTER- COMMUNALES

SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2022



GESTION DES EAUX



CONCEVOIR ET RÉALISER

DÉVELOPPER ET RÉNOVER LES INFRASTRUCTURES D'ASSAINISSEMENT COLLECTIF



Taux d'équipement en stations d'épuration	76,9 %
Égouts réalisés	16
Collecteurs réalisés	4
Travaux notifiés / montant	31 ► 18,8 M €

RÉSEAUX D'ÉGOUTTAGE ET DE COLLECTE : AMÉLIORER LEUR CONNAISSANCE



Linéaire reconnu et cadastré en 2022	142 km (+ 6,20 %)
Total cadastré fin 2022	88,25 % (2 012 km)

PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'EAU POTABLE, DÉVELOPPER ET RÉNOVER LES INFRASTRUCTURES



Travaux notifiés	16 (10 communes)
Montant des travaux notifiés	3,75 M €

GESTION DES EAUX



EXPLOITER ET GÉRER

OUVRAGES D'ÉPURATION : TRAITER LES EAUX USÉES ET LES GÉRER EFFICACEMENT



Eaux épurées	37,73 M m ³
Pollution globale éliminée par les STEP (DCO)	92 %
Indicateur de dilution des eaux usées du réseau de collecte	1,34
Qualité des eaux rejetées	cf. p. 31
Nombre d'adhésions de communes aux prestations d'aide à la gestion de l'égouttage	37

BOUES D'ÉPURATION : OPTIMISER LEUR VALORISATION



Boues d'épuration valorisées en agriculture	60 %
---	------

OUVRAGES D'ÉPURATION : OPTIMISER LEUR EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE



Puissance moyenne consommée pour une pollution d'un EH	6,5 W/EH traité
--	-----------------

OUVRAGES D'ÉPURATION : MAÎTRISER LES COÛTS D'EXPLOITATION



Coût moyen annuel/EH	31 €
Frais d'exploitation des ouvrages d'épuration	cf. p. 34

GESTION DES EAUX



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

GESTION DES EAUX USÉES ET PLUVIALES : CONSEILLER ET ACCOMPAGNER LES COMMUNES



Curage	59 km
Communes adhérentes	37
Avis remis	866

GESTION DE L'EAU POTABLE : CONSEILLER ET ACCOMPAGNER LES COMMUNES

Suivi de la qualité de l'eau, communes aidées
Prises d'eau protégées

18 / 21
75

GESTION DES EAUX USÉES ET PLUVIALES : CONSEILLER ET ACCOMPAGNER LES PRODUCTEURS À LA PARCELLE

Systèmes d'épuration individuelle (SEI) contrôlés

333

PROTECTION DES MASSES D'EAU : METTRE EN ŒUVRE DES ACTIONS DE SENSIBILISATION

Actions de sensibilisation

54

ORGANES DE GESTION**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

(du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022)

PARTS COMMUNALES

André	BLAISE	Échevin, Nassogne
Serge	BODEUX	Bourgmestre, Habay
Jean-Louis	BROCARD¹	Conseiller communal, Saint-Hubert
Marie-Sophie	BURTON²	Conseillère communale, Étalle
Laurence	CRUCIFIX	Bourgmestre, Libramont
Jean-François	DEWEZ	Échevin, Hotton
Pascal	FRANÇOIS	Bourgmestre, Meix-devant-Virton
Roger	FRANÇOIS	Conseiller communal, Bertrix
Georges	GONDON	Échevin, Étalle
Daniel	GUEBELS	Échevin, Musson
Stéphanie	HEYDEN	Présidente - Conseillère communale, Vielsalm
Anne	LAMESCH	Échevine, Arlon
Véronique	LEONARD	Bourgmestre, Gouvy
Catherine	MATHELIN	Vice-Présidente - Bourgmestre, Herbeumont
Isabelle	MICHEL	Échevine, Tintigny
Patrick	NOTET	Échevin, Vaux-sur-Sûre

(1) Jusqu'au 18/03/2022

(2) Du 18/03/2022 au 28/11/2022

PARTS PROVINCIALES

Jean-Marie	MEYER	Conseiller provincial - Président du Conseil provincial - Échevin, Attert
------------	--------------	---

COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Roger	FRANCOIS	Bertrix
Georges	GONDON	Étalle
Stéphanie	HEYDEN	Vielsalm
Isabelle	MICHEL	Tintigny
Patrick	NOTET	Vaux-sur-Sûre

COMITÉ D'AUDIT

Isabelle	MICHEL	Tintigny
Georges	GONDON	Étalle
Stéphanie	HEYDEN	Vielsalm

STRUCTURE FINANCIÈRE

CHIFFRE D'AFFAIRES

Au cours des trois derniers exercices, le chiffre d'affaires d'IDELUX Eau a évolué comme suit (milliers €) :

2021	2022	Budget 2023
18 849	21 681	19 620

RÉSULTAT

Les résultats ont évolué comme suit au cours des trois derniers exercices (milliers €) :

2021	2022	Budget 2023
198	57	377 ⁽¹⁾

⁽¹⁾ Avant impôts (IPM)

