



2025

RAPPORT D'ACTIVITÉS

NOS PERFORMANCES
DURABLES



TABLE DES MATIÈRES

ÉDITORIAL

Édito des Présidents p. 4

IDELUX

Notre organisation p. 8

Notre gouvernance p. 8

Nos valeurs p. 9

Notre territoire d'action p. 10

Nos interlocuteurs internes
et externes p. 11

Notre organisation
en chiffres p. 12

Notre mission p. 18

Notre impact sur les ODD p. 19

NOS RÉALISATIONS EN 2025

Développement territorial p. 24

Gestion des eaux p. 56

Gestion des déchets p. 84

RÉCAPITULATIF PAR INTERCOMMUNALE

IDELUX Développement
L'année 2025 en chiffres p. 102

IDELUX Finances
L'année 2025 en chiffres p. 105

IDELUX Projets publics
L'année 2025 en chiffres p. 106

IDELUX Eau
L'année 2025 en chiffres p. 108

IDELUX Environnement
L'année 2025 en chiffres p. 111

NOS FILIALES p. 114

À PROPOS DE CE RAPPORT

Paramètres du rapport p. 119

ÉDITORIAL



TENIR LE CAP DANS L'INCERTITUDE

Dans un contexte 2025 incertain et contraint, les équipes d'IDELUX ont poursuivi leur action avec pragmatisme afin de soutenir l'économie locale, de préserver l'environnement, d'adapter les métiers aux besoins et d'anticiper les développements de demain.

Quel regard portez-vous sur l'année 2025 ?

Élie DEBLIRE : 2025 a été dans la continuité d'un contexte 2024 déjà incertain. Les tensions géopolitiques ont persisté et les entreprises sont restées prudentes. Cela ne facilite pas le développement des projets et des contacts commerciaux. En plus, la raréfaction des subsides nous a obligés à ajuster nos investissements et faire des choix. Malgré ce climat délicat, je note que 26 entreprises ont décidé de s'implanter ou de se développer sur notre territoire. Cela représente 9,5 hectares attribués. Un volume en baisse, mais l'impact est bien réel : 125 emplois maintenus et 95 créés. Côté infrastructures économiques, on a surtout préparé l'avenir en 2025 avec un travail important d'études et de montage de projets qui sortira ses effets à partir de 2026 et dans les années qui suivent. N'oublions pas que ces développements sont des cycles longs qui mettent de nombreuses années à aboutir.

Nicolas GRÉGOIRE : Le contexte économique n'a pas été simple mais IDELUX Finances a maintenu le cap. Nous avons pris 10 nouvelles décisions de financement, soit un peu plus qu'en 2024. Le volume reste mesuré, mais il repose sur des projets solides, souvent structurants pour notre territoire. Nous avons aussi renforcé notre soutien aux PME avec 7 dossiers acceptés. Au total, cela représente 33 M € engagés en 2025 (contre 22 M € l'année précédente). Et derrière ces chiffres, il y a un impact direct sur l'emploi : 429 créés et 693 maintenus. Dans un environnement incertain, IDELUX Finances a donc confirmé son rôle : être là pour soutenir des projets utiles, concrets et ancrés dans l'économie locale.

Laurence CRUCIFIX : Dans la gestion de l'eau, les enjeux évoluent rapidement. Qu'ils soient techniques, environnementaux ou énergétiques, tous ces aspects prennent de plus en plus de place

dans nos métiers. En 2025, un changement très important s'est installé : la coopération sectorielle. Avec les Centres de Services Partagés (CSP), IDELUX Eau a élargi son champ d'action. Nous avons mis notre expertise au service d'autres opérateurs publics, sur notre territoire et au-delà. Cela crée de nouvelles opportunités. Mais certains sujets sont restés sensibles comme la valorisation agricole des boues d'épuration. Notamment depuis l'entrée en vigueur, en janvier 2025, de la nouvelle circulaire précisant des valeurs cibles concernant les concentrations en PFAS. Toutes nos analyses de boues sont heureusement conformes. Pourtant, la filière reste fragile car la méfiance persiste dans le monde agricole. Je souligne que, dans ce contexte exigeant, les équipes ont poursuivi leurs missions, notamment aux côtés des communes, avec beaucoup de professionnalisme et de disponibilité.

Isabelle MICHEL : 2025 s'inscrit dans la continuité de la transformation engagée au sein d'IDELUX Environnement. La nouvelle organisation interne a continué à se déployer, avec une structuration plus claire entre les activités opérationnelles et les fonctions de support et d'innovation. Cette évolution vise à gagner en efficacité, à maîtriser les coûts et à renforcer notre capacité à innover. Dans un contexte financier particulièrement tendu pour l'ensemble du secteur, nous avons poursuivi les efforts d'optimisation engagés ces dernières années afin de préserver un service de qualité et de proximité pour les communes et les citoyens. Certaines adaptations tarifaires se sont néanmoins avérées nécessaires pour garantir la pérennité de nos missions et maintenir le niveau de service attendu. En mai 2025, le conseil d'administration a également validé la réalisation de l'audit opérationnel indépendant réclamé par certaines communes. Cette démarche s'inscrit dans la volonté de disposer d'une vision objective de l'efficacité de notre fonctionnement et de nos actions.

Véronique BIORDI : Les orientations du Gouvernement wallon, marquées par une réduction des moyens publics et la fin de certains subsides, ont eu un impact direct sur nos partenaires, et en particulier les communes. Malgré cela, l'activité d'IDELUX Projets publics est restée soutenue. Nous avons près de 190 projets en cours et avons obtenu 22 nouveaux dossiers en 2025. Un nouveau type de mission a pu être initié : il s'agit de missions d'accompagnement global portant sur plusieurs dos-

siers et/ou questions stratégiques au sein d'une même commune. Je me réjouis de constater que ça suscite un intérêt croissant. 2025 me rappelle aussi que nous sommes restés pleinement engagés dans les programmations européennes, avec la mise en œuvre de nombreux projets en FEDER et INTERREG 2021-2027.

Voulez-vous mettre en évidence l'un ou l'autre résultat saillant de 2025 ?

VB : Il y a eu plusieurs belles réalisations sur le terrain. À Bastogne, le Pôle Culture a pris place dans l'ancien Petit Séminaire. Un vrai lieu de vie culturel et citoyen pour la Ville. À Rossignol, l'église a été transformée en espace partagé, capable d'accueillir à la fois des activités culturelles et des événements culturels. Un bel exemple de patrimoine que nous avons fait évoluer harmonieusement avec de nouveaux usages. Nous avons aussi franchi des étapes importantes sur des projets européens, notamment en mobilité douce et en rénovation énergétique. Et comme déjà évoqué, plusieurs communes ont déjà fait appel à une nouvelle forme d'accompagnement initiée en 2025, notamment en matière de stratégie urbaine. Notre offre de services s'est également élargie avec de nouveaux marchés-cadres *smart* (vidéo conférence, wifi et *smart parking*) qui ont connu un franc succès.

IM : Un point clé en 2025, c'est le nouveau mécanisme de contribution des communes qui a été validé par le conseil d'administration et qui sera applicable à partir de 2026. Le principe est simple : chaque service sera désormais facturé à son coût réel et complet. Ça apporte davantage de transparence et permet une meilleure compréhension des coûts. Les séances d'information organisées durant l'été ont permis d'expliquer le changement. En parallèle, les équipes ont continué à améliorer le fonctionnement au quotidien : optimisation des infrastructures, réduction des coûts de transport, consolidation des outils existants, développement du réemploi, etc. Tout ça va dans le même sens : maîtriser les coûts tout en maintenant un service de qualité.

ED : 2025 a apporté de belles avancées. Je pense d'abord au développement du pôle d'excellence en cybersécurité à Galaxia. L'inauguration du centre en février, les visites officielles et la fréquentation du site — plus de 600 personnes — confirment la montée en puissance de cet écosystème. En parallèle, gros travail dans les biotechnologies avec le projet Novalis Preclinical Center, en partenariat avec le CER. L'animation économique a aussi retrouvé un vrai dynamisme, avec un accompagnement renforcé des porteurs de projets, de la création à la transition. Les éditions 2025 du Mind & Market et du BoostLab en sont de bons exemples. Et il y a les 44 diagnostics territoriaux remis au Gouvernement wallon en octobre 2025. Pour rappel, il s'agissait de dresser un portrait précis de chaque commune et du territoire provincial. C'est la tâche à laquelle notre Service Stratégie territoriale s'est attelé depuis 2024. Ces diagnostics offrent une vue pluri-thématique complète qui constitue une base solide pour accompagner les communes dans leur schéma de développement communal (SDC).

NG : Parmi les dossiers marquants de 2025, j'ai envie de mettre en lumière l'accompagnement de Bel'Ardenne. Une entreprise agroalimentaire située à Vaux-sur-Sûre qui devait moderniser ses installations de froid. IDELUX Finances est intervenu à hauteur de

1 M € pour soutenir la mise en place d'un système technologique permettant d'améliorer la performance énergétique du site tout en réduisant son impact environnemental. Ce type d'intervention illustre bien notre rôle : soutenir des entreprises locales dans des investissements utiles, à la fois pour leur développement, leur compétitivité et pour la transition environnementale.

LC : Avec 5 stations inaugurées en 2025, nous atteignons 111 stations d'épuration désormais exploitées. Le réseau s'intensifie, ce qui améliore clairement la gestion globale de l'eau en province de Luxembourg. Nous avons aussi atteint plusieurs objectifs importants l'an dernier : le cadastre des réseaux d'égouttage est désormais finalisé et l'entretien préventif de ces réseaux a également franchi une étape clé, avec un accord-cadre conclu pour 39 communes. Nous avons aussi consolidé notre accompagnement en eau potable, via une 13e convention communale. En parallèle, les relevés pour le cadastre des réseaux d'eau potable progressent. Et sur le plan énergétique, la production photovoltaïque a atteint 1 GWh, soit environ 10 % de la consommation de nos stations. Un résultat dont nous pouvons être fiers. En matière de gestion des eaux pluviales, trois nouvelles zones d'immersion temporaire (ZIT) ont été inaugurées à Meix-devant-Virton et la sensibilisation des professionnels de la construction se poursuit afin de mieux anticiper plutôt que de subir.

Quelles perspectives pour l'avenir ?

LC : De nombreux défis nous attendent. Sur les boues d'épuration, il faudra « garder la tête hors de l'eau » sans mauvais jeu de mots. La filière de valorisation agricole reste fragile. En l'absence d'alternative, il est essentiel de la sécuriser. Côté énergie, nous finaliserons le déploiement photovoltaïque pour être en phase avec les objectifs de production d'énergie du secteur. La priorité évoluera ensuite vers la réduction des consommations, comme avec des projets-pilotes encourageants tels que eWatLink. Plusieurs chantiers structurants sont au programme : modernisation progressive des installations, déploiement de la digitalisation, notamment avec l'équipement de télévigilance SCADA de nos ouvrages, mise en conformité avec la directive NIS2. La maîtrise des coûts restera un axe central, avec des actions concrètes comme l'internalisation de certaines activités, l'électrification de la flotte, etc. Et surtout, je le répète souvent, nous continuerons à renforcer notre rôle auprès des communes, y compris dans le domaine de l'eau potable et de la gestion des eaux pluviales, avec l'expertise technique qu'elles n'ont pas en interne et dont nous disposons. C'est là notre vraie valeur ajoutée.

VB : L'avenir s'inscrit dans un contexte budgétaire tendu. Nous resterons très attentifs à l'impact des réformes. La diminution des subsides limite la capacité d'investissement des communes. Notre rôle n'en est donc que plus crucial dans la recherche de financements et l'initiation de montages novateurs. Il faudra aussi suivre de près les projets européens en cours afin de garantir le respect des échéances imposées par les différents programmes. L'énergie sera un sujet central. Les autorités poussent une stratégie de long terme pour réduire les émissions de CO₂ et sortir de la dépendance. Dans l'objectif de pallier le retard du territoire en matière d'indépendance énergétique, IPP a structuré sa ligne de service autour de 3 axes : réseaux de chaleur, communautés d'énergie et rénovation des bâtiments, avec des enjeux clairs de maîtrise des coûts, d'approvisionnement et de sources de finan-



De gauche à droite : Élie DEBLIRE, président d'IDELUX Développement / **Véronique BIORDI**, présidente d'IDELUX Projets publics / **Nicolas GRÉGOIRE**, président d'IDELUX Finances / **Laurence CRUCIFIX**, présidente d'IDELUX Eau / **Isabelle MICHEL**, présidente d'IDELUX Environnement

cement européen. Enfin, comme mentionné plus haut par Elie DEBLIRE, les diagnostics territoriaux réalisés devraient ouvrir la porte à de nouveaux besoins, voire à de nouveaux métiers. Notre volonté reste donc inchangée : accompagner et faire avancer les projets, malgré un environnement complexe.

NG : Le contexte reste incertain, donc on va devoir rester souples. Notre rôle, c'est d'être un partenaire fiable pour les entreprises, en s'adaptant à leur réalité. Les conditions de financement vont continuer à peser, notamment avec l'évolution des taux. On devra donc rester prudents et sélectionner des projets solides, avec un vrai impact. La transition énergétique, l'innovation et la modernisation restent des priorités. L'objectif est clair : apporter des solutions concrètes, tout en gardant un équilibre entre prudence financière et soutien à l'économie locale.

IM : L'enjeu principal reste le même : nous devons assurer l'équilibre financier tout en maintenant un service de qualité et de proximité. L'audit opérationnel lancé début 2026 doit nous aider à objectiver la situation et identifier les mesures à poursuivre ainsi que les pistes d'amélioration concrètes. Les conclusions sont attendues pour juin 2026. Un autre enjeu majeur concerne l'organisation de la collecte des déchets organiques et résiduels. Aujourd'hui, les pratiques (contenants, fréquences) varient trop d'une commune à l'autre, ce qui complexifie la gestion et alourdit les coûts. Nous allons donc analyser les différents modèles existants afin de proposer aux communes, pour la période restante du marché actuel allant de 2028-2031, une solution harmonisée, plus cohérente et plus efficace. Enfin, la qualité du tri restera également une priorité, en particulier pour les PMC où le taux d'intrus reste trop élevé (13%).

ED : Pour la suite, au vu du contexte global, nous devons rester lucides, sans perdre de vue nos objectifs. Plusieurs ventes prévues en 2025 ont été reportées, surtout à cause des délais de permis. Je reste optimiste quant au fait qu'elles devraient se concrétiser courant 2026, avec d'autres projets en préparation. Par ailleurs, le Ministre compétent et le Gouvernement wallon se sont appuyés sur une étude dénommée PEPS (et d'autres études) pour doter la Wallonie d'une nouvelle stratégie ZAE 2050 « Redéploiement économique et industriel du territoire

de la Wallonie ». Cette stratégie, quand elle sera mise en œuvre, aura des impacts significatifs sur les métiers d'IDELUX Développement. Il sera important de suivre cela de très près et de défendre nos spécificités. En tout état de cause, la logique qui doit guider notre action consiste désormais à créer plus de valeur sur moins de surface, en renforçant des écosystèmes solides et des chaînes de valeur complètes. En ce sens, nous concentrerons nos efforts sur nos filières prioritaires, comme la cybersécurité, le bois, les biotechnologies et l'agroalimentaire. En gardant un œil sur des secteurs tels que la souveraineté et la défense qui ouvrent de nouvelles perspectives. Enfin, nous veillerons à renforcer notre agilité, à réduire notre dépendance aux subsides et à nous positionner clairement face aux orientations européennes qui impactent nos métiers.

- Élie DEBLIRE**
Président d'IDELUX Développement
- Laurence CRUCIFIX**
Présidente d'IDELUX Eau
- Nicolas GRÉGOIRE**
Président d'IDELUX Finances
- Isabelle MICHEL**
Présidente d'IDELUX Environnement
- Véronique BIORDI**
Présidente d'IDELUX Projets publics

VIDÉO RÉTROSPECTIVE

Retrouvez la vidéo bilan de 2025 via ce QR Code :





NOTRE ORGANISATION



NOTRE GOUVERNANCE

IDELUX est composé, à ce jour, de 5 entités intercommunales¹. Une assemblée générale et un conseil d'administration sont à la tête de chacune d'elles. Un comité de rémunération et un comité d'audit spécifiques à chaque intercommunale complètent la liste des organes de gestion. Au quotidien, IDELUX est piloté par une équipe de direction commune, nommée la Cellule Groupe. Les services support sont partagés par les 5 entités. Les intercommunales gèrent par ailleurs plusieurs secteurs².

Le schéma ci-dessous présente la dynamique « organique » qui circule entre les fonctions stratégiques et managériales, les leviers d'action directe et les services support.

(1) Sociétés coopératives.

(2) Les secteurs sont des structures strictement internes constituées par un ou plusieurs associés sous forme d'une subdivision territoriale (secteur géographique) et/ou d'une subdivision matérielle (secteur gérant une partie de l'objet social) - Article 3 des statuts.



* SMQ : Système de management de la qualité ; SME : Système de management environnemental ; SIPP : Service interne de prévention et de protection ; RSE : Responsabilité sociétale des entreprises.

** Les analyses de risques et l'élaboration des stratégies se situent à l'échelle du management.

NOS VALEURS

Pour assurer des services optima, tous nos projets, actions, attitudes et comportements sont inspirés par quatre valeurs fondamentales, indissociables et d'égale importance, réunies sous l'acronyme EQER : **l'esprit d'équipe, la qualité, l'engagement et le respect.**

Choisies au départ d'une démarche participative qui a mobilisé l'ensemble du personnel, c'est avec la même approche qu'elles sont mises en œuvre année après année.

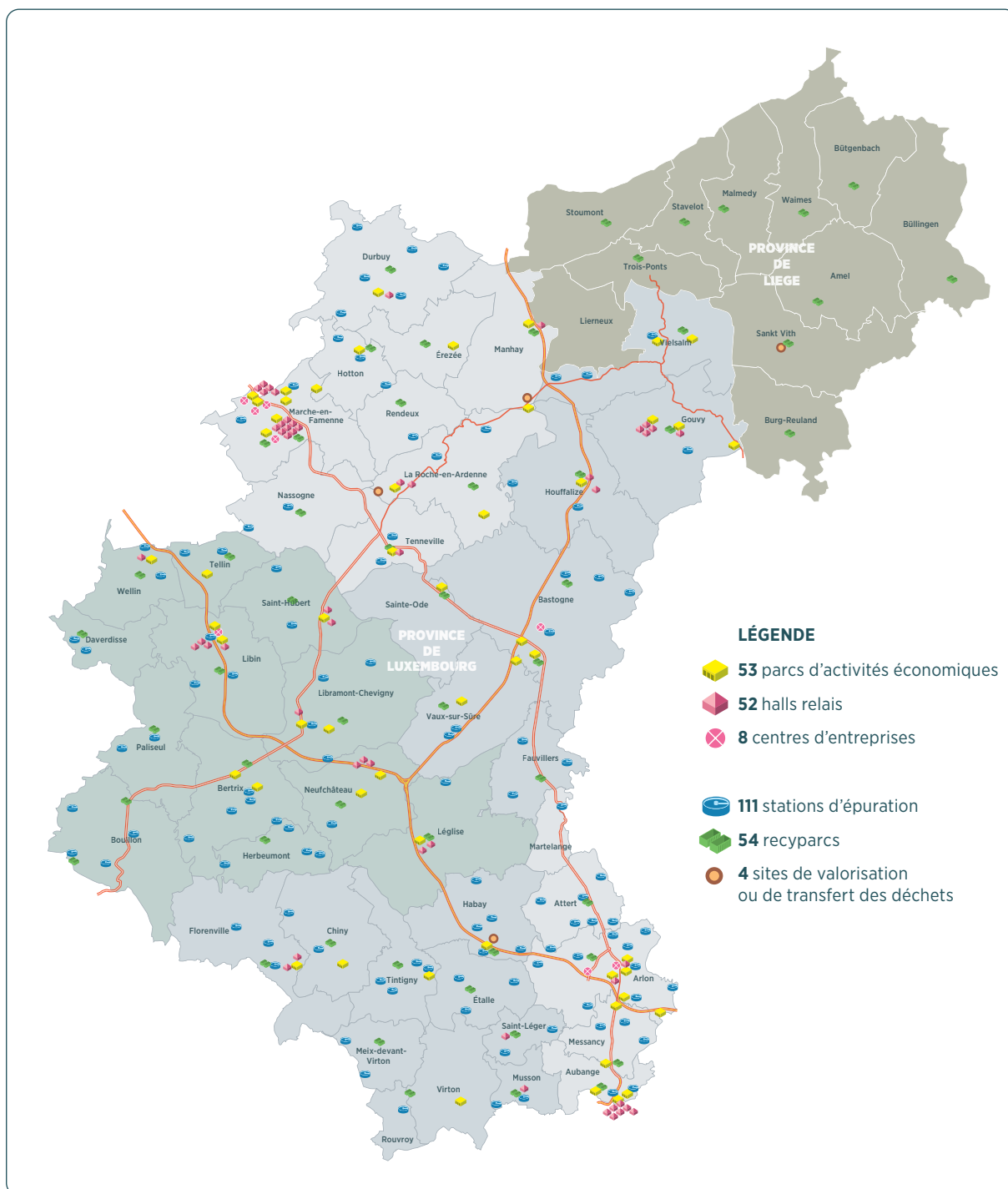
À NOTER !

La vidéo « EQER », réalisée avec le personnel, est visible sur la chaîne YouTube du Groupe :



NOTRE TERRITOIRE D'ACTION

Au 31 décembre 2025, IDELUX intervient auprès des 43 communes de la province de Luxembourg. Le Groupe dessert aussi 11 communes liégeoises dans la gestion de leurs déchets. Notre siège social est situé à Arlon. Nos sites d'exploitation sont répartis sur l'ensemble du territoire.



NOS INTERLOCUTEURS INTERNES ET EXTERNES

Nous formulons nos objectifs au départ d'une écoute attentive et régulière des attentes de nos interlocuteurs et du cadre de référence que sont notre mission et nos valeurs.

Ces partenariats sont un élément fort de notre gouvernance : ils permettent de mobiliser l'adhésion, l'énergie, l'enthousiasme de tous nos interlocuteurs, internes comme externes. L'amélioration continue de nos systèmes de gestion est une priorité. Nos actions sont certifiées ISO 9001⁽¹⁾, ISO 14001⁽²⁾ et enregistrées EMAS⁽³⁾.

Ces normes prévoient la vérification, par des organismes externes, de la mise à jour régulière de l'identification de nos interlocuteurs et de leurs attentes. Améliorer les processus et l'analyse des informations collectées auprès de nos interlocuteurs reste un défi pour les prochaines années.

(1) ISO 9001 : qualité de nos services en vue de la satisfaction des clients.
 (2) ISO14001 : qualité de nos systèmes de management environnemental.
 (3) EMAS : maîtrise et limitation de nos impacts négatifs sur l'environnement.

PRINCIPALES INTERACTIONS AVEC NOS PARTIES PRENANTES



NOTRE ORGANISATION EN CHIFFRES



Cadre de travail

536

COLLABORATEURS au 31/12/2025



493
temps pleins



43
temps partiels



510 CDI
26 CDD



136
femmes



400
hommes



7^e employeur
de la province
(source Trends Top)



116
cadres



420
non-cadres

Niveau d'enseignement



111 universitaire
97 supérieur non universitaire
298 secondaire
31 primaire



69
ENGAGEMENTS

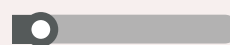


148
JOBISTES



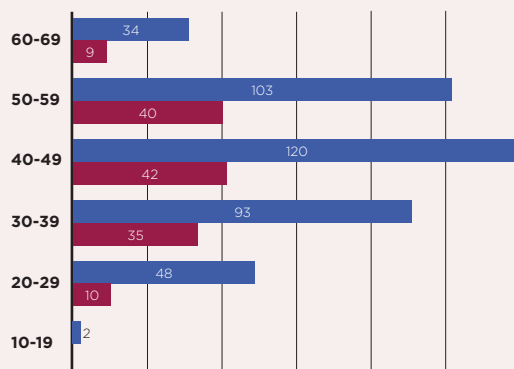
11
STAGIAIRES

11,13% TURNOVER



LA PYRAMIDE DES ÂGES

Hommes ■ Femmes ■



VALEUR ÉCONOMIQUE CRÉÉE ET REDISTRIBUÉE

96,96 %

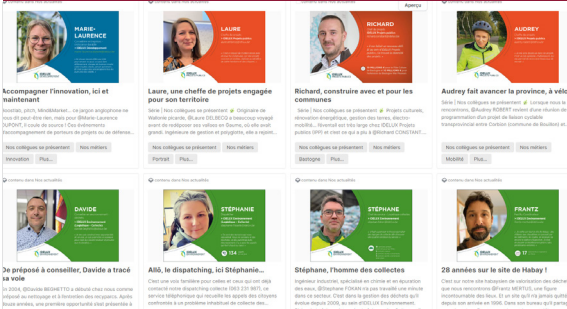
= (total des coûts opérationnels, salaires et avantages des salariés, impôts, dividendes)/produits, ce qui correspond à la valeur redistribuée dans l'économie au bénéfice des parties prenantes. Le solde correspond à la valeur mise en réserve au sein de l'organisation.

RÉNOVATION DE L'ESPACE ACCUEIL DE NOTRE SIÈGE SOCIAL



Pousser la porte du siège d'IDELUX à Arlon ne donne plus la même impression. Plus d'espace, plus de lumière, plus de convivialité. Le nouvel accueil respire. Bois chaleureux, circulation fluide, attente plus discrète, sécurité renforcée. Derrière ce décor soigné, un beau travail d'équipe. Bravo à notre Facility Management et à la jeune entreprise qui est derrière la réalisation – ANCREWOOD - qui occupe par ailleurs un de nos bâtiments relais à Athus. Résultat : un espace moderne, clair, accueillant.

LES COLLÈGUES À L'HONNEUR SUR NOS RÉSEAUX SOCIAUX



Depuis 2022, notre Service Communication lève le voile sur ceux qui font battre le cœur d'IDELUX. En 2025, 14 nouveaux portraits de collègues ont révélé bien plus que des compétences techniques : des passions, des projets et des parcours de vie. Diffusés en interne et sur nos réseaux sociaux, ces rencontres mettent en lumière l'humain derrière l'expert. Cette campagne, plébiscitée par tous, cultive notre fierté d'appartenance. Plus qu'une simple présentation, c'est un hommage à nos talents qui renforcent chaque jour l'esprit du Groupe.



Formation



8 788 HEURES
de formation, soit une moyenne de 16,40 heures de formation par collaborateur



404 510 €
de coût de formation
Le coût de formation donné englobe les coûts de rémunération du personnel pour les heures où il se forme.