STRUCTURE BILANTAIRE

La structure bilantaire se présente comme suit au 31 décembre 2022 (milliers €) :

	2022
Capital souscrit	47 203
Capital non appelé	-23 478
Total capital	23 725
Réserves	9 819
Bénéfice reporté	6 614
Subsides en capital	1 448
Total fonds propres	41 606
Provisions	0
Fonds empruntés	67 549
Total bilan	109 155

SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2022



DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

NOUVEAUX PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES, OBTENIR LEUR RECONNAISSANCE



Nouveaux hectares reconnus au niveau économique **18,47 ha**

ÉQUIPER LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES



Subsides sollicités **1,41 M €**

Nombre de marchés de travaux notifiés **6 ▶ 3,50 M €**

Subsides obtenus (3 parcs d'activités économiques) **1,68 M €**

Nouveaux hectares équipés **3,80 ha**

Parcs d'activités économiques redynamisés **2**

ENTREPRISES, CONSTRUIRE LEURS BÂTIMENTS



Subsides sollicités **4,753 M €**

Subsides obtenus **2,987 M €**

Marchés de travaux notifiés **5 bâtiments ▶ 12,943 M €**

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



EXPLOITER ET GÉRER

IMPLANTATION DES ENTREPRISES, PROSPECTION, VENTE DE PARCELLES ET LOCATION DE BÂTIMENTS



Implantations d'entreprises **31**

Ventes de terrains **217 500 m²**

Taux d'occupation de nos bâtiments **91,4 %**

Prospection, dossiers envoyés **41**

Contacts directs formels **22**

Dossiers réussis **2**

Emplois créés ou maintenus **493**

Halls relais - contrats de location en cours **37**

Centres d'entreprises - contrats de location en cours **24**

Chiffre d'affaires des terrains vendus **6,4 M €**

Chiffre d'affaires des bâtiments loués **2,5 M €**

STIMULER LES ENTREPRISES PRÉSENTES SUR LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES



Clubs d'entreprises, rencontres organisées **12**

GÉRER LE PATRIMOINE IMMOBILIER



Halls relais et centres d'entreprises gérés **67**

Biens immobiliers gérés **49 063 m²**

Parcs d'activités économiques gérés **51 / 1 771 ha**

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

ACCOMPAGNER LA CRÉATION ET LA CROISSANCE DES ENTREPRISES

Entreprises rencontrées personnellement	78
Entreprises diagnostiquées	69
Entreprises accompagnées	38
Projets de financement obtenus	29
Actions de sensibilisation collectives organisées - innovation	12
Entreprises sensibilisées à l'innovation	548
Taux de satisfaction des entreprises	80 %

BIOTECH, SPATIAL, BOIS, AGROALIMENTAIRE ET LOGISTIQUE : DÉVELOPPER CES 5 ÉCOSYSTÈMES

Actions de sensibilisation à l'innovation dans nos écosystèmes	9
Entreprises sensibilisées à l'innovation	379
Entreprises accompagnées	20

DROIT DE L'ENVIRONNEMENT :
MAÎTRISE JURIDIQUE RENFORCÉE AU BÉNÉFICE D'IDELUX, DES ENTREPRISES ET DES COMMUNES

Permis externes délivrés	42
Consultance externe, dossiers traités	39
Demandes de permis externes, dossiers traités	120
Veilles	12

ORGANES DE GESTION

CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022)

PARTS COMMUNALES

Philippe	COURARD	Conseiller communal, Hotton - Député-Sénateur
Élie	DEBLIRE	Président - Bourgmestre, Vielsalm - Conseiller provincial
Francis	DEMASY	Bourgmestre, Léglise
Alain	DEWORME	Président de CPAS et Conseiller communal, Arlon
Marc	GAUTHIER	Échevin, Tenneville
Guy	GILLOTEAUX	Bourgmestre, La Roche-en-Ardenne
Vincent	MAGNUS	Bourgmestre, Arlon
Benoît	PIEDBŒUF	Bourgmestre, Tintigny - Député fédéral
Séverine	PIERRET	Conseillère communale, Saint-Hubert
Carmen	RAMLOT	Bourgmestre, Rouvroy - Conseillère provinciale
Vincent	WAUTHOZ	Échevin, Virton - Conseiller provincial

PARTS PROVINCIALES

Coralie	BONNET¹	Députée provinciale - Bastogne
Philippe	BONTEMPS	Conseiller provincial - Bourgmestre, Durbuy
Benoît	CLOSSON	Vice-Président - Conseiller provincial - Bourgmestre, Wellin
Michel	JACQUET	Conseiller provincial - Bourgmestre, Érezée
Christiane	KIRSCH	Conseillère provinciale - Échevine, Messancy
Bernard	MOINET²	Député provincial, Bertogne
Francis	STEIFER	Conseiller provincial, Libramont

(1) Depuis 21/09/2022

(2) Jusqu'au 12/02/2022

PRIVÉS

Jacques	D'HEUR	NEB Participations
Arnaud	FRIPPIAT	Belfius
Cédric	HUET	Ethias

OBSERVATEUR DE DROIT

Guirec	HALFLANTS	Conseiller provincial, Arlon
--------	------------------	------------------------------

COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Élie	DEBLIRE	Vielsalm
Francis	DEMASY	Léglise
Séverine	PIERRET	Saint-Hubert
Guy	GILLOTEAUX	La-Roche-en-Ardenne
Vincent	WAUTHOZ	Virton

COMITÉ D'AUDIT

Élie	DEBLIRE	Vielsalm
Michel	JACQUET	Province de Luxembourg
Séverine	PIERRET	Saint-Hubert

STRUCTURE FINANCIÈRE

CHIFFRE D'AFFAIRES⁽¹⁾

Le chiffre d'affaires a évolué comme suit au cours des trois dernières années (en milliers €) :

2021	2022	Budget 2023
18 083	17 594	20 092

⁽¹⁾ Hors secteur

RÉSULTAT⁽²⁾

Le résultat des trois derniers exercices a évolué comme suit (en milliers €) :

2021	2022	Budget 2023
960	1 904	2 349 ⁽³⁾

⁽²⁾ Hors secteur

⁽³⁾ Avant impôts (ISOC)

STRUCTURE FINANCIÈRE

La structure financière se présente comme suit au 31 décembre 2022 (en milliers €) :

		2022
Fonds propres		
Parts de base	Communes	179
	Province	6 420
	Privés	100
Parts de secteurs	Communes	868
	Province	1 611
	Privés	483
Parts d'apports	Communes	949
Parts privilégiées	Belfius	2 475
	Ethias	1 850
	Ecetia	1 850
Capital non appelé	Province	-3 662
Total capital		13 123
Réserves		4 718
Bénéfice reporté		24 116
Subsides en capital		36 345
Total fonds propres		78 302
Provisions		2 756
Total fonds empruntés		151 404
Total bilan		232 462

SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2022



DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

LEASING IMMOBILIER, OCTROYER DES FINANCEMENTS VIABLES AUX ENTREPRISES



Financements, nouveaux dossiers décidés	8
Dossiers octroyés à des TPE-PME	4
Décisions de financement	52 M €
Emplois créés / maintenus	101/598

ORGANES DE GESTION

CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022)

PARTS COMMUNALES

Jacques	CHAPLIER	Bourgmestre, Hotton
Yves	EVARD	Conseiller communal, Neufchâteau
Nicolas	GRÉROIRE¹	Échevin, Marche-en-Famenne
François	HUBERTY	Président - Conseiller communal, Neufchâteau
Michel	JACQUET	Vice-Président - Bourgmestre, Érezée - Conseiller provincial
François	KINARD	Bourgmestre, Aubange
Bertrand	LESPAGNARD	Conseiller communal, Marche-en-Famenne
René	REYTER	Conseiller communal, Vaux-sur-Sûre
Stany	ROSSION	Conseiller communal, Bastogne
Sylvie	THEODORE	Conseillère communale, Florenville
Maria	VITLANO	Présidente de CPAS et Conseillère communale, Musson

(1) Depuis le 07/10/2022

PARTS PROVINCIALES

Jacques	AUBRY	Conseiller provincial, Bertogne
Véronique	BALTHAZARD	Conseillère provinciale, Durbuy
Anne-Marie	DENIS	Conseillère provinciale, Bertrix

PARTS PRIVÉES

Fabian	COLLARD	IDELUX
Georges	COTTIN	IDELUX
Philippe	CREVITS²	BELFIUS
Éric	DEWINGAERDEN³	BELFIUS
Jacques	D'HEUR	NEB PARTICIPATION
Arnaud	FRIPPIAT	BELFIUS

(2) Jusqu'au 16/05/2022

(3) Depuis le 22/06/2022

OBSERVATEUR DE DROIT

Marc	ANTOINE	Observateur de droit - art. L1523-15 § 3 CDLD, Habay
------	----------------	--

COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Yves	EVARD	Conseiller communal, Neufchâteau
François	HUBERTY	Président - Conseiller communal, Neufchâteau
Michel	JACQUET	Vice-Président - Bourgmestre, Érezée - Conseiller provincial
Sylvie	THEODORE	Conseillère communale, Florenville
Maria	VITULANO	Présidente de CPAS et Conseillère communale, Musson

COMITÉ D'AUDIT

François	HUBERTY	Président - Conseiller communal, Neufchâteau
Bertrand	LESPAGNARD	Conseiller communal, Marche-en-Famenne
Maria	VITULANO	Présidente de CPAS et Conseillère communale, Musson

STRUCTURE FINANCIÈRE

ENCOURS DE FINANCEMENT

Au 31 décembre 2022, IDELUX Finances gère un encours de financement de 153 M €.