93,5 %

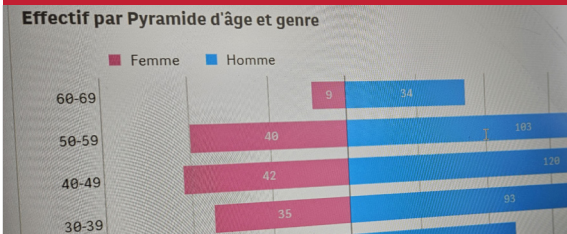
501 COLLABORATEURS
formés sur 536

UNE ÉVALUATION PLUS PROCHE DU TERRAIN



En 2025, IDELUX a fait évoluer son système d'évaluation des collaborateurs. Désormais, l'entretien avec le N+1 est validé par un évaluateur final situé au plus proche du terrain. Ce changement répond à une attente identifiée lors de l'analyse psychosociale menée en 2023, qui pointait un manque de proximité dans les évaluations. L'objectif est simple : être au plus près de la réalité des missions, valoriser le travail concret et renforcer la qualité du dialogue entre collaborateur et responsable direct.

DES DÉCISIONS RH APPUYÉES SUR DES DONNÉES FIABLES



En 2025, le service RH a renforcé son utilisation des données. Un premier projet de reporting unifié a été mis en place, avec des indicateurs clairs et partagés pour mieux suivre les évolutions et orienter les décisions. Grâce à l'outil Qlik, les données sont désormais centralisées, automatisées et accessibles sous forme de tableaux de bord. Une avancée qui améliore la lisibilité, l'analyse des tendances et, de facto, l'anticipation des besoins du Groupe.



Sécurité

893
ACTIONS SÉCURITÉ

16
ACCIDENTS

Taux de fréquence des accidents de travail* : 19,05
* (nombre d'accidents x 1 mio)/nombre d'heures réellement prestées

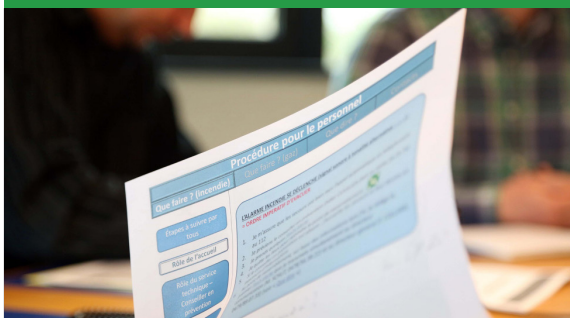
553
JOURS D'INTERRUPTION DE TRAVAIL

Taux de gravité des accidents de travail** : 0,66
** (nombre de jours d'interruption de travail x 1000)/nombre d'heures réellement prestées



158
SECOURISTES
formés et agréés

MISE À JOUR DU PLAN INTERNE D'URGENCE



L'évolution technique du siège d'IDELUX, marquée notamment par l'aménagement du Bloc D (bureaux partagés) et de nouvelles barrières de sécurité, a nécessité une révision stratégique de notre Plan Interne d'Urgence (PIU). Cette mise en conformité garantit une coordination optimale face aux nouveaux risques identifiés. Chaque dispositif technique est intégré à nos protocoles, ce qui assure une bonne réactivité et une meilleure protection de l'ensemble de nos collaborateurs.

EXERCICE D'ÉVACUATION AU SIÈGE SOCIAL : MISSION RÉUSSIE !



Le 06 novembre dernier, les sirènes ont retenti au siège d'IDELUX. Il s'agissait de l'exercice annuel d'évacuation. De manière ordonnée, les collaborateurs ont rejoint le point de rassemblement extérieur, permettant de tester en conditions réelles les réflexes de chacun et la fiabilité de nos installations (portes coupe-feu, éclairages de secours, asservissements). Sous la supervision de notre responsable SIPP et en collaboration avec notre Facility Management, l'opération a été un succès : le bâtiment a été évacué en trois minutes seulement. Grâce au pointage sur tablette, la présence de chaque collègue a été confirmée en un temps record. Ce test essentiel garantit la sécurité de tous et valide le bon fonctionnement technique de notre infrastructure.

893 ACTIONS SÉCURITÉ EN 2025



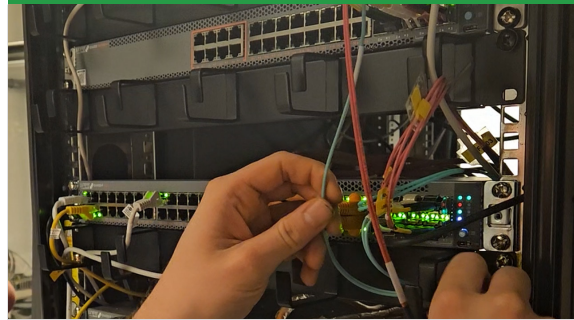
Dans la lignée des années précédentes, la gestion de la sécurité au sein du Groupe a été centrale en 2025. Pas moins de 893 actions concrètes ont été menées sur le terrain. À travers 158 « quarts d'heure sécurité », nos 1 290 participants ont échangé pour transformer les réflexes en habitudes. Résultat ? 80 % de notre plan d'action annuel est une réalité. Une dynamique collective pour que chaque collègue rentre serein à la maison !

MISE À JOUR DES FICHES DE POSTES



En 2025, notre équipe du SIPP (Service Interne pour la Prévention et la Protection au Travail) a actualisé les fiches de risques par fonction. Cet important travail a été réalisé en collaboration étroite avec notre Service Ressources humaines et des experts de Mensura (Service Externe de Prévention et Protection). Ce dialogue a permis de dresser un portrait précis de chaque métier pour mieux le sécuriser. Validées en CPPT, ces fiches sont désormais une sorte de bouclier concret qui accompagne chaque collègue dans ses missions quotidiennes.

DES INFRASTRUCTURES IT RENFORCÉES



En 2025, le service IT d'IDELUX a mené un important chantier de modernisation des réseaux et des serveurs. Objectifs : renforcer la cybersécurité et garantir la continuité des activités face aux risques, qu'ils soient numériques ou physiques. Ce travail de fond a permis d'améliorer la robustesse des infrastructures et la protection des données, tout en préparant l'organisation aux grands défis technologiques à venir. Derrière ces évolutions, l'équipe IT s'est fortement mobilisée pour déployer, sécuriser et optimiser les systèmes, souvent en coulisses, mais avec un impact direct sur le travail quotidien.

12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES



Consommation responsable



CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE D'IDELUX*

17 515 MWh/AN

Soit 1 263 MWh en moins ▼ par rapport à 2024 (18 778 MWh).



PRODUCTION RENOUVELABLE ÉNERGÉTIQUE D'IDELUX*

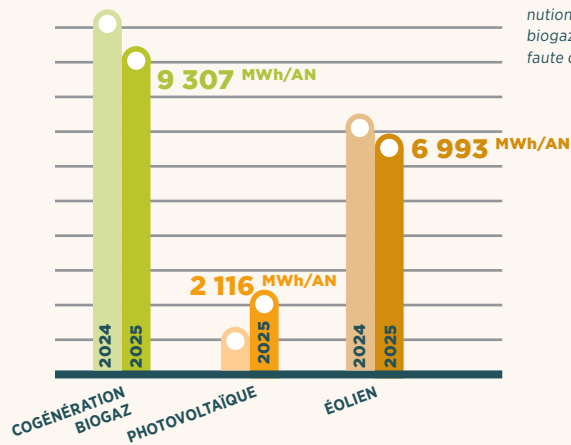
18 715 MWh/AN

Soit 145 MWh en moins ▼ par rapport à 2024 (18 860 MWh).**

* et de ses filiales, au prorata de l'actionariat.

** Conditions météo moins venteuses en 2025 et diminution de la production de biogaz au CET de Tenneville, faute de ressources.

Production électrique par source :



12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES



Consommation responsable



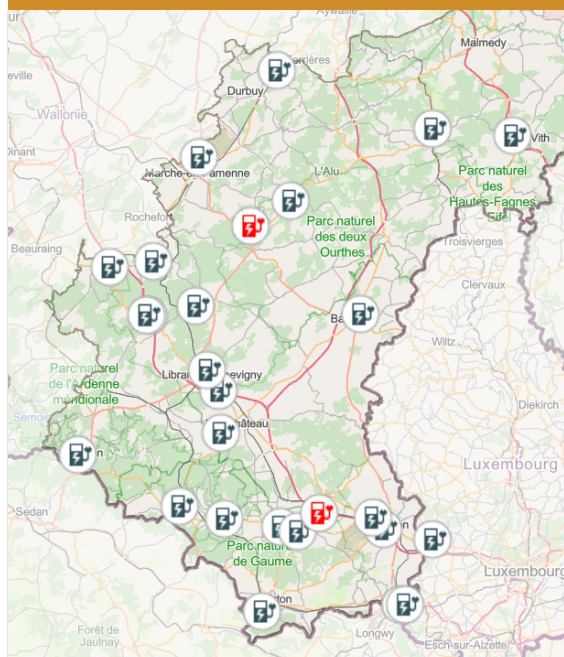
CONSOMMATION DE PAPIER *

975 000 feuillets

2024 : 1 M

* Le papier utilisé est labellisé FSC et Ecolabel.

DÉPLOIEMENT DE BORNES ÉLECTRIQUES SUR TOUS LES SITES IDELUX



La flotte électrique d'IDELUX s'intensifie (56 véhicules fin 2025), propulsant le déploiement des bornes de recharge sur nos différents sites. Grâce à une synergie entre le Facility Management, IDELUX Eau et IDELUX Environnement, le maillage s'est densifié, sur nos stations d'épuration et nos sites de valorisation de déchets notamment, pour atteindre 116 points de charge fin 2025. Pour simplifier le quotidien des collaborateurs, une nouvelle carte interactive centralise désormais toutes les données clés (localisation, accès, puissance). Une étape majeure qui conjugue confort pour les conducteurs et engagement concret de notre part pour la mobilité durable.

16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES



Qualité

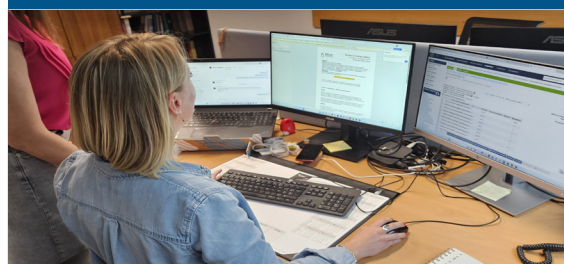
CERTIFICATIONS ET LABELS OBTENUS



MISE À JOUR DU GUIDE PRATIQUE



IA.DÉLIB : UN NOUVEL OUTIL POUR FLUIDIFIER LA GESTION DES CA



L'année 2025 marque une étape clé dans la gestion des conseils d'administration de nos cinq intercommunales. En effet, le Secrétariat général s'est doté d'un nouvel outil destiné à centraliser l'ensemble du processus préparatoire et décisionnel des conseils d'administration. iA.Délib est une plateforme développée par iMio* et déjà adoptée par de nombreuses communes. Les fichiers dispersés et la gestion des délais dans l'urgence appartient désormais au passé. Chaque point inscrit à l'ordre du jour — quelle qu'en soit l'origine — suit désormais un flux standardisé, structuré en maximum cinq étapes, selon la complexité du dossier.

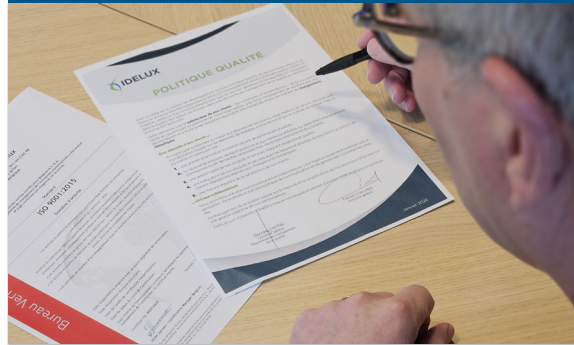
*iMio est une intercommunale qui offre à ses membres une gamme de produits et services IT de qualité, innovants et flexibles grâce à la mutualisation des moyens et le partage des ressources.

IDELUX LANCE SON PREMIER PODCAST « IDELUX EN ACTION »



IDELUX enrichit son panel de supports de communication. Avec ce podcast, nous souhaitons rendre nos projets plus accessibles et compréhensibles par toutes et tous. C'est un format moderne, flexible et proche du public. Disponible sur Spotify, Amazon Music, Apple Podcasts et YouTube, ce nouveau format sera dédié essentiellement aux sujets complexes et stratégiques de nos 5 intercommunales. Dans les deux premiers numéros sortis en 2025 : zoom sur les points clés du rapport d'activités 2024 et sur la mission des diagnostics territoriaux communaux confiée à IDELUX.

NORME ISO - RE-CERTIFICATION DE NOTRE SYSTÈME DE MANAGEMENT DE LA QUALITÉ



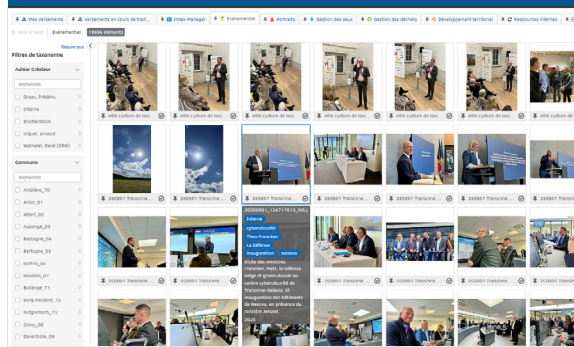
En 2025, le Bureau Veritas a audité nos processus en lien avec la norme ISO 9.001:2015 et a validé la re-certification de notre système de management de la Qualité. Ce certificat est octroyé pour une durée de 3 ans, avec un suivi réalisé annuellement. Il garantit que chaque projet d'IDELUX est suivi avec rigueur, transparence et efficacité.

SERVICE IMMOBILIER : LE SOCLE DISCRET DES PROJETS DU GROUPE



Derrière un parc d'activités, une station d'épuration ou un aménagement, il y a un travail foncier précis et souvent peu visible. En 2025, le Service Immobilier d'IDELUX a réalisé 13 expertises, signé 39 conventions d'acquisition pour plus de 3 hectares et sécurisé 566 549 € d'indemnités. Plus de 1 600 heures ont été consacrées aux mesurages et levés. Voiries, cabines haute tension, infrastructures techniques : autant d'actifs remis aux partenaires publics. Un travail rigoureux qui rend les projets possibles, concrètement.

GESTION MODERNISÉE DE LA PHOTOTHÈQUE



En 2025, nous avons dit adieu à l'ancienne photothèque. Notre Service Gestion des connaissances a orchestré le passage de l'ancien outil au profit de la plateforme Veloz de FotoWare, propulsant nos archives visuelles dans le cloud. Fini les accès complexes ! Grâce à la connexion automatique (SSO) et à l'automatisation des tâches, retrouver un visuel est beaucoup plus simple. Plus moderne, plus fluide et parfaitement intégrée, cette nouvelle interface permet de mieux valoriser notre fonds photographique. Une modernisation invisible pour certains, mais un grand pas en avant en termes d'efficacité.

EMAS - NOTRE PROMESSE VERTE RENOUVELÉE



Pour IDELUX, l'environnement n'est pas qu'une intention, c'est une action certifiée. Après un examen minutieux par Vinçotte, notre déclaration environnementale 2025 a reçu le feu vert. Le SPW a officiellement renouvelé notre enregistrement EMAS, confirmant notre engagement vers une gestion exemplaire. Des résultats encourageants qui nous poussent déjà vers 2026, année où nous renouvellerons notre contrat de certification pour poursuivre cette approche durable de nos métiers liées à la gestion des déchets.

NOTRE MISSION



Depuis 1962, IDELUX poursuit une mission ambitieuse : améliorer le bien-être de la population de son territoire d'action. Pour y parvenir, nous intervenons dans trois grands domaines : le développement du territoire, la gestion des eaux et la gestion des déchets. Nos interventions visent à répondre aux besoins des communes, des citoyens et des entreprises.

Le principe intercommunal est la mutualisation de compétences et de ressources au bénéfice d'entités communales. Au départ des trois domaines investis, nous exerçons de nombreux métiers qui nous permettent d'intervenir dès la conception et la réalisation de projets, de pouvoir

en assurer l'exploitation et la gestion et d'apporter accompagnement et conseil à nos partenaires (communes, entreprises, population), dans le respect de leur autonomie.

Le tableau ci-dessous synthétise les grands objectifs d'IDELUX, organisés par métiers et domaines d'activités.

		NOS MÉTIERS		
		CONCEVOIR & RÉALISER	EXPLOITER & GÉRER	ACCOMPAGNER & CONSEILLER
NOS DOMAINES D'ACTIVITÉS « BESOINS ET EXIGENCES DES CLIENTS ET PARTIES PRENANTES »	DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL	 Concevoir et réaliser des infrastructures d'accueil économique (parcs, hall relais, ...), des équipements publics, résidentiels, de loisirs ; mener des opérations d'urbanisme et d'aménagement public	 Attirer les entreprises et gérer les patrimoines immobiliers	 Accompagner la croissance des entreprises et le développement du territoire
	GESTION DES EAUX	 Concevoir et réaliser des infrastructures de type station d'épuration, collecteur, égouttage, infrastructures de production et de distribution d'eau potable	 Gérer de façon optimale le traitement des eaux urbaines résiduaires	 Conseiller les communes et mener des actions de sensibilisation
	GESTION DES DÉCHETS	 Concevoir et réaliser des infrastructures de gestion des déchets	 Gérer de façon optimale la collecte et le traitement des déchets	 Conseiller les communes et mener des actions de sensibilisation
		« PRODUITS ET SERVICES CONFORMES AUX BESOINS ET ATTENTES »		

NOTRE IMPACT SUR LES ODD



Depuis sa constitution en 1962, le développement du territoire et de l'emploi constitue le fil rouge de la stratégie d'IDELUX. D'emblée, les enjeux de l'eau y ont été intégrés. Ceux de la gestion des déchets se sont ajoutés dès 1980.

Avec un atout indéniable : l'intégration de ces trois dimensions dans une même organisation. L'emploi, le développement économique et la gestion de l'environnement, piliers du développement durable, sont donc bien au cœur de nos objectifs stratégiques, métiers et expertises depuis des années.

Compte tenu de l'impact sociétal de notre mission, nous avons tout naturellement

décidé de structurer nos objectifs et notre reporting sur base de notre contribution aux 17 objectifs de développement durable (ODD) promulgués par l'Organisation des Nations Unies.

Nous souhaitons promouvoir au mieux les 17 ODD pour qu'un large panel d'acteurs y soit sensibilisé et les soutienne à son tour. Comme l'annonce l'ONU elle-même, « ces objectifs donnent la marche à suivre pour

répondre aux défis mondiaux auxquels nous sommes confrontés (...). » Ils sont interconnectés et, pour ne laisser personne de côté, il est important d'atteindre chacun d'entre eux – et chacune de leurs cibles – d'ici à 2030.

IMPACT DE NOS MÉTIERS ET DE NOTRE GESTION SUR LES 17 ODD

Nous avons décidé de structurer notre rapport d'activités sur base des 5 objectifs de développement durable (ODD) majoritairement impactés par nos métiers : les ODD 6, 8, 9, 11 et 12.

L'ODD 11 « Villes et communautés durables » est véritablement le moteur et la raison d'être d'IDELUX. Cet axe transversal de toutes nos activités est complété par l'ODD 17 « Relations partenariales ». Pour mener à bien nos objectifs, nous misons en effet sur le déploiement de partenariats. Ceux-ci constituent un élément fort de notre gouvernance, gage de réussite de nos nombreux projets.

Via notre gestion interne, nous impactons également plusieurs objectifs de développement durable (ODD) liés à l'emploi, la formation, la sécurité des collaborateurs, la production et consommation d'énergie, les pratiques d'achat, la gestion de la qualité et le travail en partenariat.

Nous structurons notre action avec efficacité et dans le souci de diminuer les impacts négatifs de nos activités d'une

part, et de développer nos impacts positifs d'autre part. Notre ancrage citoyen et territorial est également une priorité. Les impacts positifs de notre gestion sur les ODD sont considérés comme des impacts directs, mais non majeurs, puisque non liés à nos métiers.



IMPACT MAJEUR

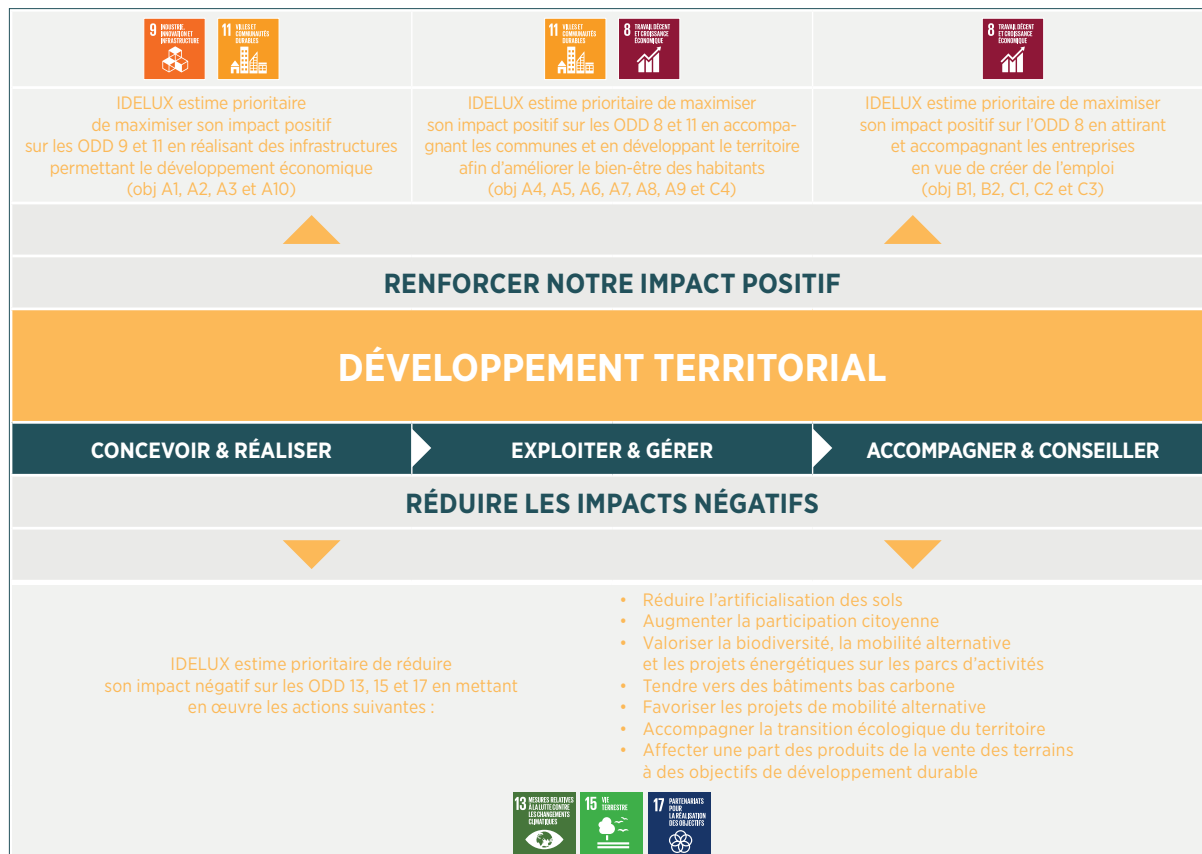


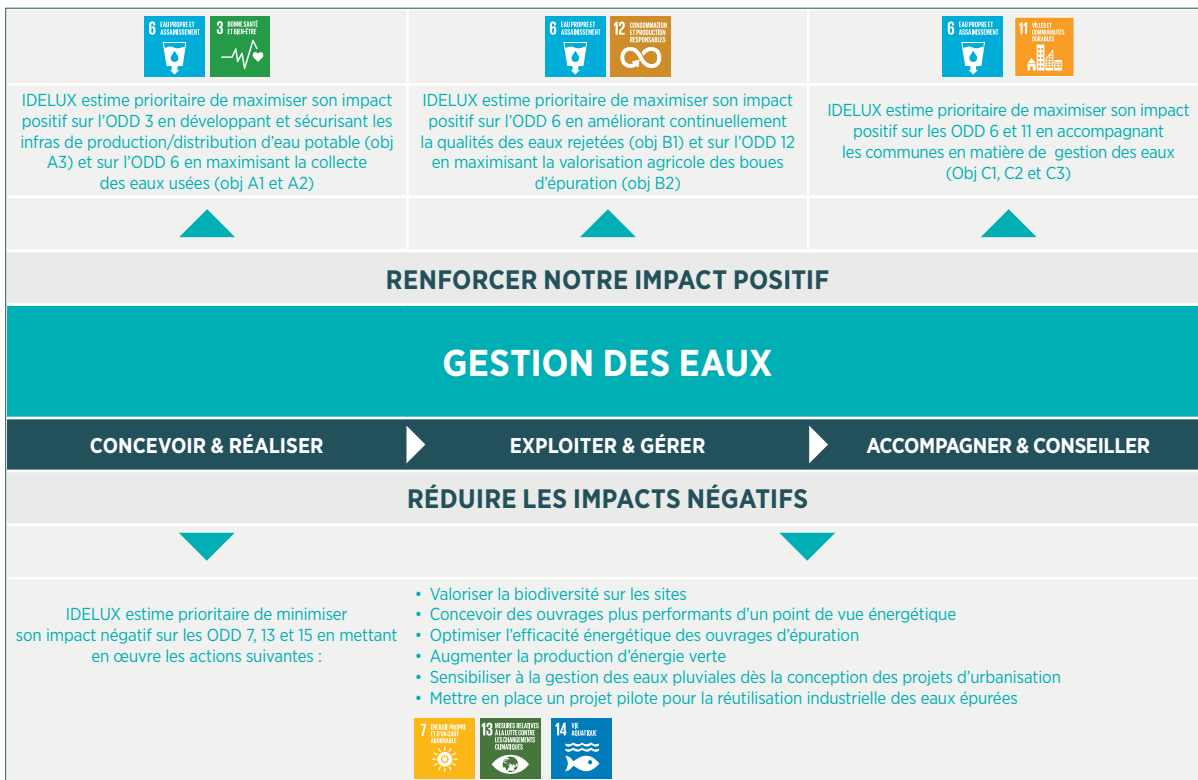
IMPACT DIRECT



AU PROFIT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Si nous mettons tout en œuvre pour maximiser nos impacts positifs sur les ODD, nous tentons aussi de minimiser les impacts négatifs de nos activités. Au travers des chaînes de valeur, nous pouvons synthétiser nos actions à ce sujet de la manière suivante :





NOS RÉALISATIONS EN 2025

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

ODD majoritairement impactés par ce métier :



ODD indirectement impactés par ce métier :



NOTRE ACTION EN DEUX MOTS

- L'accompagnement des entreprises pour favoriser leur création, leur implantation et leur croissance.

- La réalisation d'infrastructures (parcs d'activités économiques, halls, etc.) et l'octroi de leasings immobiliers favorisant le développement économique.

- L'accompagnement des communes via des missions d'assistance à maîtrise d'ouvrage en termes d'infrastructures publiques et de services.



Une certification ISO 9001 remise par un organisme agréé indépendant valide nos bonnes pratiques.

CHIFFRES CLÉS

787 ENTREPRISES IMPLANTÉES
sur nos parcs d'activités économiques

13 574 TRAVAILLEURS CONCERNÉS

53 PARCS D'ACTIVITÉS, DONT
4 PARCS THÉMATIQUES
(bois, logistique, sciences du vivant, cyber/spatial)

1 697 HECTARES DE PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

5 ÉCOSYSTÈMES (biotech, spatial, bois, agroalimentaire et logistique)

52 BÂTIMENTS D'ACCUEIL TEMPORAIRE (hall relais)

8 CENTRES DE SERVICES AUXILAIRES (centres d'entreprises)

49 077 M² DE BIENS IMMOBILIERS
(gérés par IDELUX Développement)

8 SECTEURS :
8 secteurs touristiques et sportifs

190 PROJETS IPP
en cours en 2025

35 PERMIS EXTERNES
délivrés par le SDE

44 DIAGNOSTICS TERRITORIAUX
(43 communaux et 1 provincial)

VIDÉO RÉTROSPECTIVE

Retrouvez la vidéo bilan de 2025
via ce QR Code :





■ NOTRE MÉTIER

PROSPECTION ET ANIMATION ÉCONOMIQUE

- mettre à disposition des terrains et des bâtiments équipés en zone d'activités économiques
- mener des actions de prospection
- organiser des clubs d'entreprises sur nos parcs d'activités
- accompagner la création et la croissance des entreprises
- sensibiliser les entreprises sur des opportunités de développement
- développer nos 5 écosystèmes prioritaires




DÉVELOPPEMENT DE PROJETS ET IDELUX FINANCES

- réaliser des infrastructures à destination des entreprises (parcs d'activités économiques et bâtiments d'accueil temporaire, comprenant quartiers et centres d'entreprises)
- octroyer des financements aux entreprises via des leasings immobiliers

IDELUX PROJETS PUBLICS

- développer des projets destinés à améliorer la qualité de vie de nos concitoyens et à renforcer l'attrait de notre territoire
- partenariats avec les communes, la Province et divers pouvoirs locaux (zones de secours et de police, CPAS, Régies) dans plusieurs domaines complémentaires :
 - aménagements urbains (places, parcs, rues, quais, etc.), bâtiments publics (infrastructures culturelles, crèches, maisons médicales, maisons multiservices, accueil des seniors, etc.)
 - infrastructures sportives (halls, piscines, terrains de sport, plaines de jeux, etc.)
 - logement (mise en œuvre de zones d'aménagement communal concerté (ZACC), création de logements publics, partenariats avec le privé, etc.)
 - tourisme (dynamisation de pôles et sites, attractions, bases de loisirs, développement immobilier)
 - mobilité douce (voies cyclables, etc.)
 - énergie : mise en place d'une offre de services visant progressivement à atteindre l'indépendance énergétique de notre territoire et dont les axes prioritaires sont les économies d'énergie dans le cadre des bâtiments publics, les réseaux de chaleur et les communautés d'énergie
 - transformation numérique des communes (« smart cities », cybersécurité, etc.)
 - développement d'un maillage de sites de remblais
 - réponses aux nouveaux besoins communaux (re-conversion d'églises) et propositions de démarches structurantes et innovantes
- 8 de nos démarches s'inscrivent dans le cadre de secteurs

OBJECTIFS DU PLAN STRATÉGIQUE 2023-2025

CONCEVOIR & RÉALISER	EXPLOITER & GÉRER	ACCOMPAGNER & CONSEILLER
		
<p>Concevoir et réaliser des infrastructures de type parc d'activités économiques, hall relais, centre d'entreprises, infrastructure publique, logement</p>	<p>Attirer les entreprises et gérer les patrimoines immobiliers</p>	<p>Accompagner la croissance des entreprises</p>
<p>OBJ STRAT A1 : Reconnaître de nouvelles zones d'activités économiques</p>	<p>OBJ STRAT B1 : Implantation des entreprises – Prospection, vente de parcelles, location de bâtiments</p>	<p>OBJ STRAT C1 : Accompagner le développement des entreprises</p>
<p>OBJ STRAT A2 : Équiper les parcs d'activités économiques</p>	<p>OBJ STRAT B2 : Renforcer le service après-vente pour les entreprises présentes sur les parcs d'activités économiques</p>	<p>OBJ STRAT C2 : Biotech, spatial, bois, agroalimentaire, logistique – Renforcer ces 5 écosystèmes</p>
<p>OBJ STRAT A3 : Construire des bâtiments pour les entreprises</p>		<p>OBJ STRAT C3 : Droit de l'environnement - Maîtrise juridique renforcée au bénéfice d'IDELUX, des entreprises et des communes</p>
<p>OBJ STRAT A4 : Répondre aux besoins des communes et leur proposer d'initiative de nouvelles démarches</p>		<p>OBJ STRAT C4 : Appuyer la stratégie territoriale</p>
<p>OBJ STRAT A5 : Créer des infrastructures et bâtiments publics</p>		
<p>OBJ STRAT A6 : Mener des opérations d'urbanisme, d'aménagement d'espaces publics et de logements (y compris touristiques)</p>		
<p>OBJ STRAT A7 : Créer des infrastructures touristiques, patrimoniales, culturelles et de mobilité douce</p>		
<p>OBJ STRAT A8 : Accompagner les pouvoirs publics dans leur transition énergétique</p>		
<p>OBJ STRAT A9 : Accompagner les pouvoirs publics dans leur transition numérique</p>		
<p>OBJ STRAT A10 : Leasing immobilier : octroyer des financements viables aux entreprises</p>		

A.1 : RECONNAÎTRE DE NOUVELLES ZONES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

Fin des années 2000, en accord avec le Gouvernement wallon notamment dans le cadre du plan prioritaire dit « ZAE-bis », nous avons lancé un programme de révision du plan de secteur portant sur environ 400 ha de nouvelles zones. À ce jour, certains de ces dossiers doivent encore être finalisés, la durée moyenne de l'aboutissement d'une procédure de modification du plan de secteur étant de l'ordre de 15 ans. La longueur et la complexité de ces procédures dépendent de nombreux facteurs comme les délais de traitement de l'administration et des cabinets concernés, les éventuels effets « nimby » ou encore les moyens humains disponibles au sein des équipes.

Dans ce contexte, en termes d'aménagement du territoire, nous avons déposé en 2025 le projet de schéma d'orientation locale (SOL) de Schoppach qui a été approuvé par le Conseil communal d'Arlon.

Nous avons également déposé le dossier final de « reconnaissance économique » pour la Barrière Hinck (Sainte-Ode) en février 2025.

ZAE



7,3

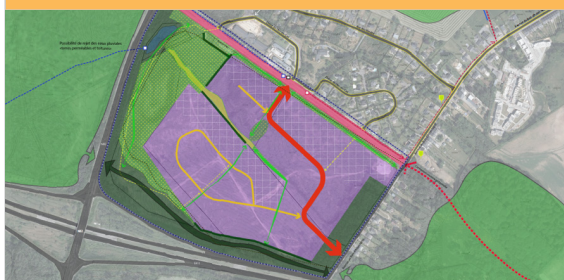
nouveaux ha sollicités en termes de reconnaissance économique

DIAGNOSTICS TERRITORIAUX FINALISATION DE LA MISSION



44 diagnostics territoriaux ! C'est le travail titanesque que notre service Stratégie territoriale a abattu depuis début 2024. À la demande du Gouvernement wallon, il s'agissait de dresser un portrait précis et objectif de chaque commune et du territoire provincial. Ces diagnostics ont été clôturés et remis en octobre 2025. Ils offrent une vue pluri-thématique complète qui constitue une base solide pour accompagner les communes dans l'élaboration de leur schéma de développement communal (SDC).

PAE DE SCHOPPACH À ARLON ÉTAPE CLÉ AVEC L'APPROBATION DU PROJET SOL



À Arlon, le projet de parc d'activités de Schoppach a franchi une étape importante. En décembre 2025, le conseil communal a approuvé le projet de Schéma d'Orientation Local (SOL) pour cette future zone de 29 hectares destinée aux TPE et PME. Fruit de nombreux mois de concertation, cette décision a permis de lancer l'enquête publique et rapproche ce projet de sa concrétisation. Une fois l'arrêté définitif de la procédure SOL et l'arrêté de reconnaissance économique reçus, nous pourrions commencer les travaux de ce chantier dont l'ambition est de développer l'activité économique tout en préservant le cadre naturel et la biodiversité existantes.

A.2 : ÉQUIPER LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

Nous avons continué à équiper les parcs d'activités économiques (PAE) en fonction des moyens disponibles à la Région wallonne. En 2025, les travaux d'équipement du parc d'activités économiques de Tintigny (extension) se sont terminés. Cette première phase met 3,5 ha supplémentaires à disposition des entreprises et les premiers contacts commerciaux sont déjà en cours.

En parallèle, nous avons poursuivi, en collaboration avec notre Bureau d'études et des bureaux externes, la conception de nouveaux espaces d'activités économiques comme le Wex 2 à Marche-en-Famenne, l'extension des Corettes à Bertrix ainsi que les études liées au réaménagement du site « ex-Comes » situé sur le PAE du Saupont et repris en site à réaménager (SAR). Ces dossiers ont fait l'objet d'un engagement de subsides wallons pour plus de 7 M € et les travaux pourront débuter en 2026.

SUBSIDES



7,073 M €

sollicités*

* Des dossiers pour lesquels nous avons introduit une demande en 2025 et obtenu un subside.

7,353 M €

obtenus* pour

* 7,073 M € obtenus + subsides obtenus en 2025 pour des dossiers (équipements électrique basse tension à Barvaux, Recogne, Saint-hubert, etc.) introduits il y a plusieurs années.

▶ 3

parcs d'activités économiques*

* Wex 2, extension des Corettes et réaménagement du site « ex-Comes » sur le PAE du Saupont.

PAE TINTIGNY LE HAUT DU SUD
FINALISATION DES TRAVAUX D'ÉQUIPEMENT



À Tintigny, les travaux d'équipement de l'extension du parc d'activités économiques Le Haut du Sud se sont achevés en 2025, ce qui ouvre la voie à l'accueil de nouvelles entreprises sur cette 1^{ère} phase de l'extension, d'une superficie de 3,5 hectares. Un chantier d'envergure mené en bonne collaboration avec notre Service Travaux pour la surveillance quotidienne. Et une étape importante qui renforce l'offre d'espaces disponibles pour de nouveaux investissements dans cette région du sud de la province.

PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES
ÉTUDE DE PROJETS D'ÉQUIPEMENT



En 2025, l'équipe a consacré beaucoup d'attention dans l'étude de plusieurs projets d'équipement de parcs d'activités économiques, comme Marche-Wex 2, Bertrix-Corettes ou encore Bertrix-Comes. Chaque dossier qui avance ouvre de nouvelles perspectives pour accueillir des entreprises. À la clé de ce travail de fond : plus de 7 M € de subsides obtenus auprès du Gouvernement wallon, de quoi concrétiser ces projets dans les années à venir.

A.3 : CONSTRUIRE DES BÂTIMENTS POUR LES ENTREPRISES

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

En 2025, nous avons poursuivi plusieurs études de bâtiments clés :

- des doubles bâtiments d'accueil temporaire (BAT) sur nos différents parcs d'activités (Bourdon, Rencheux, Barvaux, Libramont, Latour). Nous avons obtenu un engagement de subsides pour les 4 premiers et les travaux pourront débuter au printemps 2026 ;
- la rénovation de l'ex-Athus Business Center en un centre de services auxiliaires (CSA). Ce dossier a fait l'objet courant 2025 d'un octroi de subside dans le cadre du programme FEDER 2021-2027 ;
- l'étude du Novalis Preclinical center à Marche-en-Famenne a été finalisée et le projet a été remonté vers les services de la Région wallonne. Les travaux devraient débuter à la mi-2026.

SUBSIDES



3,57 M €

sollicités

5,92 M €

obtenus

HALLS RELAIS ÉTUDE DE 8 HALLS RELAIS



L'année 2025 a été marquée par l'étude de conception de quatre doubles halls relais à Durbuy-Barvaux, Hotton-Bourdon, Libramont-Recogne et Vielsalm-Rencheux. Ces bâtiments sortiront de terre en 2026, avant d'être proposés en location à des entreprises. Leur succès est déjà annoncé : le taux d'occupation des halls relais existants est excellent, signe que ces espaces flexibles répondent vraiment aux besoins des petites et moyennes entreprises dans leur phase de démarrage.

PARC SCIENTIFIQUE DE MARCHÉ-EN-FAMENNE FINALISATION DE L'ÉTUDE DU NOVALIS PRECLINICAL CENTER



Après la mise en exploitation du Novalis Boost Up Center en 2024, notre parc scientifique de Marche-en-Famenne continue sa marche en avant. 2025 a été consacrée à la finalisation de l'étude du Novalis Preclinical Center, un nouveau bâtiment qui se veut un centre névralgique de la recherche préclinique. Le projet intègre non seulement des laboratoires et des locaux de support, mais aussi un centre d'accueil pour les entreprises, facilitant ainsi la collaboration entre les chercheurs et les entreprises actives dans les biotech. Les plans sont prêts et les travaux débuteront en 2026 ! Tout avance bien pour pouvoir accueillir les innovations de demain.

■ A.4 : RÉPONDRE AUX BESOINS DES COMMUNES ET LEUR PROPOSER D'INITIATIVE DE NOUVELLES DÉMARCHES

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

Avec un taux de couverture de 100 %, IDELUX Projets publics est plus que jamais au service de l'ensemble des communes de la province de Luxembourg. Au travers de nos contacts réguliers avec celles-ci, nous avons veillé à répondre aux besoins en projets et en financements de nos partenaires tout au long de l'année 2025. Voici un aperçu de nos actions :

- proposition et obtention de plusieurs missions d'un nouveau type : il s'agit de missions de service d'accompagnement des communes dans leurs dossiers stratégiques, en particulier en matière de développement urbain, avec prestations « à la demande ». Missions signées en 2025 avec La Roche-en-Ardenne, Durbuy, Neufchâteau et Habay ;
- finalisation d'un schéma d'intention du réseau cyclable provincial dans le cadre de la Pépinière de projets supra communaux et en collaboration avec la Province et l'ensemble des communes partenaires ;
- dans le cadre de la programmation FEDER 2021-2027 : obtention des arrêtés de subvention relatifs à deux projets majeurs destinés à la rénovation énergétique de bâtiments publics et à l'installation de panneaux photovoltaïques, le tout correspondant à un montant total de subvention de 14,75 M €, avec 24 communes bénéficiaires ;
- obtention des arrêtés de subvention, dans le cadre du programme Interreg Grande région et France-Wallonie-Vlaanderen, relatifs à :
 - la réalisation d'une liaison cyclable transfrontalière sur Arlon/Steinfort (890 230,30 € de subside pour la Ville d'Arlon),
 - la mise en valeur du patrimoine gallo-romain (1 620 597,52 € de subside au bénéfice de la Ville d'Arlon et de quatre autres partenaires),
 - la mise en œuvre du partenariat ECHO'GR sur la Mémoire transfrontalière (264 480,48 €),
 - l'obtention de l'accord des autorités pour la mise en valeur du patrimoine culturel transfrontalier entre Florenville et la Communauté de Communes des Portes du Luxembourg dans le cadre du projet « Post' Frontière : en scène ! » (767 696,04 €).

- dans le cadre des Zones Fonctionnelles Transfrontalières (ZFT) : sélection de la candidature du projet « Discovery SenStory » (DSENS) avec en actions phares la collaboration entre Houtopia (ASBL Côté Enfance et IPP) et le Parc Sënnesraïch (GDL), ainsi que la mise en œuvre à Houtopia d'une plaine de jeux composée de modules de manipulation de l'eau ;
- enrichissement de la centrale d'achat d'IDELUX Projets publics avec :
 - l'intégration de nouveaux marchés de logiciel « *smart* » : solutions de vidéo conférence, wifi, solutions *smart parking*,
 - et la préparation de différents marchés qui seront actifs à partir de 2026 : audits énergétiques, inventaires amiante, missions d'auteur de projet, fourniture et pose de panneaux photovoltaïques, contrôle des installations, missions de géomètre expert et d'expertise forestière, élaboration de rapport des incidences environnementales, études sol.

PROJETS



190

en cours



22

nouveaux dossiers/
contrats sur 2025



7

nouvelles lignes de métier/projets structurants
(développements urbains et projets cyclables) sur 2025

SUBSIDES



10 M €

sollicités

10,87 M €

obtenus

INFRASTRUCTURES



10

ont été réceptionnées

DÉVELOPPEMENT URBAIN
NOUVELLES MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT



IDELUX Projets publics a ouvert un nouveau chapitre en proposant et en décrochant plusieurs missions d'un nouveau type : un service d'accompagnement des communes dans leurs dossiers stratégiques, en particulier en matière de développement urbain. Déjà adoptée en 2025 par La Roche-en-Ardenne, Durbuy, Neufchâteau et Habay, cette nouvelle collaboration place notre expertise — urbanisme, prospective et subsides — directement au service de la structuration des projets communaux. Un partenariat gagnant-gagnant qui ouvre de nouvelles perspectives.

OBTENTION DE SUBVENTIONS INTERREG
MOBILITÉ DOUCE ET PATRIMOINE



Grâce à des dossiers solides préparés par nos équipes, des subventions Interreg ont été obtenues en 2025 pour deux projets structurants : la réalisation d'une liaison cyclable transfrontalière entre Arlon et Steinfort et la mise en valeur du patrimoine gallo-romain commun de la Grande Région, au bénéfice de la Ville d'Arlon et de quatre autres partenaires. Mobilité douce, slow tourisme, découverte du patrimoine sont des axes qui renforcent l'attractivité du territoire.

A.5 : CRÉER DES INFRASTRUCTURES ET BÂTIMENTS PUBLICS

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

Nous consacrons une part importante de notre temps au suivi des projets en cours, en veillant à leur aboutissement dans le respect des normes de qualité, de budget et de calendrier. Nous veillons à ce que chaque projet porte une attention particulière aux aspects *smart*, innovants et durables. Parmi ceux en cours, et sans être exhaustifs, nous pouvons citer :

- l'inauguration du Pôle culturel et événementiel à Bastogne ;
- le suivi du chantier et l'inauguration d'un nouvel espace Tiers-lieu qui prend place dans l'église de Rossignol à Tintigny, spécialement aménagée à cet effet dans une philosophie d'usage partagé ;
- le lancement de la phase opérationnelle du projet de création d'une crèche de 35 places à Habay-la-Neuve dans le cadre des mesures d'amélioration de l'accueil de la petite enfance (Plan Équilibre) ;
- la poursuite du chantier de rénovation de la basilique de Saint-Hubert ;
- le début des travaux de modernisation de l'ICET à Bastogne ;
- l'inauguration du hall sportif de Gouvy ;
- le démarrage du chantier de rénovation des bâtiments de la Gare du Sud à Bastogne, pour y développer le Centre de référence du Vélo, un parcours scénographique sur l'histoire du deux-roues, basé sur la collection de Philippe TIBESAR.

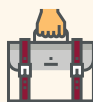
En parallèle, nous sommes engagés dans des projets de mobilité douce visant à encourager significativement la mobilité active (singulièrement cyclable), en particulier vers les gares, les écoles et les parcs d'activités. À cet égard, nous poursuivons les dossiers introduits dans le cadre des programmes FEDER 2021-2027 et Interreg VI.

PROJETS



8

nouveaux contrats
sur 2025



2

**nouvelles lignes de métier/
projets structurants** sur 2025

INAUGURATION DU PÔLE CULTURE À BASTOGNE
UN PROJET AMBITIEUX POUR DYNAMISER LA CULTURE



L'année 2025 a vu l'aboutissement d'un vaste projet stratégique pour la vie culturelle à Bastogne. Au cœur de l'ancien Petit Séminaire, l'Aile Van Gheluwe a retrouvé une nouvelle vie avec le Bastogne Pôle Culture, un lieu de 6 000 m² qui rassemble centre culturel, musée et espace d'art contemporain. En coordonnant la rénovation du bâtiment, la création d'une galerie vitrée et le réaménagement du jardin d'honneur, les équipes d'IDELUX Projets publics ont permis à la Ville de Bastogne de se doter d'un véritable carrefour culturel et citoyen, financé par la commune, l'Europe et la Wallonie dans le cadre du programme FEDER 2014-2020.

VALORISATION DES LIEUX DE CULTE
INAUGURATION D'UN NOUVEL ESPACE PARTAGÉ À
L'ÉGLISE DE ROSSIGNOL



Depuis novembre 2025, les bancs ont bougé, les murs ont changé... et l'église de Rossignol a repris vie autrement. L'originalité ? L'édifice reste un lieu de culte mais s'ouvre désormais aussi à la vie culturelle et citoyenne. Résultat : un lieu partagé, modulable, modernisé, équipé pour accueillir conférences, débats, expositions et événements. Un bel exemple de patrimoine qui évolue avec son temps, sans perdre son âme. Nos équipes IPP ont travaillé main dans la main tout le long du projet avec la commune de Tintigny, le Parc naturel de Gaume et la Fabrique d'Église.

A.6 : MENER DES OPÉRATIONS D'URBANISME, D'AMÉNAGEMENT PUBLIC ET DE LOGEMENTS

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

En 2025, nous avons accordé une priorité à l'avancement de nos projets en cours dont certains s'inscrivent dans le cadre de missions d'accompagnement global qui suscitent un intérêt grandissant auprès de nos partenaires :

- l'inauguration du Parc Léopold, à Arlon, qui s'inscrit dans le prolongement de l'aménagement de la Place Léopold inaugurée en 2024. Ces projets constituent des éléments clés de la valorisation du cœur de ville du chef-lieu ;
- à Arlon toujours, le lancement des travaux de réaménagement du site de l'Hydrion en parc récréatif, le renouvellement de l'éclairage du parc Gaspar et l'octroi du permis pour la réhabilitation de l'immeuble « Blokker » en commerce et 8 logements ;
- le lancement des travaux du Parc Elisabeth à Bastogne dans le cadre du programme FEDER 2021 – 2027 ;
- la poursuite du chantier d'aménagement de la place du Quai de l'Ourthe à La Roche-en-Ardenne ;
- la poursuite des démarches visant la valorisation du site de l'ancienne caserne à Bastogne en un lieu en prise sur le cœur de la ville, comprenant logements et espaces d'activités connexes ;
- l'accompagnement de la commune d'Attert dans la création d'un nouveau quartier à Heinstert ;
- le lancement d'une mission d'accompagnement de la commune de Neufchâteau pour la création d'une nouvelle maison communale dans le cadre d'un projet urbanistique plus global dit « Clos des Seigneurs » ;
- l'accompagnement de la Ville de Libramont-Chevigny dans la mise en œuvre opérationnelle de la ZACC (Zone d'Aménagement Communal Concerté) du Serpont ;
- en partenariat avec Equilis, la poursuite de la réalisation de deux nouveaux éco-quartiers :
 - à Arlon, avec le projet « Blancs Prés » localisé dans le quartier du Wäschbour : 92 appartements répartis dans 4 immeubles et 22 maisons,
 - à Habay, avec le projet « Prim'Vert » situé à Marbehan, comprenant en première phase 1 150 m² de surfaces commerciales, 60 appartements et 17 maisons.

PROJETS



nouveaux contrats
sur 2025



**nouvelles lignes de métier/
projets structurants** sur 2025

PARC ELISABETH AU CŒUR DE BASTOGNE LANCEMENT D'UNE TRANSFORMATION MAJEURE



En 2025, nous avons accompagné la Ville de Bastogne dans le lancement des travaux d'aménagement du parc Elisabeth, son poumon vert de 2,5 hectares à proximité du centre-ville. Sécurisation d'un subside de 1,3 M € (FEDER et Wallonie), études finalisées et marchés publics attribués : tous les préparatifs ont permis d'entamer cette métamorphose ambitieuse. Entrée monumentale avec un « B » emblématique, aires de jeux, fitness, gradins et un parking inclusif. Ce projet transforme un lieu historique en un espace inclusif et vivant pour tous les Bastognards.

CŒUR DE VILLE À ARLON INAUGURATION DU PARC LÉOPOLD



Le 22 juin 2025, Arlon inaugurerait son Parc Léopold, dans la continuité de l'aménagement de la Place Léopold ouverte en 2024. Ensemble, ces espaces redessinent et valorisent le centre-ville arlonais : circulations clarifiées, mur supprimé, arbres préservés, nouvelles aires de jeux et de rencontre. IDELUX Projets publics a accompagné la commune à chaque étape, de la désignation des concepteurs à la coordination des acteurs. Résultat : un lieu ouvert, vivant, qui reconnecte la ville haute et la ville basse de notre chef-lieu.

■ A.7 : CRÉER DES INFRASTRUCTURES TOURISTIQUES, PATRIMONIALES, CULTURELLES ET DE MOBILITÉ DOUCE

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

Dans la continuité des années précédentes, notre action en 2025 s'est articulée autour de quatre axes prioritaires :

- le renforcement de l'attrait des cœurs de pôle et des sites naturels : inauguration d'une halle événementielle au cœur de Redu, Village du livre, création d'une application en réalité augmentée permettant de revivre la Bataille des Ardennes en divers lieux de la commune d'Houffalize, obtention de subventions pour l'aménagement des sites de Saint-Donat et des thermes gallo-romains à Arlon, poursuite du projet de création d'un centre de visite et d'une application en réalité augmentée à La Roche-en-Ardenne ainsi que du chantier d'aménagement d'une passerelle himalayenne à Florenville ;
- la dynamisation des attractions touristiques : poursuite de nombreux projets majeurs comme la dynamisation du site de la Morépire à Bertrix, le VTT Trail Center à la Baraque de Fraiture, le Centre de Référence du Vélo à Bastogne, le planétarium à l'Euro Space Center (obtention du permis), la dynamisation du Musée de la Vie rurale et du Parc à gibier à Saint-Hubert, la refonte du Parc Chlorophylle (obtention du permis) et la reconversion du Palais et de l'Hôtel du Nord à Arlon en pôle touristique, culturel et événementiel ;
- le développement de la mobilité cyclotouristique à travers plusieurs programmes de financement (Interreg, FEDER, etc.) : plusieurs projets de liaisons cyclables se poursuivent comme la future liaison Alle-Corbion à Bouillon sur la véloroute W5, la mise en place de connexions cyclables entre les cœurs de pôles et les parcs d'activités à Arlon, Bastogne, Libramont et Virton, ou encore le projet « Ardenne Itinérance Mobilité et Infrastructures », la création de boucles « vélo-loisirs » à Libramont et Vaux-sur-Sûre, la création d'une liaison transfrontalière Arlon-Steinfort (obtention de subventions Interreg), et la finalisation du schéma d'intention du réseau cyclable provincial à vocation utilitaire ;
- le soutien à l'hébergement de loisirs (hôtels, campings, hébergements insolites, etc.) et la poursuite de nos démarches de prospection : un progrès majeur a été enregistré pour le projet de valorisation du Palais abbatial de Saint-Hubert avec l'accord du porteur du projet hôtelier pour la signature de l'acte authentique sous condition suspensive d'obtention du permis.