Évolution de cet encours sur 2022 :

Encours au 1^{er} janvier 2022	132 M €
Décassements nouveaux dossiers	41,4 M€
Remboursement sur anciens dossiers	-20,5 M€
Encours au 31 décembre 2022	152,9 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires (en millions €) a évolué comme suit au cours des deux derniers exercices :

2021	2022	Budget 2023
5,8	4,3	5,5

RÉSULTAT

Le résultat (en millions €) a évolué comme suit au cours des deux derniers exercices :

2021	2022	Budget 2023
2,0	0,7	0,4 ⁽¹⁾

⁽¹⁾ Avant impôts (ISOC)

AFFECTATION DU RÉSULTAT

L'affectation du résultat qui sera proposée à l'assemblée générale est la suivante (en M €) :

Dividende	0,5
Bénéfice reporté	0,2
Total	0,7

ÉVOLUTION DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

Le capital est resté inchangé au cours de l'exercice. Le financement des dossiers réalisés en 2022 a été concrétisé par prélèvement sur les emprunts disponibles et réutilisation du *cash flow*. La structure financière a évolué comme suit :

Passif (en M €)	2021	2022
Capital	25,2	25,2
Réserves	2,5	2,5
Résultat reporté	7,1	7,3
Total fonds propres	34,8	35,1
Provisions	5,5	5,4
Fonds empruntés	100,7	121,4

SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2022



DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

DÉVELOPPER LES MISSIONS D'ASSISTANCE À MAÎTRISE D'OUVRAGE



Projets en cours et communes concernées	160 / 44
Nouveaux dossiers	35
Subsides sollicités	96,39 M €
Subsides obtenus	6,83 M €
Infrastructures réceptionnées	6

DÉVELOPPER DES INFRASTRUCTURES ET BÂTIMENTS PUBLICS



cf. p.58

DÉVELOPPER DU LOGEMENT ET DES COMMERCES POUR RENFORCER LES CENTRES DES PÔLES



cf. p.59

DÉVELOPPER DES INFRASTRUCTURES TOURISTIQUES



cf. p.60

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



EXPLOITER ET GÉRER

GÉRER LES COMITÉS DE SECTEUR ET LE PATRIMOINE IMMOBILIER



Halls relais et centres d'entreprises	67
Biens immobiliers	49 063 m ²
Parcs d'activités économiques	51 / 1 771 ha
Secteurs gérés	8 + Abattoir de Bastogne

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

APPUYER LA STRATÉGIE TERRITORIALE



Documents produits (analyse, vulgarisation, propositions)	17
Wallonie-GDL : documents de mise en place d'un cadre bilatéral de coopération	2
Wallonie-GDL : thématiques abordées	6

ORGANES DE GESTION

CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022)

PARTS COMMUNALES		
Philippe	COURARD	Conseiller communal, Hotton - Député-Sénateur
Élie	DEBLIRE	Bourgmestre, Vielsalm - Conseiller provincial
Francis	DEMASY	Bourgmestre, Léglise
Alain	DEWORME	Président de CPAS et Conseiller communal, Arlon
Marc	GAUTHIER	Échevin, Tenneville
Guy	GILLOTEAUX	Vice-Président - Bourgmestre, La Roche-en-Ardenne
Vincent	MAGNUS	Bourgmestre, Arlon
Benoît	PIEDBŒUF	Bourgmestre, Tintigny - Député fédéral
Séverine	PIERRET	Présidente - Conseillère communale, Saint-Hubert
Carmen	RAMLOT	Bourgmestre, Rouvroy - Conseillère provinciale
Vincent	WAUTHOZ	Échevin, Virton - Conseiller provincial

PARTS PROVINCIALES		
Coralie	BONNET¹	Députée provinciale - Bastogne
Philippe	BONTEMPS	Conseiller provincial - Bourgmestre, Durbuy
Benoît	CLOSSON	Bourgmestre, Wellin
Michel	JACQUET	Conseiller provincial - Bourgmestre, Érezée
Christiane	KIRSCH	Conseillère provinciale - Échevine, Messancy
Bernard	MOINET²	Député provincial, Bertogne
Francis	STEIFER	Conseiller provincial, Libramont

(1) Depuis 21/09/2022

(2) Jusqu'au 12/02/2022

OBSERVATEUR DE DROIT		
Guirec	HALFLANTS	Conseiller provincial, Arlon

COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Élie	DEBLIRE	Vielsalm
Francis	DEMASY	Léglise
Guy	GILLOTEAUX	La Roche-en-Ardenne
Séverine	PIERRET	Saint-Hubert
Vincent	WAUTHOZ	Virton

COMITÉ D'AUDIT

ELIE	DEBLIRE	Vielsalm
Michel	JACQUET	Érezée
Séverine	PIERRET	Saint-Hubert

STRUCTURE FINANCIÈRE

CHIFFRE D'AFFAIRES⁽¹⁾

Les ventes et prestations ont évolué comme suit (en milliers €) :

2021	2022	Budget 2023
1 962	2 398	2 419

⁽¹⁾ Hors secteurs

RÉSULTAT⁽²⁾

Le résultat a évolué comme suit (en milliers €) :

2021	2022	Budget 2023
107	77	1 ⁽³⁾

⁽²⁾ Hors secteurs

⁽³⁾ Avant impôts (ISOC)

STRUCTURE FINANCIÈRE

La structure financière se présente comme suit au 31 décembre 2022 (en milliers €) :

		2022
Fonds propres		
Parts de base	Communes	45
	Province	1 605
	Autres associés	PM ⁽⁴⁾
Parts de Secteurs	Communes	1 320
	Province	25
Total capital		2 995
Réserves		175
Bénéfice reporté		979
Subsides en capital		31 879
Total fonds propres		36 028
Total fonds empruntés		17 841
Total bilan		53 869