PROJETS



nouveaux contrats
sur 2025

REDU, VILLAGE DU LIVRE NOUVELLE HALLE COMME UN LIVRE OUVERT



Au cœur du Village du Livre, la nouvelle halle événementielle de Redu a été inaugurée le 11 octobre 2025. Sa toiture évoque un livre ouvert, clin d'œil à l'identité du lieu. Depuis les premières études jusqu'à la réception du bâtiment, nous avons accompagné la commune de Libin dans ce projet singulier. Aujourd'hui, cet espace polyvalent accueille rencontres et événements, donnant un nouvel élan à la vie locale.

NOUVELLE APPLICATION EN RÉALITÉ AUGMENTÉE HOUFFALIZE FAIT REVIVRE L'HISTOIRE



Le 17 janvier 2025, Houffalize lançait une application en réalité augmentée permettant de revivre la Bataille des Ardennes en divers lieux de la commune. Après le succès de l'application développée au Bois Jacques à Bastogne, notre équipe IPP a piloté ce nouveau projet immersif : cahier des charges, suivi, coordination du tournage et de la scénographie. Le résultat ? Une expérience innovante qui valorise l'histoire locale et enrichit l'offre touristique, en alliant mémoire et modernité.

A.8 : TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

ACCOMPAGNER LES POUVOIRS PUBLICS

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

La transition énergétique reste au cœur de notre action. Notre objectif est clair : contribuer aux initiatives qui permettront à notre province de se rapprocher de l'indépendance énergétique d'ici 2035-2040 et de devenir un territoire à énergie positive à l'horizon 2050.

Auparavant, nos actions étaient menées de manière ponctuelle au travers d'appels à projets wallons ou européens : économies d'énergie dans les bâtiments publics, installation de panneaux photovoltaïques, déploiement de bornes électriques. Aujourd'hui, notre démarche s'organise autour de trois axes prioritaires : les réseaux de chaleur, les communautés d'énergie et la rénovation énergétique des bâtiments.

La ligne électromobilité, quant à elle, s'est structurée via la mise en concession de bornes de recharge rapide sur les parcs d'activités d'IDELUX Développement. Cela s'est fait dans le cadre de l'initiative wallonne visant le déploiement de 2 000 bornes de recharge lente, complétée par le développement des bornes des opérateurs privés sur notre territoire. Si des projets communaux devaient émerger, nous continuerons bien entendu d'accompagner les acteurs publics dans leurs démarches.

Plus concrètement en 2025, nous avons poursuivi notre engagement en soutenant les communes d'Arlon et de Tintigny dans la mise en place de réseaux de chaleur et/ou de communautés d'énergie, ainsi que la commune de Nassogne pour l'installation de bornes de recharge électrique.

En outre, un recrutement est venu renforcer la cohérence et la pérennité de nos actions sur cette ligne de métier spécifique.

PROJETS



3

nouveaux contrats
sur 2025

RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DE BÂTIMENTS OBTENTION DE L'ARRÊTÉ DU GW



Une étape clé a été franchie en 2025 avec l'obtention de l'arrêté du Gouvernement wallon pour un programme de rénovation énergétique de bâtiments publics parmi les plus énergivores sur le territoire provincial. Isolation, performance énergétique, installations photovoltaïques : tous ces investissements, financés dans le cadre du FEDER, contribuent aux objectifs nationaux du Plan énergie-climat 2030.

RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DE BÂTIMENTS MISSION D'ACCOMPAGNEMENT UREBA



En 2025, la commune de Bastogne nous a confié une mission d'accompagnement dans le cadre des subventions UREBA (Utilisation Rationnelle de l'Énergie dans les Bâtiments). Ce dispositif vise à améliorer la performance énergétique des bâtiments publics. Notre rôle : structurer le projet, sécuriser les financements et assurer le suivi. Une mission qui confirme l'importance de renforcer notre expertise en matière de transition énergétique pour accompagner les communes.

A.9 : TRANSITION NUMÉRIQUE

ACCOMPAGNER LES POUVOIRS PUBLICS

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

Plus que jamais, la transition numérique reste une autre de nos priorités stratégiques ! En 2025, nous avons initié plusieurs actions concrètes en ce sens :

- renouvellement de trois nouveaux marchés-cadres via la centrale d'achat IPP : wifi, solutions de vidéoconférence, solutions *smart parking* ;
- accompagnement de 17 communes, deux zones de police, un CPAS, une intercommunale lors de 29 commandes via les marchés-cadres de la centrale d'achat ;
- organisation avec NEXOVA d'une séance d'informations sur la directive cybersécurité NIS2 et de formations à destination des communes sur l'hygiène numérique, le phishing, etc. ;
- finalisation de quatre projets liés à la subvention « Territoire Intelligent/Smart Région » à Houffalize, La Roche-en-Ardenne, Marche-en-Famenne et Wellin ;
- finalisation des travaux et mise en service de solutions de connectivité pour des zones blanches à Aubange (Battincourt) et Étalle (Gantaufet) ;
- dans le cadre du projet touristique de valorisation du site de la Morépire à Bertrix : mise en œuvre fructueuse d'une solution pilote de connectivité en partenariat avec Orange afin de répondre aux besoins de connectivité de l'exploitation.

CONNECTIVITÉ MOBILE FIN DE LA ZONE BLANCHE À BATTINCOURT



À Battincourt, niché dans une cuvette, la couverture mobile était insuffisante. En 2025, une antenne GSM installée dans le clocher de l'église a changé la donne. IDELUX Projets publics a accompagné la Ville d'Aubange dans les discussions avec les opérateurs et la coordination technique. Résultat : un accès au réseau amélioré pour les habitants et un village mieux connecté au reste du territoire.

CYBERSÉCURITÉ FORMATIONS À L'ATTENTION DES POUVOIRS PUBLICS



Anticiper plutôt que subir ! Dans un contexte où les cybermenaces deviennent un enjeu majeur, IDELUX Projets publics met un point d'honneur à accompagner les administrations locales vers une meilleure protection numérique. En partenariat avec la société Nexova, nous avons organisé trois formations en cybersécurité au premier semestre 2025 pour les pouvoirs locaux. Exercices immersifs sur cyber range, décryptage de la directive NIS2, solutions concrètes : une trentaine de participants ont ainsi renforcé leurs compétences.

A.10 : LEASING IMMOBILIER

OCTROYER DES FINANCEMENTS VIABLES AUX ENTREPRISES

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

En 2025, au niveau du contexte, les taux courts se sont stabilisés, mais la progression des taux longs a continué de freiner certains investissements.

Malgré ce contexte économique peu favorable, l'équipe d'IDELUX Finances affiche un bilan positif, avec un nombre de nouvelles décisions (10) qui a progressé par rapport à 2024 (+4). Le volume d'activité reste certes mesuré mais il est porté, comme l'année dernière, par le fait que les financements accordés portent sur plusieurs projets structurants pour la province.

En parallèle, le soutien aux PME se renforce, avec 7 dossiers acceptés, et l'alignement des projets sur les axes stratégiques d'IDELUX reste, lui, une priorité dans l'analyse.

En chiffres, l'année 2025 se traduit par un montant de décisions de financement à charge d'IDELUX Finances de 33 M €, contre 22 M € en 2024, et par la création de 429 emplois et le maintien de 693 postes. Un impact réel sur l'économie locale !

FINANCEMENTS



10

nouveaux dossiers
décidés



7

dossiers concernant
des TPE-PME



33 M €

en décisions de fi-
nancement à charge
d'IDELUX Finances



429/693

emplois créés/maintenus

BEL'ARDENNE SA
INVESTISSEMENT POUR RÉDUIRE L'EMPREINTE CARBONE



En 2025, IDELUX Finances a accompagné la société Bel'Ardenne, producteur de charcuteries crues à Vaux-sur-Sûre, dans un projet clé pour l'avenir du site. L'entreprise souhaitait remplacer ses anciennes installations de froid par une nouvelle installation au CO₂, plus performante et respectueuse de l'environnement. Suite à leur demande de financement, IDELUX Finances est intervenu à hauteur de 1 M €.

VDLUX SRL
CONSTRUCTION D'UN HALL MODERNE ET ÉCO-RESPONSABLE



En 2025, le projet de construction d'un hall moderne de VDLux (groupe flamand Thielemans & Co) est enfin sorti de terre sur notre PAE de Hotton-Bourdon. Ce bâtiment, dédié à la production de portes et fenêtres en aluminium avec bureaux et show-room, a bénéficié d'un financement IDELUX Finances de 4 M € structuré en pool bancaire à la demande de l'entreprise. Les perspectives de nouveaux emplois et l'arrivée d'un acteur économique flamand motivé à s'installer chez nous ont fait la différence. Un projet qui prend vie !

B.1 : IMPLANTATION DES ENTREPRISES PROSPECTION, VENTE DE PARCELLES, LOCATION DE BÂTIMENTS

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



EXPLOITER ET GÉRER

26 entreprises ont fait le choix de s'implanter ou de s'agrandir en province de Luxembourg en 2025, dont 25 sur nos parcs d'activités, représentant approximativement 9,5 ha de terrains mis à disposition. C'est une faible superficie vendue par rapport aux années précédentes mais ces ventes permettront de maintenir 125 emplois et d'en créer 95 de plus. Plusieurs ventes prévues en 2025 ont juste été reportées en 2026, essentiellement pour des raisons de retard d'obtention de permis.

À SAVOIR !

- 38 contrats de **location** sont en cours dans nos **bâtiments d'accueil temporaire** (halls relais).
- 24 contrats de **location** sont en cours dans nos **centres de services auxiliaires** (centres d'entreprises)
- Le chiffre d'affaires des **terrains vendus** en 2025 s'élève à 4,08 M€.
- Le chiffre d'affaires des **bâtiments loués** en 2025 s'élève à 3,27 M€.

IMPLANTATIONS



26
entreprises



95 182 M²
leur ont été vendus

TAUX D'OCCUPATION DE NOS BÂTIMENTS



78 %

EMPLOIS CRÉÉS/MAINTENUS



220
emplois

PROSPECTION

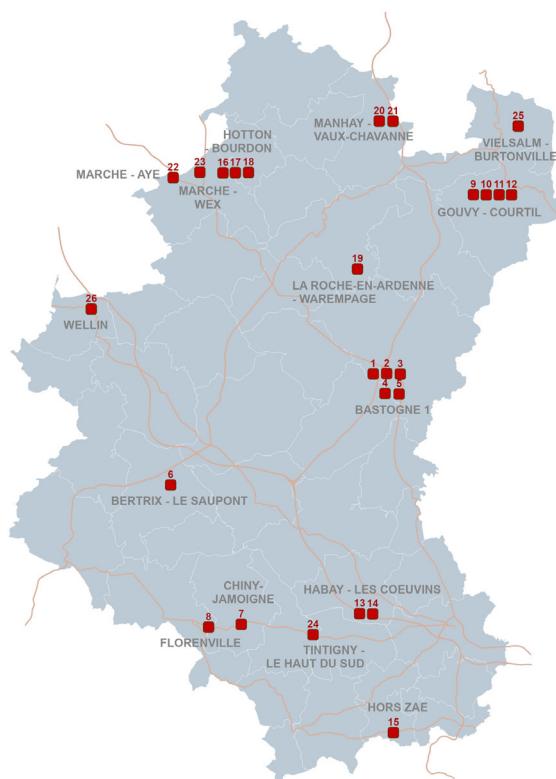


54 dossiers constitués
et envoyés

24 contacts directs formels,
rencontres, visites de sites, etc.

CARTE DES VENTES 2025

- 1 AT SOLUTIONS
- 2 BILAGRI
- 3 SCHUTZ PATRIMOINE (TVB)
- 4 JD CONSTRUCTION
- 5 NP TOITURE
- 6 E-G CAR'S
- 7 GOPOSE
- 8 RDT SERVICES
- 9 JTJ
- 10 SERVAIS-DESERT
- 11 GREGORY TRILLET
- 12 DG POLIBETON
- 13 BALN MENUISERIE
- 14 PETROCENTER
- 15 DICUONZO
- 16 BELOGE
- 17 VERVOORT MAXIME
- 18 GR CAR
- 19 GUILLAUME DROUET
- 20 VOZ ENGINEERING
- 21 DEHARD DENIS
- 22 BUILDMAT
- 23 AP GUSTIN Srl
- 24 MB SOLUTION PRINTING
- 25 RENARD TONY
- 26 AC MENUISERIE



VENTE DE TERRAINS DE NOUVEAUX PROJETS PRENNENT RACINE



En 2025, les premières ventes ont été concrétisées sur les extensions de Tintigny et Wellin, ainsi que sur le nouveau parc de Chiny. Ces aménagements récents commencent déjà à porter leurs fruits. Trois entreprises, trois implantations récentes, une perspective de neuf emplois créés et cinq maintenus. Lettrage de véhicules, menuiserie, construction : derrière chaque parcelle vendue, il y a un entrepreneur qui investit, développe son activité et crée de l'emploi local.

LOCATION DE BÂTIMENTS SUCCÈS FULGURANT DES HALL RELAIS À AUBANGE



À Athus, les cinq halls relais inaugurés en 2024 ont tous été loués très rapidement en 2025. Menuiserie, secteur automobile, impression textile, import-export : ces espaces de 250 m² répondent concrètement aux besoins des jeunes entreprises ou des PME en croissance. Cette occupation rapide confirme la pertinence de l'offre : des bâtiments flexibles, accessibles, qui permettent aux entrepreneurs de se lancer ou d'évoluer dans de bonnes conditions.

B.2 : RENFORCER LE SERVICE APRÈS-VENTE POUR LES ENTREPRISES PRÉSENTES SUR LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



EXPLOITER ET GÉRER

En 2025, quatre réunions de clubs locaux ont été organisées sur nos parcs d'activités économiques : à Sterpenich, à Burtonville, sur Ardenne Logistics et sur le PED - Les 2 Luxembourg à Aubange.

Ces rencontres seront réactivées de manière plus systématique une fois que l'équipe de conseillers entreprises sera à nouveau stabilisée.

CLUBS D'ENTREPRISES



4

rencontres organisées
au travers des clubs

SÉANCES D'INFORMATION AUX PME FOCUS SUR LA FACTURATION ÉLECTRONIQUE OBLIGATOIRE



Depuis le 1^{er} janvier 2026, la facturation électronique est devenue obligatoire. En 2025, nous avons organisé plusieurs séances d'information avec l'UCM, les ADL et d'autres partenaires pour aider PME et indépendants à s'y préparer. Aspects légaux, fiscaux, outils pratiques : tout a été passé en revue. Ces rencontres, largement suivies, ont aussi permis des échanges entre entrepreneurs. Une manière concrète d'accompagner sur le terrain.



C.1 : ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

En 2025, l'animation économique a retrouvé un nouvel élan. Malgré une équipe plus réduite, les performances ont été supérieures à 2024.

L'accompagnement proposé a couvert tout le parcours entrepreneurial : de l'idée de départ à la concrétisation du projet, en passant par la création, la croissance et la transition bas carbone. Cette approche intégrée permet de soutenir les entreprises à chaque étape de leur développement.

On observe aussi une montée en puissance des enjeux ESG (critères environnementaux, sociaux et de gouvernance), signe d'un changement profond dans l'approche des entreprises.

Côté création (accompagnement des porteurs de projets, start-up), l'année a été riche en dossiers et a été marquée par la tenue de la 4^e édition du Mind&Market.

À SAVOIR !

- **10 actions thématiques collectives*** ont été réalisées.
- **229 entreprises** ont bénéficié de ces actions thématiques collectives (actions de sensibilisation collectives IDELUX Développement et/ou en partenariat).

*Il s'agit d'accompagnements collectifs (des entreprises, au sens large donc incluant porteurs de projets/start-up, etc), et plus concrètement d'ateliers collectifs, réunissant plusieurs entreprises autour d'un sujet, d'une thématique particulière.

INNOVATION



178

**entreprises rencontrées
personnellement**

52

**entreprises
diagnostiquées**

25

**entreprises
accompagnées**



4

**projets de financement
obtenus (montant total : 0,9 M€)**

ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES EN CROISSANCE GRANDIR SANS SE PERDRE



Derrière chaque entreprise qui se développe, il y a des choix structurants à poser. En 2025, notre équipe de conseillers a diagnostiqué et accompagné près de 80 entreprises dans cette phase clé. Citons le cas de La Fratrie à Paliseul qui a développé une chaîne de frateries et a été sacrée « meilleure friterie de Belgique ». Pour d'autres, comme l'entreprise d'aménagements extérieurs AP Gustin (Marche), la brasserie La THArée (Vielsalm) ou encore Black Hand Crew, la société spécialisée en logistique événementielle de La-Roche-en-Ardenne, nous avons apporté notre expertise et nos conseils sur « Comment structurer l'organisation et les ressources humaines pour soutenir la croissance ? ». Un accompagnement sur mesure précieux et apprécié de nos entrepreneurs.

ACCOMPAGNEMENT À LA CRÉATION DU SUR MESURE POUR LES PORTEURS DE PROJETS ET START-UP



Créer son entreprise, c'est souvent naviguer entre intuition et incertitude. En 2025, IDELUX a accompagné les porteurs de projets et start-up dans ce passage décisif grâce à la 4^e édition du BoostLab et du Forum Mind&Market, organisés en étroite collaboration avec l'e-square. Dix projets ont bénéficié d'un programme intensif de dix ateliers, tandis que 36 initiatives ont été challengées lors d'un forum rassemblant 150 participants. Deux rendez-vous de véritables tremplins pour l'entrepreneuriat et pour transformer des idées en projets crédibles et ancrés dans le réel.

C.2 : BIOTECH, SPATIAL, BOIS, AGROALIMENTAIRE ET LOGISTIQUE

RENFORCER CES 5 ÉCOSYSTÈMES

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

L'année 2025 a été marquée par une activité importante en lien avec le développement du Pôle d'excellence en cybersécurité à Galaxia : inauguration en février, visites royale et ministérielle, etc. Au niveau de l'activité, ce sont plus de 600 personnes qui ont fréquenté le Pôle et ses infrastructures (cyber range et laboratoire de cryptographie quantique « Gilles BRASSARD »).

Au niveau des autres écosystèmes, un travail conséquent dans le domaine des biotech a été réalisé en lien avec la conception du Novalis Preclinical Center, en collaboration avec notre partenaire, le CER.

Les autres secteurs ont vu la réalisation d'événements de réseautage via les Clubs (Food Club en agroalimentaire et Club BWE pour le bois).

Notons le ciblage de nos activités de prospection sur les 5 écosystèmes prioritaires.

ÉCOSYSTÈMES



8

actions thématiques collectives* dans nos écosystèmes

* Il s'agit d'accompagnements collectifs (des entreprises, au sens large donc incluant porteurs de projets/start-up, etc.), et plus concrètement d'ateliers collectifs, réunissant plusieurs entreprises autour d'un sujet, d'une thématique particulière.



40

entreprises ayant bénéficié de nos actions thématiques collectives dans nos écosystèmes

17

entreprises accompagnées dans nos écosystèmes

GALAXIA

INAUGURATION DU PÔLE D'EXCELLENCE EN CYBERSÉCURITÉ



Février 2025 marque une étape clé avec l'inauguration du Pôle d'excellence en cybersécurité de Galaxia. Rapidement, le site s'est imposé comme un lieu de référence : des visites royale et ministérielle, la 4^e édition de l'École Cyber, diverses formations et sensibilisations aux entreprises qui ont attiré plus de 600 personnes au total. Redu-Transinne confirme ainsi son rôle stratégique dans la cybersécurité et le spatial, positionnant la province de Luxembourg au cœur des enjeux européens de lutte contre la cybercriminalité. Vous avez dit : « *Une ardeur d'avance !* » ?

PROSPECTION

FOCUS SUR NOS ÉCOSYSTÈMES PRIORITAIRES



Prospecter, c'est désormais et avant tout être présent là où les écosystèmes se construisent. En 2025, notre équipe a participé à plusieurs salons dédiés aux biotechnologies (BioFIT à Strasbourg), au spatial, à la cybersécurité (INCYBER à Lille et Cyberweek de Digital Wallonia) ou à la logistique (TRANSPRO au Wex). Objectif : faire connaître le territoire, attirer de nouveaux acteurs économiques et tisser des partenariats durables. Cette présence proactive est essentielle pour renforcer l'attractivité de la province de Luxembourg dans des secteurs stratégiques et porteurs d'avenir.

C.3 : DROIT DE L'ENVIRONNEMENT MAÎTRISE JURIDIQUE RENFORCÉE AU BÉNÉFICE D'IDELUX, DES ENTREPRISES ET DES COMMUNES

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

2025 est marquée par l'aboutissement de dossiers complexes ayant mobilisé sur la durée une somme importante d'expertises et de ressources au sein du Service, avec notamment l'obtention des permis pour l'extension du parc d'activités du WEX ou encore l'implantation de stations de bornes de recharge électrique rapide.

2025 est également l'année de l'octroi de nombreux permis pour de plus petites entreprises comme une menuiserie à Musson, un commerce d'aliments pour bétail à Fauvillers, une carrosserie à La Roche-en-Ardenne, un garage-atelier d'entretien à Marche-en-Famenne ou encore un dépôt de liquides inflammables à Neufchâteau.

DROIT DE L'ENVIRONNEMENT



35

permis externes délivrés



12

veilles

MOBILITÉ DURABLE ET ÉLECTRIQUE OBTENTION DES PREMIERS PERMIS



En 2025, notre Service Droit de l'Environnement a accompagné la société Fastned dans l'obtention des premiers permis pour des stations de bornes de recharge rapide à Galaxia et à Légglise. Grâce à un appui juridique complet, le projet a pu intégrer les enjeux de biodiversité, de mobilité et d'aménagement du territoire. Déployer ce type d'infrastructures qui soutiennent la transition énergétique et préparent la mobilité de demain exige une rigueur et une expertise qu'IDELUX a pu apporter.

PAE WEX2 OBTENTION DU PERMIS UNIQUE



L'obtention du permis unique du parc d'activités économiques WEX2 est le fruit d'un travail de fond. En 2025, notre équipe Droit de l'Environnement a assuré un accompagnement juridique précis : voiries communales, biodiversité, négociations avec les autorités compétentes. Ce jalon administratif est une étape importante dans ce dossier déterminant pour l'économie locale et l'implantation de nouvelles entreprises dans le nord de notre province.

C.4 : APPUYER LA STRATÉGIE TERRITORIALE

DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

Le Service Stratégie territoriale a poursuivi son accompagnement aux équipes dans la préparation et le dépôt des projets européens. En parallèle, nous avons au cours de l'année 2025 :

- coordonné la Stratégie de l'Ardenne Transfrontalière, préparant ainsi ce territoire à la future programmation européenne tout en identifiant une dizaine de projets de redéploiement pour les services du Groupe et les partenaires du territoire, dont le projet TETra Bois dont nous assurerons le rôle de chef de file ;
- renforcé, en soutien de nos collègues de PAE et avec nos partenaires, les écosystèmes économiques dans les secteurs du bois, de l'alimentaire et du biotech-medtech-sciences du vivant. Nous avons aussi maintenu, avec l'ensemble des acteurs impliqués, un accompagnement soutenu des entreprises en matière de recrutement ;
- clôturé l'élaboration des diagnostics territoriaux destinés à devenir de réels outils d'aide à la décision politique pour les collèges communaux, notamment en vue de la révision potentielle des centralités ;
- amorcé la nouvelle ligne de métier « Auteur de projets schéma de développement communaux » ;
- renforcé les Zones fonctionnelles transfrontalières (ZFT) Luxembourg-Wallonie Interreg Grande Région, tenu 3 échéances de dépôt, accompagné les opérateurs dans leur réflexion et dans la mise en œuvre de leur projet, et coordonné les comités décisionnels qui ont, au total, approuvé 9 projets pour notre territoire (5 en ZFT Nord et 4 ZFT Sud) ;
- déposé, avec nos partenaires, le projet TRESOR visant à renforcer la coopération transfrontalière en milieu rural avec le nord Lorrain français.

ÉCOSYSTÈMES



3

feuilles de route
(biotech, bois et alimentaire)

▶ +/- 50

entreprises partenaires

DIAGNOSTICS TERRITOTIAUX

44

diagnostics remis à la Région wallonne
(43 communaux + 1 provincial)



Pour en savoir plus.

GRANDE RÉGION - ZFT

2

comités décisionnels

2

appels à projets en continu

10

projets déposés

COOPÉRATION TRANSFRONTALIÈRE AVEC LA FRANCE DÉPÔT ET SÉLECTION DE PROJETS INTERREG



En 2025, notre Service Stratégie territoriale a renforcé la coopération transfrontalière avec la France à travers plusieurs projets Interreg. Chef de file du projet TETra Bois, l'objectif est clair : structurer et dynamiser la filière bois feuillu en Ardenne transfrontalière grâce à une toile économique innovante. En parallèle, l'équipe est partenaire actif du projet TRESOR qui vise à consolider les liens de notre territoire avec les Ardennes et la Meuse.

ZONES FONCTIONNELLES TRANSFRONTALIÈRES (ZFT) VENUE DE LA COMMISSION ET DES GOUVERNEMENTS



Le 18 mars 2025, près de 100 acteurs institutionnels et locaux se sont réunis à Eischen pour une rencontre stratégique autour des Zones fonctionnelles transfrontalières (ZFT) Luxembourg-Wallonie. Cette journée a permis de mettre en lumière les 5 premiers projets approuvés et de débattre aussi des enjeux, des opportunités et de l'avenir de la coopération transfrontalière. Soutenues par la commission européenne et Interreg VI GR, les ZFT démontrent déjà toute leur valeur : faire émerger des partenariats locaux et des « petits » projets proches des gens, au bénéfice des deux territoires.

GESTION DES EAUX

■ ODD majoritairement impactés par ce métier :



■ ODD indirectement impactés par ce métier :



■ NOTRE ACTION EN DEUX MOTS

Concevoir et réaliser,
exploiter et gérer,
accompagner
et conseiller
imprègnent nos
actions. Cela va
du traitement et
de l'épuration
des eaux usées à
l'accompagnement
dans la gestion
des eaux pluviales,
en passant par la
protection et la
sécurisation de la
production et de la
distribution d'eau
potable, sans oublier
la sensibilisation à
la préservation des
ressources en eau.



Une certification ISO 9001
et un enregistrement EMAS,
remis par un organisme agréé
indépendant, valident nos
bonnes pratiques et nos
performances
environnementales.