⁽⁴⁾ Pour mémoire

SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2022



GESTION DES DÉCHETS



CONCEVOIR ET RÉALISER

ANALYSER LES POTENTIALITÉS DE DÉVELOPPEMENT



Recyparcs : filières de recyclage/valorisation	31
Nouvelle filière de recyclage testée	1

GESTION DES DÉCHETS



EXPLOITER ET GÉRER

GESTION DES SERVICES ET PROCESSUS : MAÎTRISER LES COÛTS, LES IMPACTS SOCIÉTAUX ET ENVIRONNEMENTAUX



Communes adhérentes	55
Communes affiliées pour la collecte séparée matière organique / fraction résiduelle	45
Communes affiliées pour la collecte des papiers / cartons	55
Communes affiliées pour la collecte des encombrants	33
Communes affiliées pour la collecte des emballages P+MC	55
Matières organiques traitées par l'unité de biométhanisation (en tonnes)	33 814
Gestion de l'aval des déchets, pourcentage garanti	100 %
Production électrique (équivalence consommation ménages)	2 927
Production thermique (équivalence litres de gasoil)	1 126 794
Coefficient d'indépendance en énergie électrique (en %)	227 %

GESTION DES DÉCHETS



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

COMMUNES ET PRODUCTEURS : ACCOMPAGNER LEUR GESTION DES DÉCHETS



Analyser et présenter les données de collecte de chaque commune	95 %
---	------

CITOYENS : SENSIBILISER À UNE GESTION RESPONSABLE DE LEURS DÉCHETS



Collectes visant le réemploi dans les recyparcs	2
Partenariats réemploi	42
Ménages sensibilisés lors des contrôles qualité	14 024
Enfants sensibilisés à une gestion intégrée des déchets	3 955
Action liée à la propreté publique	1
Séances d'information consacrées à la prévention des déchets	108
Visites d'installations (usines, recyparcs, ...)	34

ORGANES DE GESTION

CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022)

PARTS COMMUNALES		
André	BLAISE	Échevin, Nassogne
Serge	BODEUX	Bourgmestre, Habay
Jean-Louis	BROCART	Conseiller communal, Saint-Hubert
Claude	BRUHL	Conseiller communal, Malmedy
Laurence	CRUCIFIX	Bourgmestre, Libramont
Jean-François	DEWEZ	Échevin, Hotton
Pascal	FRANÇOIS	Bourgmestre, Meix-devant-Virton
Roger	FRANÇOIS	Conseiller communal, Bertrix
Georges	GONDON	Vice-Président - Échevin, Étalle
Daniel	GUEBELS	Échevin, Musson
Stéphanie	HEYDEN	Conseillère communale, Vielsalm
Anne	LAMESCH	Échevine, Arlon
Claude	LEGRAND	Échevin, Trois-Ponts
Véronique	LÉONARD	Bourgmestre, Gouvy
Catherine	MATHELIN	Bourgmestre, Herbeumont
Isabelle	MICHEL	Présidente - Échevine, Tintigny
Patrick	NOTET	Échevin, Vaux-sur-Sûre
Daniel	STOFFELS	Bourgmestre, Waimes
Stephan	WIESEMES	Échevin, Amel

PART PROVINCIALE		
Jean-Marie	MEYER	Conseiller provincial - Président du Conseil provincial - Échevin, Attert

COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Roger	FRANÇOIS	Bertrix
Georges	GONDON	Étalle
Stéphanie	HEYDEN	Vielsalm
Isabelle	MICHEL	Tintigny
Patrick	NOTET	Vaux-sur-Sûre

COMITÉ D'AUDIT

Georges	GONDON	Étalle
Stéphanie	HEYDEN	Vielsalm
Isabelle	MICHEL	Tintigny

STRUCTURE FINANCIÈRE

CHIFFRE D'AFFAIRES

Au cours des trois derniers exercices, le chiffre d'affaires d'IDELUX Environnement a évolué comme suit (milliers €) :

2021	2022	Budget 2023
49 273	53 258	57 728

RÉSULTATS

Les résultats ont évolué comme suit au cours des trois derniers exercices (milliers €) :

2021	2022	Budget 2023
-1 071	0	-1 651 ⁽¹⁾

⁽¹⁾ Avant impôts (IPM)