■ CHIFFRES CLÉS

21 COMMUNES AUTONOMES
DANS LEUR GESTION DE L'EAU POTABLE

111 STATIONS D'ÉPURATION
EXPLOITÉES

172 STATIONS DE POMPAGE,
DONT 7 BASSINS D'ORAGE

336 KILOMÈTRES DE COLLECTEURS
EXPLOITÉS

41,9 MILLIONS DE M³ D'EAUX USÉES
ÉPURÉES

■ VIDÉO RÉTROSPECTIVE

Retrouvez la vidéo bilan de 2025
via ce QR Code :





NOTRE MÉTIER

ASSAINISSEMENT

- concevoir et réaliser des ouvrages d'épuration et de collecte
- concevoir et réaliser des égouts
- collecter et épurer les eaux usées
- contrôler la qualité des eaux rejetées
- assurer le fonctionnement des ouvrages 24h/24h
- objectiver en permanence le rapport coût/efficacité
- optimiser la valorisation des boues et diminuer la production de déchets non valorisables
- aider les communes à gérer les réseaux d'égouttage
- réaliser le cadastre des réseaux de collecte
- vérifier la conformité des habitations en zone d'assainissement autonome

EAUX PLUVIALES

- modéliser les réseaux de collecte
- accompagner les communes et les particuliers dans la gestion intégrée des eaux pluviales
- étudier et mettre en œuvre des ouvrages de lutte contre le ruissellement d'origine agricole
- rechercher des solutions pour lutter contre les inondations en collaboration avec les acteurs de terrain (gestionnaires de cours d'eau, contrats de rivière, communes...)




EAU POTABLE

- concevoir et réaliser des ouvrages de production/ traitement/distribution d'eau potable visant la sécurisation de l'approvisionnement
- délimiter les zones de prévention de captage
- étudier et réaliser des travaux de protection des captages
- développer un cadastre des réseaux
- aider les communes à exploiter leurs ouvrages d'alimentation en eau potable
- concevoir des campagnes d'analyse de la qualité de l'eau distribuée
- proposer aux communes de prendre part aux différents programmes de contrôles existants pour évaluer la qualité des eaux distribuées

TRANSVERSAL

- conscientiser à la préservation de la qualité des masses d'eau et des écosystèmes qui en dépendent
- sensibiliser à la gestion globale, intégrée et durable de nos ressources en eau
- mettre des outils de communication et d'information à disposition des communes, des entreprises, des écoles et des citoyens
- accompagner les communes dans l'application des législations « eau »
- proposer aux communes des solutions de cartographie digitale pour la gestion des eaux

OBJECTIFS DU PLAN STRATÉGIQUE 2023-2025

CONCEVOIR & RÉALISER	EXPLOITER & GÉRER	ACCOMPAGNER & CONSEILLER
		
Concevoir et réaliser des infrastructures de type station d'épuration, collecteur, égouttage, infrastructures de production et de distribution d'eau potable	Gérer de façon optimale le traitement des eaux urbaines résiduaires	Conseiller les communes et mener des actions de sensibilisation
OBJ STRAT A1 : Développer et rénover les infrastructures d'assainissement collectif (stations d'épuration, collecteurs et égouttage)	OBJ STRAT B1 : Ouvrages d'épuration : traiter les eaux usées et les gérer avec efficacité	OBJ STRAT C1 : Accompagner notre territoire dans la lutte contre les inondations et vers une gestion intégrée des eaux pluviales
OBJ STRAT A2 : Réseaux d'égouttage et de collecte : améliorer leur connaissance (collecteur et égouttage)	OBJ STRAT B2 : Boues d'épuration : optimiser leur valorisation	OBJ STRAT C2 : Eau potable : accompagner l'autonomie communale
OBJ STRAT A3 : Développer et rénover des infrastructures de production et de distribution d'eau potable	OBJ STRAT B3 : Ouvrages d'épuration : optimiser leur efficacité énergétique	OBJ STRAT C3 : Améliorer la collecte et le traitement des eaux urbaines résiduaires
	OBJ STRAT B4 : Ouvrages d'épuration : maîtriser les coûts d'exploitation	
	OBJ STRAT B5 : Aider à la gestion des infrastructures communales (eaux potables, eaux usées, eaux pluviales)	

CONTEXTE – POINTS D'ATTENTION 2025

En 2025, nous avons poursuivi nos missions dans un contexte toujours très mouvant, marqué à la fois par de nouvelles collaborations sectorielles et par des enjeux techniques, environnementaux et énergétiques sans cesse plus présents.

La coopération sectorielle est une nouvelle réalité ! Au travers des Centres de Services Partagés (CSP), IDELUX Eau peut élargir son territoire d'action et mettre son expertise au service d'autres opérateurs publics wallons du secteur de l'eau : sur notre territoire (SWDE) ou sur d'autres. Cette dynamique ouvre donc de nouvelles perspectives et permet de diversifier nos activités, traditionnellement très liées aux missions de la SPGE. Concrètement,

nos équipes ont déjà été mobilisées, via le CSP Prévent'Eaux, pour étudier des zones de protection de captages au-delà de la province de Luxembourg, dans les communes de Bièvre, Gedinne ou Vresse. Autre exemple avec le programme sectoriel Perf'eaux qui vise à améliorer la performance des réseaux d'eau potable en Wallonie, notamment en réduisant les pertes d'eau. Ici, notre savoir-faire en matière de cadastre des réseaux et notre outil CartEau constituent des atouts reconnus.

À l'exploitation, plusieurs dossiers ont retenu l'attention. La question de la valorisation agricole de nos boues d'épuration est restée sensible. Bien que 100 % des analyses de nos boues aient

démonstré des résultats conformes aux normes, la filière reste fragile en raison du climat de méfiance au sein du monde agricole. En matière d'énergie, grâce aux nouvelles installations photovoltaïques sur nos sites, nous produisons l'équivalent de 10 % de la consommation de nos stations.

Enfin, 2025 aura été marquée par l'aboutissement ou l'avancement d'objectifs importants : finalisation du cadastre des réseaux d'égouttage, poursuite de l'entretien préventif des réseaux communaux et consolidation du service de maintenance en eau potable pour les communes autonomes. Autant d'avancées au profit d'une gestion optimale de la ressource eau en province de Luxembourg.

A.1 : ASSAINISSEMENT COLLECTIF : DÉVELOPPER ET RÉNOVER LES INFRASTRUCTURES STATIONS D'ÉPURATION, COLLECTEURS ET ÉGOUTTAGE

GESTION
DES EAUX



CONCEVOIR ET RÉALISER

Avec la mise en service en 2025 des stations d'épuration de Udange, Nobressart, Regné, Jenneret et Sommethonne, la province de Luxembourg comptabilise désormais 111 stations d'épuration exploitées par IDELUX Eau. Ces ouvrages épurent 87 % des 379 000 équivalents-habitants* situés en zone d'assainissement collectif.

Les stations de Nobressart, Regné et Guirsch ont fait l'objet de portes ouvertes pour faire découvrir les installations aux habitants et les sensibiliser aux obligations de raccordement et aux bons gestes à adopter au quotidien.

À SAVOIR !

***Définition de l'équivalent-habitant⁽¹⁾** : il représente la pollution moyenne journalière des eaux usées rejetées par une personne pour satisfaire l'ensemble de ses besoins domestiques.

⁽¹⁾ EH, définition du Code de l'eau : l'EH représente une unité de charge polluante ayant : 60 g de DBO5 par jour ; 135 g de DCO par jour ; 90 g de MES par jour ; 9,9 g d'azote total par jour ; 2,2 g de phosphore par jour et un débit de 180 litres par jour.

DBO5 : demande biologique en oxygène. DCO : demande chimique en oxygène. MES : matières en suspension.

ASSAINISSEMENT COLLECTIF



76,9 %

de la population située en zone
d'assainissement collectif

87,05 %

proportion de la population
reprise en ZAC qui bénéficie
d'un raccordement à une station

INVESTISSEMENTS



21

égouts réalisés - 9 824 mètres
(stade réception provisoire)

2

collecteurs réalisés - 1 385 mètres
(stade réception provisoire)

TRAVAUX NOTIFIÉS



32

4 stations, 4 collecteurs,
24 égouttages

▶ 17,91 M €

de montant des travaux HTVA

MISE EN SERVICE DE NOUVELLES STATIONS D'ÉPURATION

UNE EAU PLUS PROPRE POUR 3 835 EH



En 2025, cinq nouvelles stations d'épuration ont été mises en service à Regné (commune de Vielsalm - 300 EH), Nobressart (commune d'Attert - 1 600 EH), Udange (commune d'Arlon - 1 500 EH), Jenneret (commune de Durbuy - 135 EH) et Sommethonne (commune de Meix-devant-Virton - 300 EH), représentant un total de 3 835 équivalents habitants (EH). Derrière ces chiffres, des progrès très concrets pour l'assainissement collectif en province de Luxembourg : des eaux usées mieux traitées, des ouvrages respectueux des milieux naturels (trois stations sont à filtres plantés de roseaux) et des villages couverts. IDELUX Eau gère désormais 111 stations sur l'ensemble de la province, un maillage essentiel pour la qualité de vie et l'environnement.

LANCEMENT DE 3 CHANTIERS DE STATIONS D'ÉPURATION

UN MAILLAGE QUI SE COMPLÈTE



L'assainissement collectif avance pas à pas, chantier après chantier. En 2025, trois nouveaux projets ont démarré : la construction des stations de Villers-sur-Semois (commune d'Étalle - 400 EH) et de Neuraumont (commune de Bertrix - 300 EH), ainsi que la rénovation de celle de Noirefontaine (commune de Bouillon - 1 300 EH). Filtres plantés de roseaux ou biodisques : chaque solution est adaptée au contexte local. Ces travaux illustrent une dynamique continue pour renforcer toujours plus le maillage du territoire,

■ A.2 : RÉSEAUX D'ÉGOUTTAGE ET DE COLLECTE : AMÉLIORER LEUR CONNAISSANCE (COLLECTEURS ET ÉGOUTTAGE)

GESTION
DES EAUX



CONCEVOIR ET RÉALISER

Le cadastre et l'endoscopie des réseaux existants sont des étapes essentielles pour optimiser la gestion technique des ouvrages de collecte. En 2025, 57 km supplémentaires de réseaux (collecteurs et égouttage) ont été cadastrés.

À SAVOIR !

Avant toute construction d'une nouvelle station d'épuration, il est nécessaire de réaliser **une étude diagnostique** pour mettre en évidence la situation hydraulique des réseaux, identifier la nature des travaux à réaliser, acquérir la connaissance de l'état structurel et fonctionnel du système de collecte. Une étude indispensable à la gestion patrimoniale des réseaux qui permet aussi de prévenir et de limiter l'intrusion d'eaux claires parasites dans le processus d'assainissement. En 2025, **3 études diagnostiques** ont été réalisées sur Aubange, Grandvoir (Neufchâteau) et Petitvoir (Neufchâteau).

RÉSEAUX



91,94 %

du réseau cadastré en fiabilité 1* (2 202 km / 2 395 km)



+ 2,38 %

de linéaire reconnu et cadastré en 2025 (57 km / 2 395 km)



336 km

cumulés de collecteurs exploités

* Nous sommes à 100 % de réseaux visités soit 2 395 km d'égouttage en province de Luxembourg. Par contre, seuls 2 202 km (91,94%) ont obtenu la fiabilité 1. Pour le solde de 8,06 %, il reste une nuance manquante dans la qualité de l'info (fiabilité 2 ou fiabilité 3). Il faudrait maintenant des moyens supplémentaires afin d'aboutir (ex : robot de fraisage, ouverture de voirie, ...). C'est pour cette raison que l'on parle de 91,94 % du réseau cadastré (en fiabilité 1) et non 100%.

GESTION INTEGREE DE L'ÉGOUTTAGE (GIEG) DE NOUVELLES MATIÈRES EXPLORÉES



Le modèle de gestion intégrée de l'égouttage prend forme sur le terrain. Pour rappel, l'objectif est d'améliorer la gestion des réseaux d'égouttage avec les communes pour préparer une éventuelle gestion harmonisée à grande échelle, incluant égouttage, collecte et assainissement. En 2025, l'opération pilote s'est poursuivie à Arlon, Libin et Meix-devant-Virton, avec des interventions très concrètes qui consolident le modèle : réparation d'un tronçon d'égouttage effondré au quartier Val Vert à Waltzing, curage de réseaux obstrués campagne d'amélioration du taux de raccordement (ATR) dans l'agglomération de Libin.

CADASTRE DES RESEAUX D'ÉGOUTTAGE LES RÉSEAUX D'ÉGOUTTAGE DE LA PROVINCE DE LUXEMBOURG SONT CONNUS !



On ne protège bien que ce que l'on connaît. En 2025, les dernières opérations de cadastre des réseaux d'égouttage ont été réalisées à Gouvy, Habay et Tenneville. Résultat : on dénombre un linéaire de 2 395 kilomètres de réseaux en zone d'assainissement collectif pour la province de Luxembourg. Tout est maintenant cartographié avec un niveau de fiabilité élevé. Cet outil partagé va permettre à l'ensemble des acteurs actifs dans la gestion des réseaux d'égouttage de gagner en efficacité, d'anticiper les interventions et de mieux planifier l'avenir.

A.3 : PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'EAU POTABLE : DÉVELOPPER ET RÉNOVER LES INFRASTRUCTURES

GESTION
DES EAUX



CONCEVOIR ET RÉALISER

En étroite collaboration avec les communes autonomes ou en partenariat avec la SWDE, la production et la distribution d'eau potable requièrent une expertise interdisciplinaire. De la conception, la réalisation, l'exploitation ou la rénovation des infrastructures à la contribution aux études de sécurisation de l'alimentation en eau potable, une volonté commune se dessine : assurer la pérennité des ressources hydriques pour tous !

En 2025, 11 nouvelles infrastructures ont été réceptionnées. Il y a d'une part les dossiers communaux à Gouvy (1 dossier : protection de captages), Habay (2 dossiers : forage de puits et phase 1 de l'alimentation Vivalia), Saint-Léger (1 dossier : remplacement d'une conduite d'eau de liaison), Léglise (1 dossier : réservoir et station de traitement de Ebly). Et il y a d'autre part les dossiers pour le compte de la Société wallonne des eaux (SWDE) à Arlon (2 dossiers : renouvellements de conduites), Bertrix (1 dossier : adaptation et standardisation de réservoirs), La Roche-en-Ardenne (2 dossiers : renouvellements de distributions d'eau) et Wellin-Lomprez (1 dossier : renouvellement de conduite).

TRAVAUX NOTIFIÉS



8

dans 7 communes



5,28 M €

de montant des travaux HTVA

SÉCURISER L'EAU POTABLE, AUJOURD'HUI ET DEMAIN
POURSUITE DES ÉTUDES ET TRAVAUX DU SCHEMA
RÉGIONAL DE LA RESSOURCE EN EAU



Garantir l'accès à une eau potable de qualité est un défi permanent. En 2025, notre Bureau d'études et notre Service travaux ont poursuivi activement leurs études et travaux, en cohérence avec le Schéma directeur régional de la ressource en eau. Plus précisément, le chantier majeur du SD12 à Houffalize (budget de 10 M €) a fortement progressé et son achèvement est imminent. En parallèle, les études sur plusieurs liaisons stratégiques, comme Recogne-Bernihet à Libramont ou encore Fays-Famenne (Wellin) - Haut-Fays (Daverdisse), ont été finalisées. D'autres, comme la liaison Bernihet-Molinfaing, la jonction entre Stockem et Vlessart ou encore la liaison entre Libramont et Libin, ont bien avancé. Pour d'autres chantiers comme le dédoublement de la conduite entre Strainchamps et Fauvillers, les travaux ont été programmés. Tous ces investissements structurants ont pour but de renforcer la sécurité d'approvisionnement en province de Luxembourg en vue des défis (climat, démographie) à venir.

GESTION DES RESSOURCES EN EAU
EXPERTISE RENFORCÉE DANS L'ACCOMPAGNEMENT
DES COMMUNES



En 2025, IDELUX Eau a confirmé et renforcé son expertise dans l'accompagnement des communes et de la SWDE en matière de gestion, de sécurisation et de potabilisation des ressources en eau, en intégrant les enjeux techniques, réglementaires et sanitaires propres à chaque situation. En tant qu'assistant à maîtrise d'ouvrage, bureau d'études et en surveillance des travaux, IDELUX Eau intervient de manière intégrée, depuis les études de faisabilité jusqu'au suivi de l'exécution. Plusieurs dossiers ont ainsi fait l'objet d'un support en 2025, notamment pour les communes de Libin, Léglise (Bombois), Nassogne, Libramont (Bernihet) et Gouvy, ainsi que pour la SWDE avec un projet de modernisation et d'optimisation du fonctionnement de deux réservoirs sur Bertrix.

B.1 : OUVRAGES D'ÉPURATION

TRAITER LES EAUX USÉES ET LES GÉRER EFFICACEMENT

GESTION
DES EAUX



EXPLOITER ET GÉRER

En province de Luxembourg, les techniques épuratoires de traitement des eaux usées mises en œuvre sont variées et se déclinent soit en process intensifs (boues activées, biodisques) ou extensifs (filtres plantés de roseaux, lagunages). Les procédés intensifs représentent à ce jour 87,4 % des stations d'épuration exploitées par IDELUX Eau. Cependant, les filtres plantés de roseaux offrent une solution épuratoire bien adaptée à notre territoire et à la faible densité de population qui le caractérise. La plupart des petites stations d'épuration à venir seront d'ailleurs basées sur ce procédé.

C'est la conjonction d'un réseau de collecte et d'égouttage fonctionnel et performant, d'une réduction des eaux claires parasites et d'un contrôle de la charge polluante en entrée de stations qui contribuent à optimiser le fonctionnement de nos stations d'épuration.

L'année 2025, beaucoup plus sèche que les précédentes, comptabilise un volume d'eaux épurées de 41,9 millions de m³ (par rapport à 56 millions de m³ en 2024). Avec 3 non-conformités enregistrées en 2025 (Coeuvins, Nassogne et Warizy), nos ouvrages présentent un taux de conformité de 97,3 % par rapport aux normes de rejet en vigueur (DBO5, DCO, MES1, azote et phosphore)⁽¹⁾. Des eaux épurées et rejetées vers le milieu naturel après traitement demeurent un gage de la qualité et de l'efficacité de nos ouvrages !

(1) DBO5 : demande biologique en oxygène. DCO : demande chimique en oxygène. MES : matières en suspension.

À SAVOIR !

Nous avons réalisé un total de **277 actions « sécurité » en Exploitation Eau** en 2025 : 142 dans la zone Nord, 63 dans la zone Centre et 72 dans la zone Sud. L'objectif principal de ces actions sécuritaires est de réduire les risques d'accident et d'améliorer de manière continue le cadre de travail et le bien-être de nos équipes.

ASSAINISSEMENT COLLECTIF



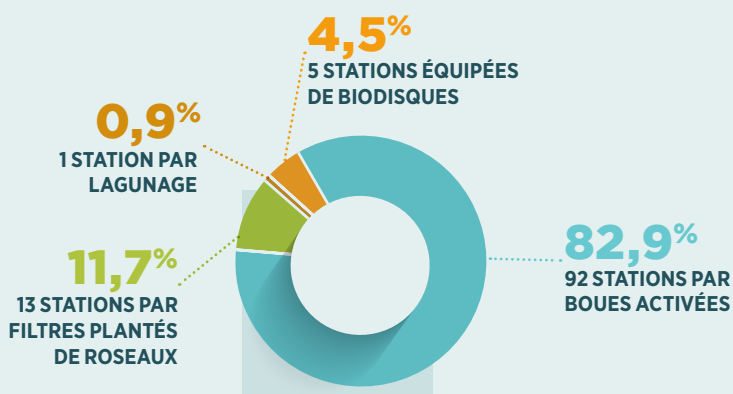
41,9 M M³

d'eaux épurées

90 %

de pollution globale éliminée par les stations d'épuration (10 837 tonnes en DCO)

RÉPARTITION DES PROCÉDÉS ÉPURATOIRES PAR STATION D'ÉPURATION (111 STEP)



RAPPORT ENTRE LES EH HYDRAULIQUES (EHH) ET LES EH POLLUANTS (EHP)



2,62

sur l'ensemble de nos ouvrages en 2025

(3,99 en 2024)

C'est une valeur supérieure à l'idéal (EHH/EHP* = 1) et qui témoigne d'une présence excédentaire d'eaux claires parasites dans les effluents que nous traitons. Toutefois, en raison notamment d'une météo plus sèche en 2025, ce rapport est moins élevé que celui de 2024 qui était à 3,99 (et 3,42 en 2023).

* 1 EHH = 180 litres par personne et par jour et 1 EHP = 135 g de DCO par personne et par jour.

QUALITÉ DES EAUX REJETÉES

Des résultats bien meilleurs que la norme* :

EAUX USÉES** (entrantes)

104 mgO₂/litre (DBO5)

268 mgO₂/ litre (DCO)

142 mg/ litre (MES)

EAUX ÉPURÉES*** (sortantes)

7 mgO₂/litre (DBO5) ▶ (normes SPW 25 mgO₂/litre)

30 mgO₂/ litre (DCO) ▶ (normes SPW 125 mgO₂/litre)

13 mg/ litre (MES) ▶ (normes SPW 40 mg/litre)

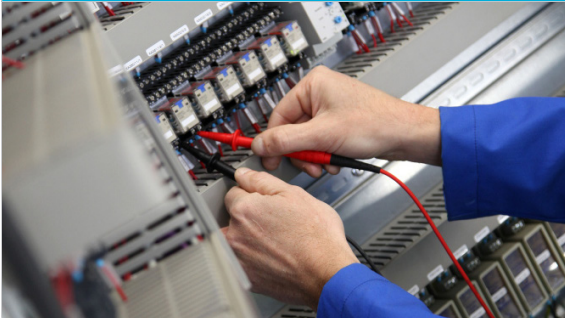
* Afin de garantir le bon respect des normes, nous nous fixons comme objectif d'être 50 % sous les normes imposées par le Code de l'eau.

** En comparant 2024 et 2025, on observe une forte hausse de la concentration moyenne des eaux usées à l'entrée de nos stations. Cette différence s'explique d'abord par la météo : l'année 2024, très pluvieuse, avait fortement dilué les polluants en entrée d'ouvrage. À l'inverse, les eaux de 2025 sont plus concentrées et donc plus « chargées ». Ainsi, on constate en 2025 des valeurs importantes en entrée de nombreuses stations.

*** Cet indicateur et les performances et objectifs qui y sont liés ont été vérifiés, validés et certifiés par un organisme indépendant sur base de normes reconnues.

MODERNISATION ET PÉRENNISATION DE NOS OUVRAGES

RÉNOVATIONS ÉLECTRIQUES ET MISES À NIVEAU



En 2025, plusieurs stations d'épuration (Autelhaut, Saint-Vincent, Meix-le-Tige, Barvaux-Closeries, Villers-Sainte-Gertrude, Bourdon et Maissin) ont été modernisées en profondeur afin de pérenniser et d'optimiser leur fonctionnement. Installations électriques rénovées, ajout de sondes d'oxygène dans les bassins pour une régulation plus fine de l'aération, remplacement du biodisque à la station de Maissin : ces investissements renforcent la fiabilité et la performance des ouvrages. En parallèle, huit postes de relevage ont fait l'objet d'une mise à niveau de leurs automates et sont désormais supervisés à distance. Moins de risques, plus d'efficacité et une maintenance facilitée à la clef !

DIGITALISATION DE NOS OUTILS

LE NUMÉRIQUE AU SERVICE DU TERRAIN



Tablette pour chaque technicien, rapports de visite digitalisés, tableau de bord GMAO optimisé, module laboratoire amélioré : en 2025, l'exploitation a franchi un cap digital. Les équipes ont été formées à la télégestion et aux nouveaux outils de suivi des performances. Résultat : moins d'administratif, plus de réactivité et une vision en temps réel de l'état des ouvrages. Une modernisation concrète qui simplifie le travail et améliore l'efficacité globale.

B.2 : BOUES D'ÉPURATION

OPTIMISER LEUR VALORISATION

GESTION
DES EAUX



EXPLOITER ET GÉRER

Sous-produit ou résidu solide indissociable du traitement épuratoire des eaux usées, les boues d'épuration produites en province de Luxembourg ont représenté quelque 2 226 tonnes de matières sèches en 2025. Cependant, en sortie de nos stations, ces boues contiennent encore une fraction importante d'eau. Nous parlons alors de matières brutes (et non sèches) et ce ne sont pas moins de 8 530 tonnes qui ont été extraites de nos ouvrages en 2025 et qu'il nous faut valoriser au mieux.

Après une année record en 2024 avec quelques 86% de nos boues valorisées en agriculture, nous avons connu une baisse significative du recours à cette filière en 2025 avec 67% de nos boues épandues sur champs.

Pour bien interpréter ce phénomène, il est important de mettre 2 éléments en avant :

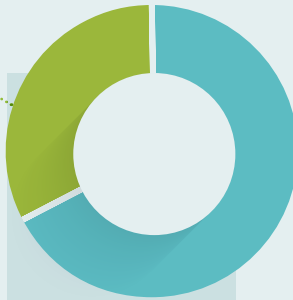
- depuis fin 2024, une pollution rémanente aux hydrocarbures ne permet plus de valoriser les boues de Bastogne-Rhin dans la filière agricole. Les origines de cette pollution n'ont pas encore pu être identifiées et toute la production de boue de ce site en 2025 a été réorienté vers la filière thermique. Cette problématique a engendré une diminution importante de notre proportion de valorisation agricole globale sur l'année 2025 ;
- depuis le 1^{er} janvier 2025, une nouvelle circulaire ministérielle est entrée en vigueur imposant des mesures de contrôle complémentaires suite à la crise des PFAS. De seuils limites de teneur de certains composés PFAS doivent être contrôlés et les limites des doses d'épandages par hectare ont été divisées par 2, quelle que soit la destination culturale.

Or, 100% des analyses des boues produites sur les stations d'IDELUX Eau ont respecté ces 2 nouveaux seuils limites de concentration en PFAS depuis l'entrée en vigueur de la circulaire ministérielle.

Cependant, l'impact réputationnel que cette crise a engendré auprès du monde agricole et les contraintes d'épandage renforcées affectent cette filière de valorisation. Sa pérennité est plus que jamais menacée.

67 % DES BOUES VALORISÉES*

VALORISATION
THERMIQUE
32,7%
728 tonnes
de matières sèches



VALORISATION
AGRICOLE
67,3%
1498 tonnes
de matières sèches

* Cet indicateur et les performances et objectifs qui y sont liés ont été vérifiés, validés et certifiés par un organisme indépendant sur base de normes reconnues.

CRÉATION D'UN ESPACE DE STOCKAGE POUR BOUES VALORISABLES AMÉNAGEMENT DES LITS DE SÉCHAGE DE NEUFCHÂTEAU



En 2025, cinq anciens lits de séchage de la station d'épuration de Neufchâteau ont été transformés en espace de stockage pour boues valorisables en agriculture. Les parois en béton ont été adaptées, des blocs en béton empilables de type « LEGO » ont été disposés et un système de drainage des eaux a été mis en place afin d'évacuer les eaux surnageantes vers le cycle épuratoire. Un nouveau volume de stockage de plus de 700 m³ a ainsi été créé. Cette optimisation intelligente d'une infrastructure existante renforce la capacité de gestion locale des boues.