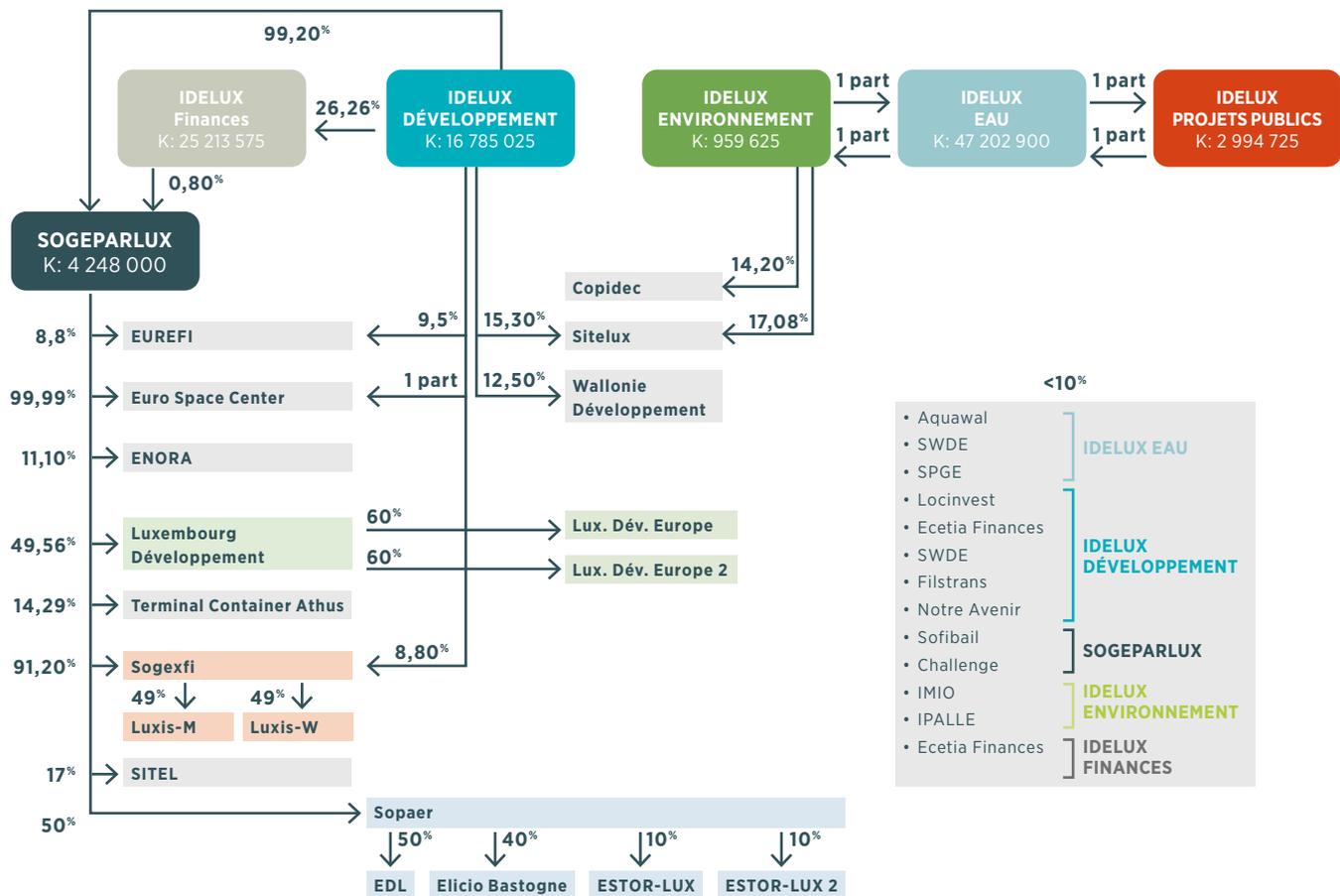
STRUCTURE BILANTAIRE

La structure bilantaire se présente comme suit au 31 décembre 2022 (milliers €) :

	2022
Capital souscrit	960
Capital non appelé	0
Total capital	960
Réserves	2 593
Bénéfice reporté	8 423
Subsides en capital	3 440
Total fonds propres	15 416
Provisions	16 863
Fonds empruntés	35 976
Total bilan	68 255

NOS FILIALES

ORGANIGRAMME DES PARTICIPATIONS DU GROUPE AU 31 DÉCEMBRE 2022



7 ENORA

L'année 2022 a vu la poursuite du plan de développement de stations CNG, avec la phase d'études relative à l'installation d'une station CNG à haut débit dans le parc d'activités économiques de Tournai Ouest 3 et dont les travaux sont planifiés en 2023. Au 31 décembre 2022, Enora comptait 19 stations de distribution. L'objectif principal durant l'année 2022 a été de maintenir le volume des ventes, en dépit de l'explosion des prix du gaz suite à la guerre en Ukraine. Cet objectif a été atteint avec un statu quo sur le volume réalisé et une marge brute au kilo supérieure à l'objectif budgétaire.

8 TERMINAL CONTAINER ATHUS

Le Terminal Container d'Athus a traité 73 618 containers en 2022 contre 72 201 containers l'année précédente. Malgré cette relative stabilité, le chiffre d'affaires s'établit à 28,7 M € contre 25,7 M € en 2021, soit une augmentation de plus de 10 % due à l'augmentation des prix qui a également impacté de façon équivalente les charges du Terminal. En dehors des risques quotidiens liés au développement de l'activité (congestion dans le port de mer, manque de capacité ferroviaire et pression continue de la concurrence), le Terminal ne connaît pas à l'heure actuelle d'autres risques importants.