PFAS AUCUNE TRACE DANS NOS BOUES DESTINÉES À LA VALORISATION AGRICOLE



Face aux préoccupations liées aux PFAS, chaque lot de boues d'épuration valorisé en agriculture fait désormais l'objet d'analyses systématiques. Les résultats 2025 pour nos boues sont clairs : aucune contamination détectée, conformité totale aux normes en vigueur de la circulaire ministérielle. Cette vigilance constante garantit la sécurité de la filière agricole. Cette valorisation locale peut donc se poursuivre, sachant qu'elle reste aujourd'hui la solution la plus pertinente, à la fois environnementale et économique.

B.3 : OUVRAGES D'ÉPURATION

OPTIMISER LEUR EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

GESTION
DES EAUX



EXPLOITER ET GÉRER

Collecter et épurer des eaux usées sans discontinuité est énergivore. Les pompes et surpresseurs alimentant en oxygène les bactéries aérobies nécessaires au fonctionnement épuratoire de nos ouvrages fonctionnent 24h/24.

La stratégie énergétique du secteur afin de réduire les consommations et l'empreinte carbone de nos activités est ambitieuse. IDELUX Eau s'inscrit pleinement dans cette démarche et a mené de nombreuses actions concrètes en 2025.

En 2024, nous avons engagé des actions concrètes et mesurables en matière d'économie d'énergie, traduisant notre volonté de réduire durablement nos consommations et notre impact environnemental. Ces initiatives, axées sur l'optimisation des usages, la modernisation des équipements, la pose de panneaux solaires photovoltaïques et le suivi renforcé des performances, se sont poursuivies naturellement en 2025.

Toutefois, nous avons élargi notre approche en étudiant les options de déploiement d'un véritable système de suivi de l'énergie structuré, à la manière de l'EMAS pour le suivi environnemental. Nous suivons déjà notre performance énergétique, mais pas au travers d'un cadre structuré comme par exemple l'ISO 50001. L'objectif est de renforcer les compétences internes et d'ancrer une culture énergétique partagée à tous les niveaux.

Dans cette dynamique, nous ambitionnons de doter notre système EMAS d'outils de pilotage performants, intégrant les indicateurs clés de performance (KPI) les plus pertinents au travers d'un cadre structuré et global. Ces outils permettront un contrôle organisé, une aide à la décision optimisée et la réalisation d'analyses en temps réel.

Cette évolution marque une étape stratégique vers un management énergétique plus proactif, fondé sur l'amélioration continue, la maîtrise des risques et l'atteinte d'objectifs énergétiques alignés sur notre politique environnementale.

CONSOMMATION



5 W/EH
traités*

En 2024, 6 W/EH traités*

* Soit la moitié de l'équivalent en électricité d'une ampoule économique allumée 24h/24h qui représente environ 10 W/EH (équivalent-habitant) traité. Notre objectif : maintenir cette puissance consommée sous les 10 W/EH traité.

L'importante diminution observée en 2025 s'explique par un double effet :

- consommation énergétique bien moindre avec la production photovoltaïque qui a fortement augmenté,
- augmentation des EH traités car beaucoup moins de pluie en 2025 => moins de dilutions et de pertes vers le milieu récepteur.

ÉLECTRIFICATION DE NOTRE FLOTTE DE VÉHICULES 19 BORNES SUR 15 SITES



L'électrification progressive de la flotte de véhicules du Groupe s'est accompagnée en 2025 d'un déploiement structuré d'infrastructures de recharge. Au total, 19 bornes de recharge de 22 kW ont été installées sur 15 de nos sites, tant centraux (Marche-en-Famenne, Arlon, Athus, Libramont Lhomme et Dampicourt) que non centraux (implantations de plus petite taille, sans présence permanente d'agents). La réalisation de ce projet a nécessité le tirage de plus de 500 mètres de câbles, garantissant une infrastructure robuste et évolutive. Elle constitue la base d'un réseau appelé à s'étendre entre 2026 et 2028, en phase avec l'évolution du parc de véhicules.

DÉPLOIEMENT DE DEUX INSTALLATIONS PHOTOVOLTAÏQUES MAJEURES 1 262- KWC PRODUITS DANS NOS STATIONS



Deux nouvelles installations photovoltaïques de grosses capacités ont été mises en service à Athus et Bastogne, amenant la puissance totale installée dans nos stations à 1 262 kWc fin 2025. À ce chiffre devraient s'ajouter prochainement près de 750 kWc avec un projet record en cours de raccordement à la station d'Arlon. Soit bientôt 2 010 kWc. Le programme photovoltaïque continuera d'ailleurs en 2026 avec de nombreux autres projets sur les sites de Hotton, Bomal, Aye, Nassogne, Gouvy, Bastogne-Meuse, Aubange, Neufchâteau, La Roche-en-Ardenne et Vielsalm. Produire une part croissante de l'énergie nécessaire à l'exploitation de nos ouvrages, c'est réduire les coûts, limiter l'empreinte carbone et renforcer notre autonomie énergétique.

B.4 : OUVRAGES D'ÉPURATION

MAÎTRISER LES COÛTS D'EXPLOITATION

GESTION
DES EAUX



EXPLOITER ET GÉRER

Quelques gros postes font l'essentiel des frais d'exploitation des ouvrages d'épuration⁽¹⁾.

Les frais de personnel, qui constituent le poste le plus important de nos charges (plus de 40%), affichent un niveau stable par rapport à l'année précédente.

Depuis début 2024, la SPGE a décidé de reprendre directement à sa charge l'ensemble des contrats de fourniture d'énergie des ouvrages d'assainissement wallons. Bien que nous travaillions activement à réduire notre consommation et à augmenter notre part de production d'énergie renouvelable, ce qui se traduit clairement dans l'amélioration de nos bilans énergétiques, nous ne disposons plus de la vue effective sur les charges de ce poste majeur de notre activité.

Pour ce qui est des autres frais de fonctionnement, ils ont été bien maîtrisés dans tous les secteurs.

Il faut cependant faire état d'une augmentation significative par rapport aux années antérieures au niveau des charges de la filière boue. Nos charges dans cette filière ont augmenté en 2025 de plus de 140 000 € et cette augmentation est imputable à un double effet :

- la hausse significative du prix de la tonne de boue traitée en filière thermique dans le nouveau marché mis en place en 2025 (+ 60 % à partir de juillet 2025) Le coût de la tonne de boues valorisée en agriculture est ainsi en moyenne 4 fois moins important que celui de la valorisation thermique ;
- la réorientation de l'ensemble de la production de boues 2025 de la STEP de Bastogne-Rhin vers la filière thermique suite à une pollution rémanente aux hydrocarbures.

Ceci illustre une fois encore le fait que la gestion des boues sera une des thématiques aux enjeux environnementaux, logistiques et financiers majeurs pour les prochaines années.

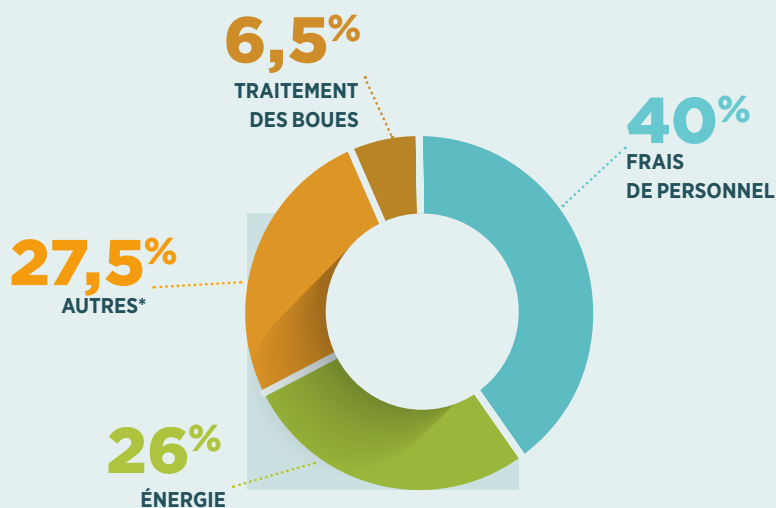
(1) Voir graphique page suivante.

ÉPURATION, COÛT MOYEN ANNUEL/EH



42,25 €

FRAIS D'EXPLOITATION



(*) Autres : frais de gestion, véhicules, entretien électromécanique/GC, traitement des déchets, sécurité, hygiène, IT et téléphonie, laboratoire et analyse eau, entretien des abords.

EWATLINK PREMIERS RÉSULTATS ET SUITE DU PROJET



Depuis juillet 2025, le projet eWatLink fonctionne en continu sur notre station de Bastogne-Rhin. Les premiers résultats, bien que nécessitant encore un affinage pour consolidation définitive, sont très encourageants : une réduction globale de la consommation énergétique estimée entre 10 et 15 %, et une économie supérieure à 30 % sur le poste spécifique de l'aération, principal poste énergivore. Au regard de ces performances prometteuses, il a été décidé d'étendre l'expérimentation à un second site de plus petite capacité, afin d'évaluer la pertinence et la reproductibilité du modèle sur des stations de moindre taille. La station de Saint-Hubert a été retenue, avec un démarrage du pilote prévu début février 2026. Un bel exemple de démarche innovante qui conjugue maîtrise des coûts et responsabilité environnementale.

■ B.5 : INFRASTRUCTURES COMMUNALES EN EAUX POTABLES, USÉES ET PLUVIALES AIDER À LA GESTION

GESTION
DES EAUX



EXPLOITER ET GÉRER

Le curage préventif des réseaux d'égouttage est une tâche importante pour assurer le bon fonctionnement des ouvrages d'assainissement.

IDELUX Eau met ses compétences au service des communes. Avec 39 communes adhérentes aux services d'entretien des réseaux d'égouttage, le support de nos experts dans ce domaine est mobilisé sur presque l'entièreté des réseaux de la province. Une connaissance du terrain et un savoir-faire unique mis à profit pour agir et conseiller les autorités communales dans l'exploitation de leurs réseaux.

En 2025, une 13^e commune autonome a adhéré aux services d'aide à la maintenance des ouvrages de distribution d'eau potable lancés en 2023. Nos spécialistes analysent les situations techniques propres à chaque ouvrage afin de proposer les solutions de mise en conformité éventuellement nécessaires (notamment au regard du RGIE), ou encore les modernisations à mettre en place pour répondre aux nouvelles normes et autres enjeux de gestion des réseaux qui s'imposent aux distributeurs.

Dans ces deux domaines, notre structure, répartie sur toute la province, nous permet de déployer un suivi technique préventif et curatif de proximité aux équipes techniques communales avec lesquelles nous travaillons en étroite collaboration. Encore beaucoup de défis à relever ensemble dans les prochaines années !

Pour bien gérer, il faut bien connaître ! La bonne gestion d'un réseau de distribution d'eau passe donc par sa bonne connaissance. L'équipe cartographie d'IDELUX a ainsi signé des conventions de réalisation de cadastre pour 6 communes autonomes supplémentaires en 2025 : Tintigny, Gouvy, Manhay, Saint-Léger, Attert et Tenneville. L'applicatif CartEAU, développé pour l'exploitation de ce cadastre, a également fait l'objet de nombreuses améliorations pour répondre davantage aux besoins des communes, que ce soit en matière d'eau potable, d'eaux usées ou de pluie. Un webinaire de présentation de cette nouvelle version de CartEAU s'est d'ailleurs tenu à destination des agents techniques communaux.

Enfin, en matière de lutte contre les inondations, nous concevons des aménagements comme des bassins d'orage ou des noues qui retiennent temporairement l'eau lors de fortes pluies. Pour rester efficaces, ces ouvrages doivent être régulièrement entretenus (fauchage, curage, contrôle, etc.). La mise en place d'un service dédié à l'entretien de ces infrastructures est à la réflexion. En 2025, nous avons ainsi apporté notre appui à la commune d'Arlon pour l'entretien du bassin du Liegenthal par ses propres services.

À SAVOIR !

Le **curage préventif** des réseaux contribue au bon entretien des canalisations. Il nettoie et élimine la majorité des résidus qui sont parfois évacués avec les eaux usées et qui adhèrent aux parois. Il limite ainsi les interventions de débouchage – plus onéreuses - en cas de colmatage d'une canalisation.

AIDE À LA GESTION DES INFRASTRUCTURES COMMUNALES EN EAUX USÉES



108 km

supplémentaires de réseau
d'égouttage curés en 2025



39

communes adhérentes aux
prestations d'aide à la gestion
de l'égouttage

AIDE À LA GESTION DES INFRASTRUCTURES COMMUNALES EN EAU POTABLE



3

réseaux de distribution d'eau
potale cadastrés en 2025



13

communes adhérentes aux
prestations de maintenance
en eau potable (+ 1 en 2025)

CARTEAU



23

communes adhérentes
à l'outil CartEau

(+ 3 en 2025 : Léglise,
Gouvy et Saint-Léger)

NOUVELLE VERSION CARTEAU WEBINAIRE DE PRÉSENTATION POUR LA GESTION DU CADASTRE DES RÉSEAUX DE DISTRIBUTION D'EAU



La nouvelle version de CartEAU, qui intègre les besoins des communes pour la gestion du réseau d'alimentation en eau, a été présentée lors d'un webinaire dédié aux agents techniques communaux. L'outil leur permet désormais de compléter ou de mettre à jour eux-mêmes les données des réseaux, ou encore de dessiner les conduites/ouvrages de nouveaux chantiers dans le but de refléter fidèlement la réalité du terrain. Les nouvelles données sont ainsi stockées de façon temporaire dans une couche de pré-encodage jusqu'à intégration officielle dans le SIG par l'équipe CartEAU d'IDELUX. Grâce à ce système de pré-encodage sécurisé, la gestion des réseaux d'eau gagne en précision, en autonomie et en efficacité.

MAINTENANCE AUX COMMUNES UN SERVICE QUI SE DÉPLOIE



En 2025, notre Service de maintenance a poursuivi les contrôles périodiques des installations communales d'eau potable. D'autres projets d'ampleur ont également eu lieu tels que le remplacement de 32 vannes à Rossignol (Tintigny). Un chantier qui aura duré de nombreuses heures et réquisitionné plusieurs services, illustrant la capacité d'intervention coordonnée de nos équipes. Avec l'adhésion de la commune d'Étalle à notre convention, 13 communes bénéficient désormais de nos services. Et les pourparlers pour la 14^e sont en bonne voie !

INFRASTRUCTURES COMMUNALES D'EAUX USÉES CURAGE DES RÉSEAUX D'ÉGOUTTAGE



Comme les années précédentes, le marché cadre de curage préventif des réseaux d'égouttage communaux a eu pas mal de succès : 60 kilomètres de réseaux ont été entretenus et 372 tonnes de sables de curage ont été évacués vers un centre de traitement approprié. Ce travail discret mais essentiel prévient les obstructions, limite les risques d'incident et prolonge la durée de vie des infrastructures. 2025 a également été mise à profit pour renouveler le cahier spécial des charges destiné à proposer un nouvel accord-cadre aux différentes communes participantes. La bonne gestion des réseaux d'égouttage passe en effet par des campagnes d'entretien préventif proactives.

C.1 : LUTTE CONTRE LES INONDATIONS ET GESTION INTÉGRÉE DES EAUX PLUVIALES

ACCOMPAGNER NOTRE TERRITOIRE

GESTION
DES EAUX



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

Le changement climatique affecte notre régime pluviométrique. Couplé à l'artificialisation des sols et l'urbanisation de notre territoire, les phénomènes d'inondations sont malheureusement amenés à se répéter plus fréquemment.

Deux axes se dégagent pour réduire les risques liés aux inondations :

- prévenir, chaque fois que possible, notamment en sensibilisant à la gestion intégrée des eaux pluviales ;
- remédier, lorsque nécessaire, en accompagnant les communes dans leurs actions de protection contre les inondations.

À SAVOIR !

- **La gestion intégrée des eaux pluviales** est une approche innovante visant à gérer l'eau de pluie là où elle tombe, limitant ainsi les déplacements des eaux de ruissellement. Cette méthode favorise l'infiltration des eaux pluviales sur place, renforçant le cycle naturel de l'eau et réduisant les risques d'inondation et de pollution. Elle privilégie des solutions basées sur la nature pour préserver la biodiversité, lutter contre les îlots de chaleur, recharger les nappes phréatiques et améliorer le cadre de vie. Cette approche repose sur divers principes tels que la désimperméabilisation, l'infiltration, la rétention, l'intégration paysagère et le ralentissement des eaux.

ACCOMPAGNEMENT



10

études ou missions
d'assistance à maîtrise
d'ouvrage confiées



GESTION DES EAUX PLUVIALES À LA PARCELLE MATINÉE DE SENSIBILISATION POUR LES PROFESSIONNELS DE LA CONSTRUCTION



En septembre, à la station d'épuration de Marche-en-Famenne, nous avons réuni architectes et bureaux d'études pour une matinée dédiée à la gestion des eaux pluviales à la parcelle. Objectif : anticiper plutôt que subir. En partageant outils, retours d'expérience et solutions concrètes, IDELUX Eau renforce la prévention des inondations dès la conception des projets. Une approche collaborative qui place la gestion durable de l'eau au cœur de l'acte de construire.

ZONES D'IMMERSION TEMPORAIRE MISE EN SERVICE À MEIX-DEVANT-VIRTON



Le 19 septembre 2025, trois zones d'immersion temporaires (ZIT) ont été inaugurées à Meix-devant-Virton pour un volume de stockage de 16 122 m³, et un montant de 530 000 €. IDELUX Eau a accompagné la commune dans la définition de la solution à mettre en oeuvre, depuis l'étude de modélisation jusqu'à l'assistance à maîtrise d'ouvrage. Construites sur des axes de ruissellement agricole en amont du village, ces ZIT constituent une part essentielle de la réponse apportée par la commune pour protéger ses habitants face aux problèmes d'inondation récurrents.

C.2 : EAU POTABLE

ACCOMPAGNER L'AUTONOMIE COMMUNALE

GESTION
DES EAUX



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

Garantir un approvisionnement en eau de qualité et en quantité suffisante : tel est le défi relevé par les 21 communes autonomes de la province de Luxembourg.

Pour offrir une eau de qualité « au robinet », nous aidons les communes productrices à protéger les captages et à établir leur programme de contrôle afin d'analyser la qualité de l'eau distribuée.

Nous réalisons également des études de sécurisation de l'approvisionnement des communes, soit par des restructurations internes (Schéma directeur communal), soit via des connexions avec les ouvrages du Schéma Régional des Ressources en Eau (SRRE) ou d'autres producteurs.

À SAVOIR !

La nouvelle directive eau potable est en cours de transposition en droit wallon. Elle instaure une obligation de suivi des risques sanitaires liés aux activités de distribution d'eau, du captage au robinet, et ce, au travers de **Plans de Gestion de la Sécurité Sanitaire des Eaux (PGSSE)** pour fin 2028. Nos services accompagnent les communes productrices d'eau dans l'élaboration de ces plans d'action. 1 PGSSE pilote initié en 2024 avec la commune de Tenneville a été poursuivi en 2025.

SUIVI DE LA QUALITÉ DE L'EAU



13

communes aidées
(sur 21 communes autonomes)



168

dossiers de zone de prévention déposés (chiffre cumulé)

APPROVISIONNEMENT



9

études de sécurisation en cours

QUALITÉ DE L'EAU FORMATIONS DES FONTAINIERS



En avril et en mai 2025, les fontainiers des communes indépendantes ont participé à des formations dédiées aux obligations des distributeurs et à la qualité de l'eau potable. Au-delà du cadre réglementaire, ces rencontres renforcent les compétences techniques et la vigilance quotidienne. Un accompagnement essentiel et apprécié pour garantir une eau sûre, conforme et de qualité, au service de chaque citoyen.

INCIDENT POLLUANT ACCOMPAGNEMENT DE LA COMMUNE D'ÉREZÉE



Fin novembre 2025, un accident impliquant un convoi exceptionnel a frôlé la catastrophe écologique à Érezée : du mazout et de l'huile hydraulique se sont écoulés du camion accidenté à proximité directe des captages d'eau potable exploités par la commune. Si l'intervention des pompiers a permis de limiter l'impact immédiat, la menace d'une contamination des captages par les produits déjà écoulés était réel. Face à l'imprévu, nos équipes ont accompagné la commune dans les démarches de gestion de la pollution et le suivi administratif (appel à un bureau d'études agréé pour les études de sols, contacts avec les assurances et l'administration) jusqu'à la dépollution totale du site. Si notre rôle est resté secondaire dans cette crise, ce fait marquant illustre bien notre volonté : protéger la ressource et rassurer les communes en jouant notre rôle de partenaire de confiance.

COMMUNE D'HABAY DE NOUVEAUX PUIITS POUR UN APPROVISIONNEMENT DURABLE



Dans les 10 à 15 prochaines années, la commune de Habay va connaître une importante croissance démographique. La demande en eau potable augmentera en conséquence. Les ressources locales étant insuffisantes, IDELUX Eau accompagne la commune pour établir une stratégie permettant de garantir l'approvisionnement en eau à l'avenir. Les trois nouveaux puits forés fin 2024 ont été testés en 2025 (pompage intensif durant plusieurs jours d'affilée). Résultat : deux d'entre eux ont présenté un potentiel intéressant. Leur mise en service permettra de renforcer la production d'eau potable et de soutenir le développement du territoire habaysien.

C.3 : EAUX URBAINES ET RÉSIDUAIRES

AMÉLIORER LA COLLECTE ET LE TRAITEMENT

GESTION
DES EAUX



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

Parce que la protection de notre environnement commence par une gestion conforme des eaux usées au niveau des habitations, nos conseillers en environnement informent, sensibilisent et accompagnent les particuliers, les communes mais aussi les architectes et les bureaux d'études. Ils remettent des avis sur les permis, adaptent les PASH (plans d'assainissement par sous-bassin hydrographique) et réalisent des études de zones.

Nous assurons aussi les missions de contrôle des systèmes d'épuration individuelle (SEI) et de conseil aux particuliers sur le terrain dans le cadre de la GPAA (gestion publique de l'assainissement autonome).

Nous mettons à la disposition des communes un outil digital cartographique appelé CartEau. Il vise à consolider en un seul outil les informations nécessaires à la gestion communale des eaux.

À SAVOIR :

Les communes d'Érezée et de Manhay présentent la particularité d'assurer elles-mêmes la GPAA sur leur territoire. Nous accompagnons la commune d'Érezée en réalisant les contrôles de systèmes d'épuration individuelle sur son territoire. La commune assure le suivi administratif et financier de la démarche (prime, aide à l'entretien et aux vidanges...).

ASSAINISSEMENT AUTONOME



282

systemes d'épuration
individuelle (SEI) ont été contrôlés

PERMIS



584

avis sur permis

SENSIBILISATION



89

actions entreprises (visites d'ouvrages, animations scolaires, portes ouvertes, articles pour bulletin communal, publications sur les réseaux sociaux, etc.)

CARTEAU



23

communes adhérentes à l'outil CartEau (+ 3 en 2025 : Léglise, Gouvy et Saint-Léger)

TAUX DE RACCORDEMENT



1

mission d'amélioration

ÉTUDES DE ZONES



55

études de zones réalisées et mises à jour

SENSIBILISATION

FESTIVAL DE L'EAU À DAMPICOURT



À Dampicourt, le Festival de l'Eau a permis de sensibiliser le public aux enjeux liés à l'eau de manière ludique et accessible. À travers animations, échanges et découvertes, petits et grands ont pu mieux comprendre le cycle de l'eau et les défis liés à sa gestion. Une manière conviviale de rappeler que la préservation de cette ressource précieuse est l'affaire de tous !

TAUX DE RACCORDEMENT À L'ÉGOÛT

PROJET PILOTE D'ACCOMPAGNEMENT DES PARTICULIERS À JENNERET



Lors des travaux d'égouttage en zone de protection de captage à Jenneret (Durbuy), un projet pilote a été mené. Chaque particulier a bénéficié d'un diagnostic de son réseau à la parcelle pour faciliter un raccordement correct à l'égout. Cette approche individualisée vise à améliorer le taux de raccordement et à protéger la ressource en eau potable. Un accompagnement de proximité qui fait toute la différence sur le terrain.

GESTION DES DÉCHETS

■ ODD majoritairement impacté par ce métier :



■ ODD indirectement impactés par ce métier :



NOTRE ACTION EN DEUX MOTS

- Gérer les déchets de manière responsable, efficace et intégrée : accompagnement des communes, sensibilisation, collectes en porte-à-porte, recyparcs et valorisation des déchets via 31 filières. Avec pour objectif de préserver l'environnement.



Une certification ISO 9001 et un enregistrement EMAS, remis par un organisme agréé indépendant, valident nos bonnes pratiques et nos performances environnementales.

CHIFFRES CLÉS

54 COMMUNES ADHÉRENTES
(43 LUXEMBOURGEOISES ET 11 LIÉGEOISES)

54 RECYPARCS

1 600 BULLES À VERRE RÉPARTIES SUR 744 SITES

4 SITES DE TRANSFERT/ VALORISATION DES DÉCHETS (HABAY, TENNEVILLE, SAINT-VITH ET MANHAY)

31 FILIÈRES DE GESTION DES DÉCHETS

DÉCHETS MUNICIPAUX



Quantité moyenne de déchets municipaux récoltés (déchets ménagers et assimilés)

564* kg/EqH**

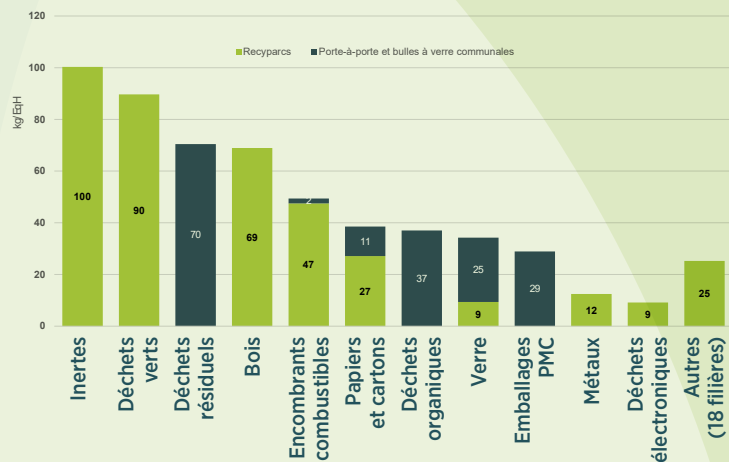
* - 1,2 % en un an (571 kg/EqH en 2025). Excluant les déchets communaux en mélange.

** Equivalant-habitant (EqH) = nombre d'habitants + nombre de seconds résidents + nombre de nuitées/365 + nombre de kots/2. C'est un total de 387 952 EqH en 2025.



Qu'avez-vous jeté en 2025 ?

Découvrez les flux les plus importants (kg/EqH)





NOMBRE DE COMMUNES AFFILIÉES POUR LES COLLECTES (au 31/12/2025) :

Déchets organiques et résiduels	44 COMMUNES
Papiers/cartons	50 COMMUNES
Encombrants	34 COMMUNES
Emballages PMC (plastiques, métaux et cartons à boissons)	54 COMMUNES



Taux de captage de la collecte sac bleu (PMC)

28,9 kg/EqH

En 2024 : 27,9 kg/EqH
En 2023 : 26,1 kg/EqH



Coût moyen de la collecte (y compris recyparcs) et du traitement des déchets répercuté aux communes

114,20 €/EqH

DÉCHETS MUNICIPAUX ET PROFESSIONNELS



276 413 tonnes

de déchets récoltés
(municipaux + professionnels)*

* Déchets comptabilisés en entrée une seule fois dans nos infrastructures

VIDÉO RÉTROSPECTIVE

Retrouvez la vidéo bilan de 2025
via ce QR Code :



NOTRE MÉTIER

- concevoir et réaliser des services et infrastructures de gestion des déchets dans un contexte économique, réglementaire, technique et sociétal
- gérer de façon optimale la collecte et la valorisation des déchets
- conseiller les communes et sensibiliser à la réduction des déchets, au tri et à la propreté publique

OBJECTIFS DU PLAN STRATÉGIQUE 2023-2025

CONCEVOIR & RÉALISER	EXPLOITER & GÉRER	ACCOMPAGNER & CONSEILLER
 <p>Concevoir et réaliser des services et infrastructures de gestion des déchets</p>	 <p>Gérer de façon optimale la collecte et le traitement des déchets</p>	 <p>Conseiller les communes et mener des actions de sensibilisation</p>
<p>OBJ STRAT A1 : Analyser les potentialités de développement</p>	<p>OBJ STRAT B1 : Maîtriser nos coûts et impacts sociétaux et environnementaux grâce à une amélioration continue de la gestion de nos services et processus</p>	<p>OBJ STRAT C1 : Accompagner les communes dans la gestion des déchets</p>
<p>OBJ STRAT A2 : Adapter les services actuels aux contextes économique, réglementaire, technique, climatique et sociétal</p>		<p>OBJ STRAT C2 : Sensibiliser les citoyens à une gestion responsable de leurs déchets</p>

CONTEXTE – POINTS D’ATTENTION 2025

L’année 2025 s’est inscrite dans la continuité de la transformation engagée au sein d’IDELUX Environnement. La mise en place de la nouvelle organisation interne s’est poursuivie afin de toujours mieux répondre aux enjeux identifiés dans le plan stratégique. Pour rappel, cette évolution structure désormais l’Intercommunale autour de deux pôles complémentaires : un département opérationnel, regroupant les collectes, les stations de transfert, les recyparcs, les usines et les projets techniques d’une part, et un département support et innovation, couvrant la gestion des filières (et la création de nouvelles), l’EMAS et nos permis, l’administratif commun et les conseillers en environnement d’autre part. Cette organisation doit permettre de renforcer l’efficacité de notre action publique, de soutenir l’innovation, de maîtriser les coûts et de réduire notre empreinte environnementale.

Un des fils conducteurs de notre stratégie en 2025 a été de garantir l’équilibre financier. Malgré les multiples efforts et me-

sures pour réduire les coûts, nous avons été contraints de les augmenter afin de maintenir un service de proximité de qualité pour les communes et les citoyens. C’est dans ce contexte et face aux défis financiers à venir que le Conseil d’administration d’IDELUX Environnement a validé, le 13 mai 2025, la réalisation d’un audit opérationnel indépendant. Cette démarche, soutenue par 32 communes sur 54, doit déboucher sur une analyse objective de l’efficacité et du fonctionnement de l’Intercommunale : nos forces, nos faiblesses et les pistes de progrès. Le marché a donc été préparé, lancé et l’attribution à la société de consultance Möbius a été entérinée en décembre 2025. Les travaux ont débuté en 2026 et les premières conclusions sont attendues pour juin.

Dans le même esprit de clarté, une révision du mécanisme de contribution des communes a été mise en œuvre en 2025, sur la base de la nouvelle structure analytique active depuis 2024. Ce nouveau

système repose sur un principe simple : la prise en charge par les communes du coût réel et complet de chacun des services dont elles bénéficient. Trois séances d’information ont été organisées afin de présenter ces nouvelles règles aux communes.

Enfin, en lame de fond de 2025, nos équipes n’ont pas relâché leurs efforts pour optimiser nos activités et limiter les hausses de coûts. L’amélioration des infrastructures, la réduction des transports inutiles, la pérennisation de nos outils ou encore la promotion du réemploi illustrent cette dynamique.

A.1 : ANALYSER LES POTENTIALITÉS DE DÉVELOPPEMENT

GESTION
DES DÉCHETS



CONCEVOIR ET RÉALISER

En 2025, plusieurs initiatives ont été mises en place pour améliorer notre gestion des déchets et favoriser l'innovation dans nos pratiques.

En matière de propreté publique, un état des lieux a été réalisé avec Fost Plus concernant le projet pilote mené sur quatre communes (Bouillon, Tintigny, Hotton et Malmedy) et ce, notamment concernant les actions envisagées en 2024 (telles que : îlots de tri sur les aires à barbecue, ambassadeurs propreté, etc.).

La collecte sélective mutualisée dans les parcs d'activités économiques continue de s'étendre. Elle comptabilise 36 entreprises collectées au 31 décembre 2025. Cette collecte fait maintenant partie des services proposés par IDELUX Environnement aux PME installées sur les PAE d'IDELUX Développement.

COLLECTE SÉLECTIVE PAE



36

entreprises collectées

au 31/12/2025

COLLECTE SÉLECTIVE SUR LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

10 NOUVELLES CONVENTIONS EN 2025



Sur les parcs d'activités économiques d'IDELUX Développement, le tri progresse aussi. En 2025, dix nouvelles entreprises ont rejoint le service de collecte sélective des déchets recyclables, portant le total à 36 conventions actives. Ce dispositif de mutualisation, soutenu par la Wallonie, permet aux entreprises de mieux recycler leurs déchets tout en simplifiant leur gestion.

A.2 : ADAPTER LES SERVICES ACTUELS AUX CONTEXTES ÉCONOMIQUE, RÉGLEMENTAIRE, TECHNIQUE ET SOCIÉTAL

GESTION DES DÉCHETS



CONCEVOIR ET RÉALISER

Le respect des impositions réglementaires, l'amélioration de nos performances énergétiques, au même titre que la rénovation de nos infrastructures pour la sécurité de tous (citoyens, collecteurs et notre personnel) sont au cœur de nos priorités. Dans cette démarche, nous optimisons en permanence le service rendu dans les recyparcs grâce à des travaux d'aménagement et de rénovation, et ce malgré le moratoire sur les subsides qui a retardé l'avancement de certains dossiers.

Le développement de nouvelles filières de collecte reste un autre axe stratégique, selon les opportunités et les évolutions législatives. Depuis décembre 2024, une filière « réemploi » est généralisée à l'ensemble de nos recyparcs. Elle a permis de dévier du circuit traditionnel de traitement des déchets près de 69 tonnes de biens/objets réutilisables. En revanche, deux autres filières - la laine de verre et les CD/DVD - ont dû être arrêtées en raison de coûts trop élevés par rapport aux faibles volumes récupérés. En outre, les tests sur les filières XPS et palettes n'ont pas été concluants et ce, au vu des faibles quantités collectées et des coûts associés.

Le test effectué sur cinq recyparcs pilotes en 2024 concernant la mise en place d'espaces dépôt/reprise dédiés aux matériaux de construction a été un succès. Aussi, ces espaces de récupération ont été aménagés sur 13 autres recyparcs fin 2025. L'objectif est d'orienter une partie des déchets de construction vers le réemploi, et aussi réaliser une économie sur le traitement des déchets inertes, des déchets de bois et des déchets encombrants. Avec ce projet, nous estimons à environ 6 tonnes la quantité annuelle de déchets évitables par recyparc.

À SAVOIR !

Réemploi : comme chaque année, nous avons réalisé deux collectes dans nos recyparcs et récolté 2 932 jouets et 887 vélos, pour lesquels nous coopérons avec près de **50 partenaires** du réemploi. Depuis 2024, nous avons développé sur nos recyparcs **54 espaces réemploi permanents** au profit de **8 associations caritatives**, et **18 espaces « déposez, prenez »** de matériaux de construction.

RECYPARCS



1

aménagement de recyparc sur les 54 existants (agrandissement Florenville)



1

inauguration d'un nouveau recyparc (Étalle)

FILIÈRES



31

**filières de
gestion des déchets**
(laine de verre et DVD arrêtées
en 2025)



0,19 kg/an/hab

**de taux de captage « réemploi » dans
les recyparcs**

RÉSEAU DE RECYPARCS OUVERTURE DU 54^E RECYPARC À ETALLE



Depuis novembre 2025, le 54^e recyparc d'IDELUX a ouvert ses portes à Étalle et vient renforcer le maillage et la proximité du service pour les citoyens. Dix quais de tri, deux conteneurs « inertes » hors quai, de nombreuses plantations, une gestion écologique de l'eau, et - une première dans le réseau - une production d'électricité photovoltaïque sur place. Ce nouveau site spacieux, accueillant, moderne et pensé pour trier dans les meilleures conditions va permettre de désengorger les recyparcs voisins et d'améliorer le confort de tri.

RÉEMPLOI DES MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION UN INTÉRÊT GRANDISSANT



Tester, mesurer, ajuster. Lancée en 2024 sur cinq recyparcs, la phase pilote de ce projet d'espaces « déposez, prenez » dédiés aux matériaux de construction a suscité un réel engouement. Des tonnes de matériaux ont déjà été récupérées en un an. Face à l'absence de protection contre la pluie et à l'intérêt croissant des citoyens, nous avons proposé une version 2.0 munie d'un toit pour l'équipement de 13 recyparcs supplémentaires en 2025 à savoir Fauvillers, Tintigny, Tellin, Bullange, Stoumont, Érezee, Gouvy, Tenneville, Bastogne, Bouillon, ainsi que ceux de Malmedy, Stavelot et Waimes dont les dépôts sont réservés à l'asbl « La pile » située à Malmedy. Courant 2026, 10 recyparcs supplémentaires seront équipés et cette solution devrait s'étendre à l'ensemble du réseau au fil des ans.

RÉEMPLOI DANS LES RECYPARCS UNE ANNÉE DE MISE EN SERVICE



Un an après leur lancement, les espaces de réemploi installés dans l'ensemble de nos recyparcs montrent des résultats encourageants. Les objets déposés (petits meubles, objets de décoration, bibelots, matériel de puériculture, articles de sport, etc.) trouvent une seconde vie via les huit associations locales partenaires. Ils sont ensuite valorisés par les associations partenaires, avec un soutien financier de l'Intercommunale basé sur les tonnages de déchets ainsi évités. En moins d'un an, près de 69 tonnes d'objets réutilisables ont été collectés. Une évaluation approfondie sera menée pour ajuster le dispositif aux réalités du terrain. L'objectif reste clair : réduire les déchets, soutenir l'économie sociale et ancrer durablement le réflexe du réemploi chez les citoyens.

■ B.1 : MAÎTRISER NOS COÛTS ET IMPACTS SOCIÉTAUX ET ENVIRONNEMENTAUX GRÂCE À UNE AMÉLIORATION CONTINUE DE NOS SERVICES ET PROCESSUS

GESTION
DES DÉCHETS



EXPLOITER ET GÉRER

En 2025, IDELUX Environnement a poursuivi un objectif clair : améliorer en continu ses services tout en maîtrisant ses coûts et ses impacts. Cette démarche repose à la fois sur l'optimisation des opérations quotidiennes et sur des projets plus structurants menés sur l'ensemble des installations.

Un premier levier concerne l'organisation des transports de conteneurs et la gestion de la flotte de véhicules. Une étude a identifié plusieurs pistes d'économies et d'optimisation logistique, notamment en réorientant certains flux de déchets provenant de nos recyparcs. Ces ajustements permettent de réduire les trajets inutiles et, par conséquent, de limiter les coûts de transport. Dans le même esprit :

- le renouvellement du permis du site de Saint-Vith a offert une belle opportunité pour élargir ses activités afin d'y regrouper et d'y stocker temporairement des matières collectées dans certains recyparcs. Cette centralisation permettra d'améliorer la gestion quotidienne des recyparcs concernés (voir fait marquant page 95) ;
- un compacteur de déchets à rouleau a été testé pendant un mois sur le recyparc d'Arlon. L'objectif était d'évaluer l'efficacité de ce type d'équipement et de mesurer son potentiel pour réduire le nombre de transports de conteneurs grâce au compactage des déchets. Le bilan est concluant et le point a été soumis en conseil d'administration début 2026.

L'optimisation passe aussi par une meilleure gestion des ressources internes. Pour la collecte des PMC réalisée en régie, de nouveaux indicateurs de performance ont été mis en place. Leur suivi régulier permet d'ajuster plus précisément l'utilisation de nos moyens humains et techniques en fonction des besoins réels du terrain.

Par ailleurs, sur nos sites de valorisation, nos équipes s'investissent de manière continue et proactive dans l'amélioration du fonctionnement et de l'organisation. Parmi les avancées marquantes :

- le partenariat actuel autour de l'unité de biométhanisation a été prolongé jusque 2034 avec une prise en charge plus équitable du coût de co-compostage (voir fait marquant page 94) ;

- à Habay, une équipe projet a poursuivi activement le travail entamé en 2024 pour le renouvellement des permis uniques du site. Cela couvre notamment la modernisation du traitement des eaux ainsi qu'une réorganisation des flux et des installations sur le site. Dans le cadre de cette procédure de permis de classe 1, une réunion d'information préalable du public s'est tenue en novembre 2025 (voir fait marquant page 95) ;
- le projet de réhabilitation de l'ancien centre d'enfouissement technique (CET) de Tenneville s'est poursuivi en 2025 en collaboration avec notre bureau d'études et le bureau conseil désigné. Les travaux sont prévus entre 2029 et 2035, un calendrier qui permettra d'accueillir progressivement l'ensemble des terres exogènes nécessaires au chantier ;
- plusieurs actions ont été menées pour renforcer l'efficacité et améliorer la sécurité et les espaces de travail, notamment via le développement de la maintenance préventive et la démarche 5S. À travers cette dernière, des changements qui « sautent aux yeux » ont été opérés dans l'atelier technique (nettoyage et rangement complet) et à la station d'épuration (nouvelle passerelle plus sécurisée) sur notre site de Tenneville. Un site d'exploitation en ordre, c'est un service qui travaille plus efficacement et plus sereinement.

Enfin, l'année 2025 a aussi été marquée par une amélioration des outils numériques de gestion. Une nouvelle base de données de pesage, directement intégrée dans SAP, a été réceptionnée en avril. Cette solution nous a permis de remplacer l'ancienne base de données devenue obsolète et susceptible de présenter des risques de dysfonctionnement. Un gage de fiabilité et de continuité renforcées du suivi des flux de déchets.

À SAVOIR !

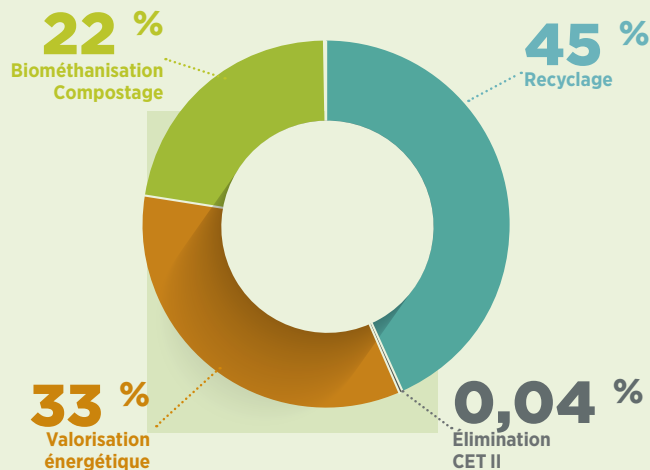
- Le processus de définition des priorités des **actions « sécurité »** a été modifié, ce qui a aussi impacté la méthode de calcul du nombre d'actions mises en place sur chaque site de traitement. En 2025, 98 actions « sécurité » ont été menées sur le site de Habay et 209 sur le site de Tenneville.
- En matière de formation et de sensibilisation à l'**analyse des risques de dernière minute (LMRA)**, un formulaire a été édité pour l'ensemble du personnel exploitation afin de se familiariser à cette procédure de manière systématique.
- Après un examen minutieux par Vinçotte, **notre déclaration environnementale 2025** a reçu le feu vert. Le SPW a officiellement renouvelé notre **enregistrement EMAS**, confirmant notre engagement vers une gestion exemplaire. Des résultats encourageants qui nous poussent déjà vers 2026, année où nous renouvellerons notre contrat de certification pour poursuivre cette approche durable de nos métiers liées à la gestion des déchets.
- 2025 a vu la reconduction de **notre certification CE2+** pour les granulats recyclés qui sont issus des déchets inertes de la construction et qui sont produits sur nos sites de Habay et de Tenneville. Cette certification, qui est obligatoire pour la commercialisation de ces produits et leur sortie du statut de déchet, en garantit la qualité, la conformité et la traçabilité.
- **Le compost uniquement produit à partir de déchets verts** sur notre site de Habay a été de nouveau en 2025 autorisé en agriculture biologique, mettant en évidence un produit local de haute qualité permettant une valorisation de l'économie circulaire en renforçant notre crédibilité environnementale.

VALORISATION



Que deviennent les déchets municipaux gérés par IDELUX Environnement ?

67 % des déchets municipaux que nous récoltons sont compostés, biométhanisés ou recyclés ! Nous dépassons déjà dans la zone IDELUX Environnement l'objectif européen de 60 % de réutilisation et de recyclage des déchets municipaux, fixé pour 2030.



Garantir l'aval des déchets gérés* (en %)

100 %

* C'est la garantie de traitement des déchets à 100 %. Cela signifie que pour tous les déchets collectés, une solution de traitement (recyclage, valorisation ou élimination) est toujours assurée. Cet indicateur est suivi de manière continue afin d'anticiper d'éventuels blocages (comme la saturation d'un incinérateur ou l'arrêt d'une filière de recyclage) et de prévoir des alternatives.

PRODUCTION D'ÉNERGIE VERTE

La production d'énergie verte est devenue une activité à part entière, reposant sur plusieurs outils présents sur nos sites tels que la biométhanisation à Tenneville, les installations de panneaux photovoltaïques à Habay et Saint-Vith, la récupération du biogaz au CET à Habay et à Tenneville.

Production électrique



8 988 MWh*

équivalents à la consommation de 2 497 ménages (sur base d'une consommation moyenne de 3 600 kWh)

* En 2024 : 10 852 MWh.

Production thermique



9 725 MWh*

équivalents à 972 509 litres de gasoil**

* En 2024 : 10 799 MWh.

** Pour cette conversion, on utilise généralement le Pouvoir Calorifique Inférieur (PCI) du gazole (quantité d'énergie thermique libérée lors de sa combustion complète) qui est communément estimé à 10 kWh par litre.

Biométhanisation



36 827

tonnes de matière organique ont été traitées par biométhanisation*

* Via la copropriété avec les partenaires BEP Environnement et Intradef.

Coefficient d'indépendance en énergie électrique



211 %

Le surplus d'énergie étant injecté sur le réseau

* IDELUX Environnement continue de produire plus d'énergie électrique (8 988 MWh) qu'elle n'en consomme (4 262 MWh), avec néanmoins une diminution du coefficient de 33 points (-13,5 %) par rapport à 2024 (244 %). On voit donc que l'indépendance énergétique en électricité reste élevée, avec une production qui couvre encore largement la consommation, mais l'écart s'est réduit en 2025.

PRODUCTION DE MATIÈRES

Compost vert



5 614

tonnes vendues

Granulats



5 493

tonnes vendues

Compost biomixte



12 706

tonnes vendues

BIOMÉTHANISATION PROLONGATION DE LA COPROPRITÉ



Bonne nouvelle à Tenneville ! Une nouvelle convention a été signée avec nos partenaires BEP Environnement et Intradef afin de prolonger la copropriété et l'exploitation de l'unité de biométhanisation de 2029 à 2034. Cette étape permet d'entrevoir le réinvestissement dans l'outil et garantit la valorisation des déchets organiques sur le long terme. Produire de l'énergie à partir des déchets ménagers, c'est transformer une contrainte en ressource durable pour notre territoire.

FILIÈRES FRIGOLITE ET « BOUCHONS DE LIÈGE » DANS LES RECYPARCS PRISE EN CHARGE DU COÛT PAR FOST PLUS



Dans le cadre des dispositions de l'agrément de Fost Plus, un accord de principe a été obtenu de la part de Fost Plus en 2025 pour la prise en charge du coût réel et complet des filières « polystyrène expansé (EPS) » ou plus communément appelé frigolite, et « bouchons de liège ». Cette décision garantit la pérennité de ces collectes spécifiques sans alourdir la charge financière.

OPTIMISATION DES COÛTS ET DES TRANSPORTS STOCKAGE TEMPORAIRE SUR SAINT-VITH



Le renouvellement du permis unique du site de Saint-Vith a été l'occasion d'améliorer concrètement l'organisation du traitement des déchets. Nous avons saisi l'opportunité de permettre à ce site de servir de centre de regroupement temporaire pour certaines matières avant leur transport, notamment les encombrants valorisables provenant des recyparcs. Une évolution technique et stratégique : moins de délais d'enlèvement de ces conteneurs sur les recyparcs concernés, moins de trajets, moins de coûts, moins d'impact environnemental. Une amélioration simple mais efficace, qui illustre notre volonté d'adapter en permanence nos infrastructures pour une gestion des déchets plus performante.

SITES DE VALORISATION ÉQUIPEMENTS OPTIMISÉS



En 2025, le site de Habay a été relié en fibre optique. Concrètement, cela permet de surveiller et piloter les installations à distance. Dans le cas de la station d'épuration, il s'agit de mieux suivre les rejets d'eau obligatoires lors de fortes pluies à un point précis imposé par la Police de l'environnement.

À Tenneville, on a d'abord mesuré la quantité de biogaz disponible. Un nouveau silo de stockage des boues sèches a été installé pour remplacer l'ancien, devenu vétuste. Au niveau de la station d'épuration, un nouvel aérateur, plus performant, permet désormais d'homogénéiser et retirer les boues en trop tout en consommant moins d'électricité. Enfin, des capteurs ont été placés afin de mesurer en continu la pollution de l'eau et l'azote pour ajuster automatiquement le traitement.

AMÉLIORATION DES OUTILS NUMÉRIQUES DÉCOMMISSIONNEMENT DE L'ANCIENNE BASE DE DONNÉE DE PESAGE



Le processus et l'outil de pesage ont été améliorés afin de réduire les erreurs d'encodage et les contrôles nécessaires. Une nouvelle base de données « pesage » a été créée au sein même de notre outil SAP, ce qui nous a permis de décommissionner l'ancien système devenu obsolète. Une évolution discrète mais structurante qui renforce la qualité de nos données et la maîtrise de nos processus,

SITE DE HABAY RENOUVELLEMENT DU PERMIS



Dans le cadre de la pérennisation de nos outils, le renouvellement du permis du site de Habay a été préparé avec rigueur : un bureau d'études agréé et un expert sol ont été désignés pour la réalisation de l'étude des incidences sur l'environnement et l'étude sol. En outre, une réunion d'information préalable du public a été organisée en novembre 2025. Une démarche transparente et anticipative, indispensable pour un permis de classe 1.

C.1 : ACCOMPAGNER LES COMMUNES DANS LA GESTION DES DÉCHETS

GESTION
DES DÉCHETS



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

Être à l'écoute des communes et les accompagner dans leurs obligations est au cœur de notre mission.

Suite aux élections communales de 2024, nos conseillers en environnement sont allés à la rencontre des mandataires afin de pouvoir présenter leur offre de services et écouter les besoins des nouveaux collègues.

L'année 2025 a été marquée par des changements et incertitudes liés à l'arrêté « petits subsides » et à l'augmentation des « taxes déchets » dans la plupart des communes. Malgré ce contexte difficile, les conseillers ont mené diverses actions et prestations de terrain souhaitées par les représentants communaux : ateliers sur les produits d'entretien faits maison, animations escape box sur le gaspillage alimentaire, conseils en tri sélectif, sensibilisation au compostage à domicile lors des journées de l'arbre et appui dans le respect des obligations légales.

À travers plusieurs séances d'information cet été, nos services ont présenté à l'ensemble des communes le nouveau mécanisme de contribution qui sera utilisé pour préparer leur budget à partir de 2026. Ce dispositif a été proposé et validé par le conseil d'administration d'IDELUX Environnement le 13 mai 2025.

Il associe désormais chaque coût au service correspondant et le fait supporter par celui qui en bénéficie. Autrement dit, il assure la prise en charge par une commune du coût réel et complet de chacun des services dont elle bénéficie. Ce nouveau mécanisme renforce ainsi la lisibilité et la cohérence du financement, en reflétant fidèlement les réalités opérationnelles et donc le coût-vérité des déchets ménagers.

PRÉVENTION



53

**communes adhérentes
à nos actions de prévention**



6

**communes accompagnées dans
leur démarche zéro déchet**

NOUVEAU MODE DE CALCUL DU BUDGET
PRÉSENTATION AUX COMMUNES

**ADAPTATION DU MODE
DE CALCUL DE LA
CONTRIBUTION DES
COMMUNES AUX COÛTS
DE LA GESTION
DES DÉCHETS**

Présentation aux communes associées
9 septembre 2025 - Arlon



Un nouveau mécanisme de contribution des communes a été proposé et validé par le conseil d'administration d'IDELUX Environnement du 13 mai 2025. Il vise à adapter, dès 2026, la contribution des communes aux coûts de gestion des déchets. Le principe repose sur la prise en charge par les communes du coût réel et complet de chacun des services dont elles bénéficient. Quatre séances d'information ont permis d'expliquer les changements en toute transparence. Objectif : un système plus clair et mieux aligné avec les réalités opérationnelles.

TRI DES DÉCHETS
WEBINAIRES « TRI ACTION » DESTINÉS AUX AGENTS
COMMUNAUX



Afin de poursuivre les actions lancées dans le cadre de l'appel à projets « Out of Home », nos conseillers en environnement ont développé de nouveaux outils « Tri Action » pour équiper et accompagner les organisateurs d'événements en matière de tri des déchets. Ces outils ont été présentés aux agents communaux au travers de webinaires. Conseils pratiques, supports et retours d'expérience : ces séances ont permis de renforcer le rôle des communes comme relais de bonnes pratiques.

■ C.2 : SENSIBILISER LES CITOYENS À UNE GESTION RESPONSABLE DE LEURS DÉCHETS

GESTION
DES DÉCHETS



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

La collecte des emballages PMC en porte-à-porte a permis en 2025 de récupérer 28,9 kg/EqH (2024 : 27,9 kg/EqH - 2023 : 26,1 kg/EqH) d'emballages, plaçant ainsi notre région en seconde position sur le podium du meilleur taux de captage en Wallonie. Gardons le cap !