8 LUXEMBOURG DÉVELOPPEMENT

Sur les 13 dossiers analysés en 2022 par le Groupe Luxembourg Développement, 11 ont été acceptés pour un montant de 3,5 M €. Luxembourg Développement a par ailleurs bénéficié d'une augmentation de capital de 3,8 M € et d'un apurement de la perte reportée de sorte que les fonds propres sont désormais positifs et la structure financière redressée. Enfin, une fusion de Luxembourg Développement avec sa filiale Luxembourg Développement Europe a été décidée et interviendra à la fin du premier semestre 2023.



ESTORLUX

Pour sa première année complète de fonctionnement, le parc de batteries de Bastogne, développé au travers d'un partenariat entre Sopaer, WE (Wallonie Entreprendre), Rent-A-Port Green Energy et la SOCOFE, a connu un environnement extrêmement favorable. L'instabilité et la volatilité du marché de l'électricité ont permis de démontrer la pertinence de cet investissement immédiatement.



ÉOLIENNES DE LORRAINE

Éoliennes de Lorraine a poursuivi, en partenariat avec Eneco, la gestion des 5 éoliennes présentes sur le parc de Sterpenich.



ELICIO BASTOGNE

Le parc éolien de Bastogne détenu par Elicio et Sopaer a connu une année 2022 légèrement inférieure aux estimations en termes de production. Cette baisse est simplement liée aux conditions climatiques moins favorables qu'espérées. La hausse du marché de l'électricité a cependant largement compensé cette baisse de production.



SOGEXFI

Les activités de Sogexfi ont porté sur le suivi de ses deux filiales : LUXIS M et LUXIS W. Ces sociétés développent actuellement deux projets d'envergure portant sur la création de nouveaux quartiers à Arlon et à Habay.



SOPAER*

Sopaer est orientée vers les énergies renouvelables. En 2022, elle a mis en service son projet de stockage énergétique à Bastogne et a participé à l'étude de deux nouveaux projets similaires au travers de la création d'une nouvelle filiale spécifique. Elle a aussi soutenu le projet d'implantation d'une éolienne en amont de l'entreprise Bel'Ardenne à Villeroux.

* Partenariat Sofilux-Groupe IDELUX (50/50)



EUREFI

Après une année 2021 difficile dans les secteurs liés à l'automobile, la pression économique s'est fait ressentir en 2022 sur le commerce de détail et l'agroalimentaire, ce qui a conduit au report de plusieurs dossiers d'investissement sur 2023. Outre ces éléments structurels, l'année 2022 a été principalement marquée par (i) l'introduction sur Euronext Growth (Paris) de la société Haffner Energy, spécialiste du développement, de la maîtrise d'œuvre et de la construction de stations de production d'énergies renouvelables clé-en-main à destination des industriels et des collectivités, (ii) 2,4 M € d'investissements dans, entre autres, le secteur de la formation /l'éducation, (iii) un peu plus de 600 K € de désinvestissements liés à des anciennes participations et (iv) des engagements d'investissement pris pour 1,4 M € dans l'éducation/la formation.



EURO SPACE CENTER

En 2022, l'Euro Space Center a repris un rythme normal de fréquentation. Les restrictions liées à la pandémie n'ont impacté que le mois de janvier durant lequel aucun stagiaire n'a pu être accueilli. Nonobstant cette situation, 32 879 jours/stage ont été réalisés. Par ailleurs, malgré les épisodes de grande chaleur des mois de juillet et août, 66 299 personnes ont visité notre site. De même, le chiffre d'affaires en B to B a progressé de manière spectaculaire (plus du double du budget avec plus de 2 600 VIP). Enfin, la fréquentation des « week-ends Orion » progresse lentement mais sûrement (425 visiteurs), ceux-ci restant une belle alternative aux groupes internationaux qui reviennent petit à petit. Les résultats de cette année 2022 nous confortent sur le fait que l'ESC est un site bien positionné autour des dimensions pédagogique (notamment sensibilisation aux STEM) et ludique, et apprécié de tous les publics (taux de 4,5/5 sur TripAdvisor).



LUXIS-M

Ce nouvel écoquartier, baptisé « Prim'Vert » et localisé à Marbehan, sera réalisé en différentes phases successives. Pour la phase 1 (1 150 m² de surfaces commerciales, 60 appartements et 17 maisons), le permis groupé a été délivré en novembre 2021. Le permis portant sur la phase 2 a été introduit en juillet 2022. Le chantier débutera en 2023.



LUXIS-W

Ce nouveau quartier, baptisé « Blancs Prés » et localisé dans le quartier du Washbour à Arlon, comprendra 92 appartements, répartis dans 4 immeubles, et 22 maisons. Le chantier relatif aux voiries de desserte de ce nouveau quartier a été lancé en 2021 et celui des logements sera lancé en mars 2023. La commercialisation a débuté en décembre 2022 et connaît un vif succès.



SITELUX

Principaux marchés : le tri de déchets au sens large (en vue d'une revalorisation), le ramassage de détritux, l'entretien, le nettoyage, ... Toute activité environnementale permettant à Sitelux de poursuivre sa mission d'entreprise d'insertion.



SOGEPARLUX

Sogeparlux réunit la majorité des participations du Groupe IDELUX. Au-delà du soutien aux projets de certaines de ses filiales via avances d'actionnaires, Sogeparlux a participé à l'augmentation du capital du fonds Luxembourg Développement et a pris une participation au sein de Sitel qui exploite un centre de tri de P+MC en région liégeoise et traitera prochainement les matières collectées en province de Luxembourg.



À PROPOS DE CE RAPPORT

PARAMÈTRES DU RAPPORT

PÉRIODICITÉ ET CYCLE DE REPORTING

Ce rapport d'activités sur nos performances durables couvre la période de *reporting* du 01 janvier 2022 au 31 décembre 2022, en alignement avec notre périodicité fiscale.

Notre cycle de *reporting* est annuel, en raison de la taille de notre structure. Notre prochaine publication paraîtra en 2024 pour couvrir l'exercice 2023.

PÉRIMÈTRE ET ACTIVITÉS



Ce rapport couvre l'ensemble des activités d'IDELUX, menées dans le cadre du développement territorial, de la gestion des eaux et de la gestion des déchets. Pas de changement significatif de périmètre par rapport à l'année précédente.

Concernant les filiales d'IDELUX, outre le détail des participations d'IDELUX, seule une synthèse des activités 2022 des principales filiales est reprise dans la rubrique « Nos filiales ».

ANALYSE D'IMPACTS

NOTE MÉTHODOLOGIQUE

Comment avons-nous déterminé, parmi les 17 objectifs de développement durable (ODD), ceux qui sont le plus impactés par l'action d'IDELUX ? Explication de la méthode utilisée. Son nom : l'analyse d'impacts. Les activités d'IDELUX ont un impact sur les objectifs de développement durable (ODD) via (1) la gouvernance et la gestion interne du Groupe, (2) ses métiers et ses objectifs stratégiques.

■ Gestion

Nous impactons principalement les objectifs de développement durable (ODD) 3, 4, 7, 8, 12, 16 et 17 au travers des thématiques liées à l'emploi, la formation, la sécurité des collaborateurs, la production et consommation d'énergie, les pratiques d'achat, la gestion de la qualité et le travail en partenariat.

Ces ODD ont été identifiés au départ des indicateurs sélectionnés, issus pour la plupart de la méthode de reporting GRI (Global Reporting Initiative).

Les impacts positifs de notre gestion sur ces ODD sont considérés comme des impacts directs, mais non majeurs, puisque non liés à nos métiers.

■ Métiers

L'impact sur les objectifs de développement durable (ODD) a été évalué au départ de chacun de nos objectifs stratégiques. L'impact de chaque objectif sur les 17 ODD a été estimé sur une échelle de 1 à 4 (1 représentant un impact marginal et 4 un impact positif majeur).

La moyenne calculée pour chaque ODD fait clairement ressortir 5 des 17 ODD, avec une moyenne supérieure à 2,15 et un impact majeur.

■ ODD impactés

En conséquence, nous avons décidé de structurer notre rapport d'activités sur base des 5 ODD prioritaires et majoritairement impactés par nos métiers : les ODD 6, 8, 9, 11 et 12.

Nous constatons par ailleurs des impacts directs sur les ODD 3, 7, 13, 14, 15, 16 et 17 qui ressortent par rapport aux autres ODD marginalement impactés.

Le tableau ci-dessous reprend les moyennes des cotations de l'évaluation de l'impact des objectifs stratégiques liés aux trois domaines d'activités d'IDELUX et de notre gouvernance.

MOYENNE DES COTATIONS				
ODD	Développement territorial	Gestion des eaux	Gestion des déchets	MOYENNE
ODD 1	1,53	1,00	1,00	1,18
ODD 2	1,00	1,00	1,00	1,00
ODD 3	1,60	2,09	2,00	1,90
ODD 4	1,07	1,00	1,00	1,02
ODD 5	1,00	1,00	1,00	1,00
ODD 6	2,20	4,00	1,00	2,40
ODD 7	1,27	1,00	2,40	1,56
ODD 8	3,20	2,00	2,00	2,40
ODD 9	3,20	1,64	1,60	2,15
ODD 10	1,00	1,00	1,00	1,00
ODD 11	3,40	3,00	3,00	3,13
ODD 12	2,53	3,00	4,00	3,18
ODD 13	1,93	1,73	2,00	1,89
ODD 14	1,40	1,82	1,00	1,41
ODD 15	1,47	1,09	2,00	1,52
ODD 16	1,27	1,36	1,20	1,28
ODD 17	3,00	3,00	3,00	3,00

Impact majeur lié à nos métiers
 Impact direct lié à nos métiers
 Impact direct lié à notre gestion

CONTACT

Ce rapport est mis à la disposition de nos parties prenantes sur le site www.rapportactivites-idelux.be.

Nos services se tiennent à votre disposition pour toute question complémentaire sur ce rapport et notre approche de durabilité : rse@idelux.be.

Laissez-nous vos commentaires et faites-nous part de vos attentes !

Le rapport d'activités
complet pour 2022
est publié sur :
www.rapportactivites-idelux.be

 + 32 63 23 18 11

 idelux@idelux.be

 www.idelux.be



Éditeur responsable :
Fabian COLLARD

Drève de l'Arc-en-Ciel,
98 - B. 6700 Arlon