Sensibiliser les citoyens à une gestion responsable de leurs déchets est un travail de longue haleine. Nous nous devons de communiquer à chacun les consignes de tri adaptées, les dates de collectes ou encore les horaires des recyparcs actualisés. Pour ce faire, IDELUX Environnement multiplie les canaux de communication : un calendrier papier distribué en toutes-boîtes, un calendrier en ligne sur www.idelux.be, une fiche « Établissement » sur Google pour chaque recyparc ou encore l'application pour smartphone « Recycle! ».

À SAVOIR !

En complément des calendriers papier, nous proposons l'**application Recycle!** pour smartphone. Cet outil pratique, développé par Fost Plus et Recupel, aide les citoyens à suivre les collectes via des notifications de rappel, à vérifier les horaires des recyparcs, à localiser les bulles à verre et à consulter les consignes de tri. **Avec plus de 32 000 utilisateurs** fin 2025, son succès ne cesse de grandir.

SENSIBILISATION



1 926
enfants sensibilisés

60
séances
d'information

51
visites de nos installations
(sites de valorisation, recy-
parcs, etc.)

CRÉATION D'UNE NOUVELLE ANIMATION SCOLAIRE LE TRI DEVIENT UN JEU COLLECTIF AVEC « SOS CRACRA »



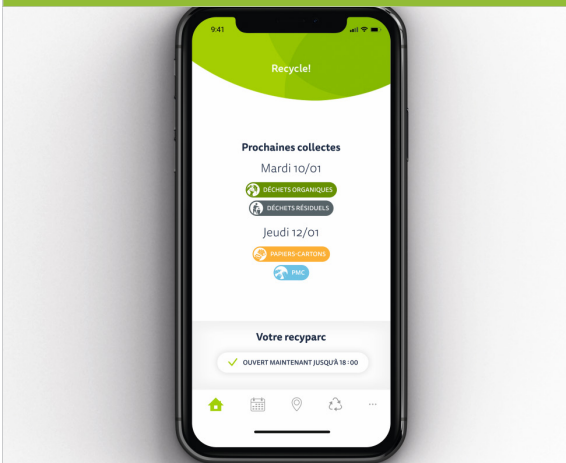
L'animation SOS Cracra a été développée par l'animatrice du réseau des conseillers en environnement d'IDELUX Environnement, avec le soutien de Fost Plus. L'objectif est de sensibiliser les enfants au tri, à la propreté et à la réduction des déchets. Destinée aux élèves de 1^{re} et 2^e primaire, l'animation a été déclinée en un jeu qui est offert à la classe à l'issue de l'activité collective. Autour d'un plateau géant illustré, les enfants ramassent, trient et sauvent la cour de récréation avant l'arrivée de la pluie. Ludique, participative et pédagogique, cette animation vise à ancrer très tôt les réflexes de tri, de propreté et de respect de l'environnement.

AMÉLIORATION DE LA SÉCURITÉ CAMÉRAS 360° INSTALLÉES SUR TOUS NOS CAMIONS



Nous sommes en recherche permanente d'amélioration de la sécurité des équipes en charge des collectes. Après un test concluant sur un véhicule, tous les camions de collecte sont désormais équipés de caméras 360°. Les équipes sont unanimes : cet équipement offre une vision périphérique accrue et améliore la visibilité tant pour les équipiers que pour les abords lors des manœuvres, ainsi que pour les sacs à collecter. Moins d'angles morts, plus de sécurité et plus d'efficacité.

APPLICATION « RECYCLE! » UN SUCCÈS CROISSANT



Si les calendriers de collecte et les pages web de notre site restent des références essentielles pour toutes les infos sur la gestion de déchets, l'application Recycle! continue de séduire. Fin 2025, plus de 32 000 abonnés l'utilisent. Un succès croissant et mérité pour cette application qui allie personnalisation, fiabilité et réactivité.

RÉCAPITULATIF PAR INTERCOMMUNALE

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES



INDICATEURS

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

CHIFFRES CLÉS

Entreprises implantées sur nos PAE	787
Travailleurs concernés	13 574
Parcs d'activités économiques gérés (dont 4 thématiques)	53 / 1 697 ha
Écosystèmes	5
Bâtiments d'accueil temporaire (hall relais)	52
Centres de services auxiliaires (centres d'entreprises)	8
Biens immobiliers gérés	49 077 m ²
Permis externes délivrés par le SDE	35
Diagnostics territoriaux (43 communaux et 1 provincial)	44

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

RECONNAÎTRE DE NOUVELLES ZONES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES



Nouveaux hectares sollicités en termes de reconnaissance économique **7,3 ha**

ÉQUIPER LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES



Subsides sollicités **7,073 M€**

Subsides obtenus (3 parcs d'activités économiques) **7,353 M€**

CONSTRUIRE DES BÂTIMENTS POUR LES ENTREPRISES



Subsides sollicités **3,57 M€**

Subsides obtenus **5,92 M€**

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



EXPLOITER ET GÉRER

IMPLANTATION DES ENTREPRISES, PROSPECTION, VENTE DE PARCELLES ET LOCATION DE BÂTIMENTS



Implantations d'entreprises	26
Ventes de terrains	95 182 m ²
Taux d'occupation de nos bâtiments	78,00%
Prospection, dossiers envoyés	54
Contacts directs formels	24
Emplois créés ou maintenus	220
Halls relais - contrats de location en cours	38
Centres d'entreprises - contrats de location en cours	24
Chiffre d'affaires des terrains vendus	4,08 M €
Chiffre d'affaires des bâtiments loués	3,27 M €

RENFORCER LE SERVICE APRÈS-VENTE POUR LES ENTREPRISES PRÉSENTES SUR LES PAE



Rencontres organisées au travers des clubs	4
--	---

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES



Entreprises rencontrées personnellement	178
Entreprises diagnostiquées	52
Entreprises accompagnées	25
Projets de financement obtenus	4
Actions thématiques collectives	10
Entreprises ayant bénéficié de ces actions thématiques collectives	229

BIOTECH, SPATIAL, BOIS, AGROALIMENTAIRE ET LOGISTIQUE : RENFORCER CES 5 ÉCOSYSTÈMES



Actions thématiques collectives dans nos écosystèmes	8
Entreprises ayant bénéficié de nos actions thématiques collectives dans nos écosystèmes	40
Entreprises accompagnées dans nos écosystèmes	17

DROIT DE L'ENVIRONNEMENT : MAÎTRISE JURIDIQUE RENFORCÉE AU BÉNÉFICE D'IDELUX, DES ENTREPRISES ET DES COMMUNES



Permis externes délivrés	35
Veilles	12

CHIFFRE D'AFFAIRES⁽¹⁾

Le chiffre d'affaires a évolué comme suit au cours des trois dernières années (en milliers €) :

2023	2024	2025
23 999	27 281	19 151

⁽¹⁾ Secteur inclus

RÉSULTAT⁽²⁾

Le résultat des trois derniers exercices a évolué comme suit (en milliers €) :

2023	2024	2025
3 557	3 206	-899

⁽²⁾ Secteur inclus

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES



INDICATEURS

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

LEASING IMMOBILIER, OCTROYER DES FINANCEMENTS VIABLES AUX ENTREPRISES



Financements, nouveaux dossiers décidés	10
Dossiers octroyés à des TPE-PME	7
Décisions de financement à charge d'IDELUX Finances	33 M €
Emplois créés / maintenus	429/693

ENCOURS DE FINANCEMENT

Au 31 décembre 2025, IDELUX Finances gère un encours de financement de 206,2 M €. Évolution de cet encours sur 2025:

Encours au 1 ^{er} janvier 2025	206,2 M €
Décaissements nouveaux dossiers	55,7 M €
Remboursement sur anciens dossiers	-26,6 M €
Encours au 31 décembre 2025	235,3 M €

CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires (en millions €) a évolué comme suit au cours des deux derniers exercices :

2023	2024	2025
1,6	3,1	0,6

RÉSULTAT

Le résultat (en millions €) a évolué comme suit au cours des deux derniers exercices :

2023	2024	2025
0,7	0,8	1,0

AFFECTATION DU RÉSULTAT

L'affectation du résultat qui sera proposée à l'assemblée générale est la suivante (en M €) :

Dividende	0,5
Bénéfice reporté	0,5
Total	1,0

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES



INDICATEURS

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

CHIFFRES CLÉS

Secteurs	8
Projets IDELUX Projets publics	190
Diagnostics territoriaux (43 communaux et 1 provincial)	44

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



CONCEVOIR ET RÉALISER

RÉPONDRE AUX BESOINS DES COMMUNES ET LEUR PROPOSER D'INITIATIVE DE NOUVELLES DÉMARCHES



Projets en cours	190
Nouveaux dossiers/contrats sur 2025	22
Nouvelles lignes de métier/projets structurants sur 2025	7
Subsides sollicités	10 M €
Subsides obtenus	10,87 M €
Infrastructures réceptionnées	10

CRÉER DES INFRASTRUCTURES ET BÂTIMENTS PUBLICS



Nouveaux contrats sur 2025	8
Nouvelles lignes de métier/projets structurants sur 2025	2

MENER DES OPÉRATIONS D'URBANISME, D'AMÉNAGEMENT PUBLIC ET DE LOGEMENTS



Nouveaux contrats sur 2025	7
Nouvelles lignes de métier/projets structurants sur 2025	5

CRÉER DES INFRASTRUCTURES TOURISTIQUES, PATRIMONIALES, CULTURELLES ET DE MOBILITÉ DOUCE



Nouveaux contrats sur 2025	4
----------------------------	---

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE : ACCOMPAGNER LES POUVOIRS PUBLICS



Nouveaux contrats sur 2025	3
----------------------------	---

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

APPUYER LA STRATÉGIE TERRITORIALE



Écosystèmes - Feuilles de route	3
Écosystèmes - Entreprises partenaires	+/- 50
Diagnostics territoriaux remis à la Région wallonne	44
ZFT - Comités décisionnels	2
ZFT - Appel à projets en continue	2
ZFT - Projets déposés	10

CHIFFRE D'AFFAIRES⁽¹⁾

Les ventes et prestations ont évolué comme suit (en milliers €) :

2023	2024	2025
6 155	6 221	6 490

⁽¹⁾ Secteur inclus

RÉSULTAT⁽²⁾

Le résultat a évolué comme suit (en milliers €) :

2023	2024	2025
302	73	544

⁽²⁾ Secteur inclus

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES



INDICATEURS

GESTION DES EAUX

CHIFFRES CLÉS

Communes autonomes accompagnées dans leur gestion de l'eau potable	21
Stations d'épuration exploitées	111
Stations de pompage, dont 7 bassins d'orage	172
Kilomètres de collecteurs exploités	336
Millions de m ³ d'eaux usées épurées	41,9

GESTION DES EAUX



CONCEVOIR ET RÉALISER

ASSAINISSEMENT COLLECTIF : DÉVELOPPER ET RÉNOVER LES INFRASTRUCTURES



Pourcentage de la population située en zone d'assainissement collectif	76,90%
Proportion de la population reprise en ZAC qui bénéficie d'un raccordement à une station	87,05%
Égouts réalisés	21
Collecteurs réalisés	2
Travaux notifiés / montant	32 ► 17,91 M €

RÉSEAUX D'ÉGOUTTAGE ET DE COLLECTE : AMÉLIORER LEUR CONNAISSANCE



Total cadastré en fiabilité 1 à fin 2025	91,94 % (2 202 km)
Linéaire reconnu et cadastré en 2025	57 km (+ 2,38 %)
Km cumulés de collecteurs exploités	336

PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'EAU POTABLE : DÉVELOPPER ET RÉNOVER LES INFRASTRUCTURES



Travaux notifiés	8 (dans 7 communes)
Montant des travaux notifiés	5,28 M €

GESTION DES EAUX



EXPLOITER ET GÉRER

OUVRAGES D'ÉPURATION : TRAITER LES EAUX USÉES ET LES GÉRER EFFICACEMENT



Actions sécurité en Exploitation Eau	277
--------------------------------------	-----

Eaux épurées	41,9 M m ³
Pollution globale éliminée par les STEP (DCO)	90 %
Répartition des procédés épuratoires par station d'épuration	cf. p. 67
Rapport entre les EH hydrauliques (EHH) et les EH polluants (EHP)	2,62
Qualité des eaux rejetées	cf. p. 67
BOUES D'ÉPURATION : OPTIMISER LEUR VALORISATION	
Boues d'épuration valorisées en agriculture	67 %
OUVRAGES D'ÉPURATION : OPTIMISER LEUR EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE	
Puissance moyenne consommée pour une pollution d'un EH	5 W/EH traité
OUVRAGES D'ÉPURATION : MAÎTRISER LES COÛTS D'EXPLOITATION	
Coût moyen annuel/EH	42,25 €
Frais d'exploitation des ouvrages d'épuration	cf. p. 74
INFRASTRUCTURES COMMUNALES EN EAUX POTABLES, USÉES ET PLUVIALES : AIDER À LA GESTION	
Km supplémentaires de réseau d'égouttage curés en 2025	108 km
Nombre de communes adhérentes aux prestations d'aide à la gestion de l'égouttage	39
Réseaux de distribution d'eau potable cadastrés en 2025	3
Nombre de communes adhérentes aux prestations de maintenance en eau potable	13 (+1 en 2025)
Communes adhérentes à l'outil CartEau	23 (+3 en 2025)

GESTION DES EAUX



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

LUTTE CONTRE LES INONDATIONS ET GESTION INTÉGRÉE DES EAUX PLUVIALES : ACCOMPAGNER NOTRE TERRITOIRE

Études ou missions AMO confiées 10

EAU POTABLE : ACCOMPAGNER L'AUTONOMIE COMMUNALE

Communes aidées dans le suivi de la qualité de l'eau 13/21

Dossiers de zone de prévention déposés (chiffre cumulé) 168

Études de sécurisation de l'approvisionnement en cours 9

EAUX URBAINES ET RÉSIDUAIRES : AMÉLIORER LA COLLECTE ET LE TRAITEMENT

Systèmes d'épuration individuelle (SEI) contrôlés 282

Avis sur permis 584

Actions entreprises (visites d'ouvrages, animations scolaires, portes ouvertes, articles pour bulletin communal, etc.) 89

Communes adhérentes à l'outil CartEau 23 (+ 3 en 2025)

Mission d'amélioration du taux de raccordement 1

Études de zones réalisées et mises à jour 55

CHIFFRE D'AFFAIRES

Au cours des trois derniers exercices, le chiffre d'affaires d'IDELUX Eau a évolué comme suit (milliers €) :

2023	2024	2025
25 715	25 131	26 320

RÉSULTAT

Les résultats ont évolué comme suit au cours des trois derniers exercices (milliers €) :

2023	2024	2025
118	571	1 722

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES



INDICATEURS

GESTION DES DÉCHETS

CHIFFRES CLÉS

Communes adhérentes (43 luxembourgeoises et 11 liégeoises)	54
Recyparcs	54
Bulles à verre réparties sur 744 sites	1600
Sites de transfert/Valorisation des déchets	4
Filières de gestion des déchets	31
Quantité moyenne de déchets municipaux récoltés (en kg/EqH)	564
Représentation des flux les plus importants	cf. p. 85
Communes affiliées pour la collecte séparée déchets organiques et résiduels	44
Communes affiliées pour la collecte des papiers / cartons	50
Communes affiliées pour la collecte des encombrants	34
Communes affiliées pour la collecte des emballages PMC	54
Taux de captage de la collecte sac bleu (PMC) (en kg/EqH)	28,9
Coût moyen de la collecte et du traitement des déchets répercuté aux communes (en €/EqH)	114,20
Quantité totale de déchets récoltés (municipaux + professionnels) (en tonnes)	276 413

GESTION DES DÉCHETS



CONCEVOIR ET RÉALISER

ANALYSER LES POTENTIALITÉS DE DÉVELOPPEMENT



Entreprises collectées dans le cadre de la collecte sélective PAE	36
---	----

ADAPTER LES SERVICES ACTUELS AUX CONTEXTES



Aménagement(s) de recyparc sur les 54 existants	1
Inauguration de nouveau(x) recyparc(s)	1
Filières de gestion des déchets	31
Taux de captage « réemploi » dans les recyparcs (kg/an/hab)	0,19
Nombre de jouets collectés dans les recyparcs	2 932
Nombre de vélos collectés dans les recyparcs	887
Partenaires réemploi	50

Espaces réemploi dans les recyparcs	54
Associations caritatives partenaires	8
Espaces « déposez, prenez »	18

GESTION DES DÉCHETS



EXPLOITER ET GÉRER

MAÎTRISER NOS COÛTS ET IMPACTS SOCIÉTAUX ET ENVIRONNEMENTAUX GRÂCE À UNE AMÉLIORATION CONTINUE DE NOS SERVICES ET PROCESSUS



Actions sécurité sur le site de Habay	98
Actions sécurité sur le site de Tenneville	209
Taux de déchets compostés, biométhanisés ou recyclés	67 %
Répartition par filière de traitement (Que deviennent les déchets municipaux récoltés ?)	cf. p. 93
Gestion de l'aval des déchets, pourcentage garanti	100 %
Production électrique (en MWh / équivalence en consommation de ménages)	8 988 / 2 497
Production thermique (en MWh / équivalence en litres de gasoil)	9 725 / 972 509
Matières organiques traitées par l'unité de biométhanisation (en tonnes)	36 827
Coefficient d'indépendance en énergie électrique (en %)	211 %
Vente de compost vert (en tonnes)	5 614
Vente de granulats (en tonnes)	5 493
Vente de compost biomixte (en tonnes)	12 706

GESTION DES DÉCHETS



ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

ACCOMPAGNER LES COMMUNES DANS LA GESTION DES DÉCHETS



Communes adhérentes à nos actions de prévention	53
Communes accompagnées dans leur démarche zéro déchet	6

SENSIBILISER LES CITOYENS À UNE GESTION RESPONSABLE DE LEURS DÉCHETS



Enfants sensibilisés à une gestion intégrée des déchets	1 926
Séances d'information consacrées à la prévention des déchets	60
Visites de nos installations (sites de valorisation, recyparcs, etc.)	51
Ménages sensibilisés lors des contrôles qualité	32 935
Utilisateur de l'application Recycle!	32 268
Nouvelles écoles accompagnées (label école plus propre)	5



CHIFFRE D'AFFAIRES

Au cours des trois derniers exercices, le chiffre d'affaires d'IDELUX Environnement a évolué comme suit (milliers €) :

2023	2024	2025
52 842	58 175	66 058

RÉSULTAT

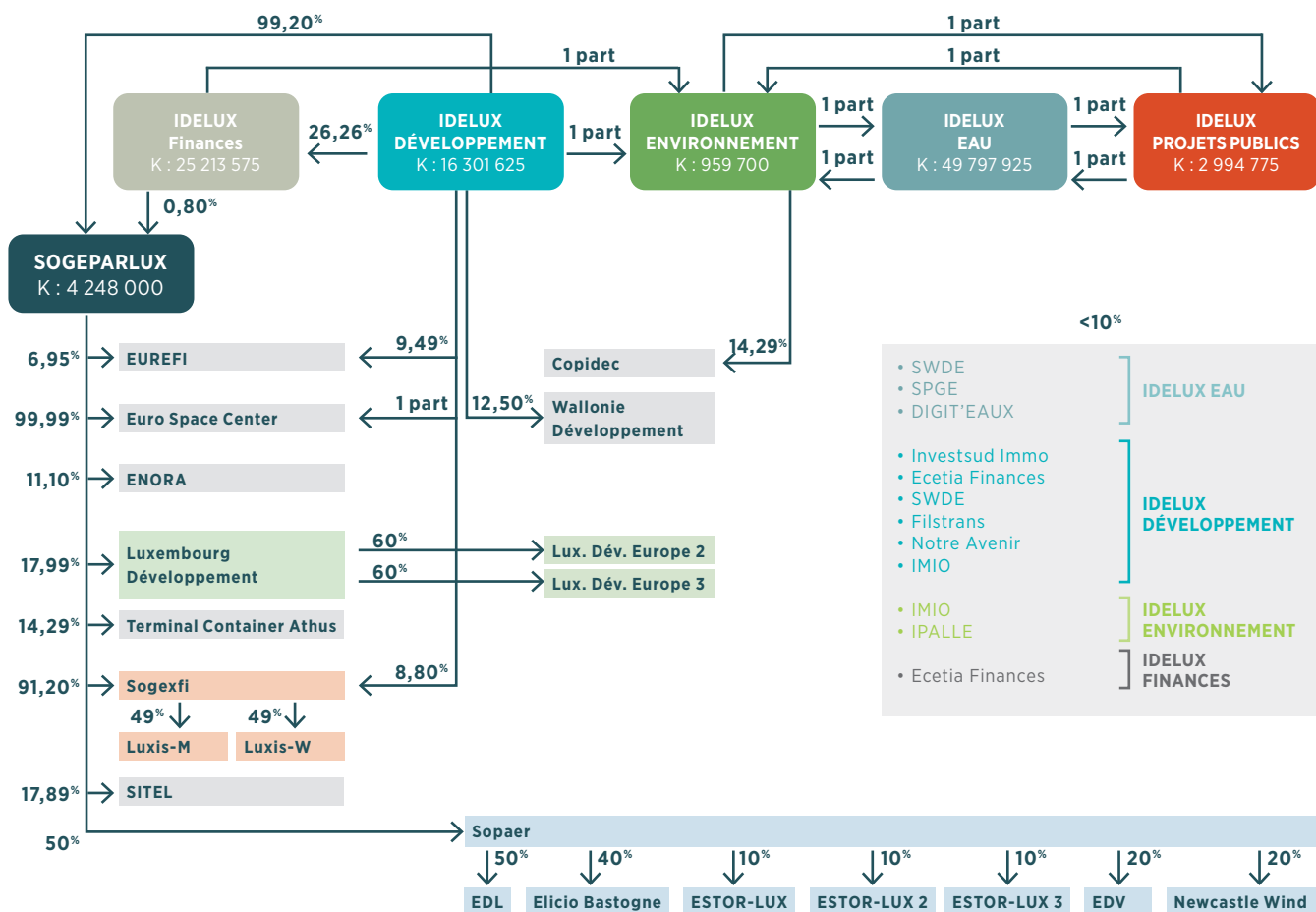
Les résultats ont évolué comme suit au cours des trois derniers exercices (milliers €) :

2023	2024	2025
- 2 011	- 4 141	3 007

NOS FILIALES



ORGANIGRAMME DES PARTICIPATIONS DU GROUPE AU 31 DÉCEMBRE 2025



ENORA

L'objectif principal pour 2025 a été de maintenir le volume des ventes en restant compétitif dans un marché aux perspectives de croissance limitées pour la flotte de véhicules légers et dans un contexte où les carburants conventionnels demeuraient relativement attractifs. Dans cet environnement peu favorable, les ventes enregistrent un recul limité de 6 %. Notons également l'obligation mise en place au travers de la directive européenne REDII de verdissement du gaz. En 2025, le CNG vendu était couvert à hauteur de 12,2 % par des titres de production durable. La société a suivi de près l'évolution de sa marge brute afin d'offrir les meilleurs prix aux consommateurs, tout

en maintenant un résultat bénéficiaire. La société s'est fortement désendettée en 2025.



TERMINAL CONTAINER ATHUS

78 129 conteneurs ont été traités sur le site d'Athus en 2024, contre 66 252 conteneurs l'année précédente. Le chiffre d'affaires s'établit à 35 200 068,35 € contre 30 740 783,66 € en 2024. Cette hausse du chiffre d'affaires est lié au développement de la ligne Bâle-Athus ainsi qu'au trafic important réalisé pour compte d'un grand Groupe suisse. Il faut également constater que les flux pour les clients historiques stagnent, mais heureusement, de

nouveaux clients ont pu engendrer un maintien des volumes de proximité.



LUXEMBOURG DÉVELOPPEMENT

17 dossiers ont été acceptés par le Groupe Luxembourg Développement pour un montant de 8,5 M €. Le Groupe a poursuivi la mise en œuvre des fonds européens FEDER 2021-2027 au travers de sa filiale Luxembourg Développement Europe III.



ESTORLUX

Pour sa 4^e année de fonctionnement, le parc de batteries de Bastogne, déve-

loppé au travers d'un partenariat entre SOPAER (IDELUX et SOFILUX), BSTOR (WE (Wallonie Entreprendre) et Rent-A-Port Green Energy (AVH)) et la SOCOFE, a connu une année normale du marché de l'électricité. Les performances de l'outil sont en ligne avec les attentes initiales, ce qui démontre, s'il le fallait encore, la pertinence de cet investissement utile à la sécurisation et à l'équilibre du réseau belge de distribution d'électricité. Notons que suite à la stabilisation du marché de l'électricité et à la mise en service progressive d'outils similaires, les résultats financiers de cet outil se stabilisent.



ESTORLUX II

Développé au travers du même partenariat entre SOPAER, BSTOR et la SOCOFE, ce projet similaire mais de plus grande puissance (x10) est en cours de développement à Aubange. Le permis d'urbanisme a été obtenu fin 2024, les financements bouclés, les réservations du réseau électrique effectuées. Les travaux ont débuté dès l'été 2025 et devraient se terminer en octobre 2026. Le challenge de la mise en œuvre de ce projet réside aujourd'hui dans la maîtrise des coûts des fournitures et des sous-traitants dans un contexte commercial, douanier et économique mouvant.



ÉOLIENNES DE LORRAINE

Éoliennes de Lorraine a poursuivi, en partenariat avec Eneco, la gestion des 5 éoliennes présentes sur le parc de Sterpenich.



ELICIO BASTOGNE

L'augmentation de la marge brute en 2025 par rapport à l'année précédente s'explique par l'augmentation du prix de vente de l'énergie. Malgré une baisse des volumes produits, cette augmentation a mécaniquement entraîné une hausse du chiffre d'affaires. Par rapport à 2024, les charges d'exploitation de la société sont restées stables et limitées.



SOGEXFI

Les activités de Sogexfi ont porté principalement sur le suivi de ses deux filiales : LUXIS M et LUXIS W. Ces sociétés développent actuellement deux projets d'envergure portant sur la création de nouveaux quartiers d'habitat durable à Arlon et à Habay-Marbehan. Deux autres partenariats sont en cours afin de développer du logement adapté aux seniors ainsi qu'un quartier d'entreprises.



SOPAER

SOPAER résulte d'un partenariat entre le Groupe IDELUX et SOFILUX (50/50) et est orientée vers les énergies renouvelables. 2025 a vu la poursuite du projet de stockage énergétique Estorlux II à Aubange ainsi que le démarrage d'un nouveau projet du même type, toujours à Aubange, au sein de la filiale Estorlux III.



EUREFI

Depuis la mi-2023, le marché évolue dans un environnement attentiste marqué par des incertitudes macroéconomiques persistantes, malgré une détente progressive de l'inflation. En 2025, Eurefi a réalisé des cessions générant des plus-values significatives, intégralement compensées par des provisions prudentielles. L'équipe de gestion a poursuivi un accompagnement actif des participations (i.e. renforcement de capital, restructuration, exits), permettant d'améliorer la liquidité et sortir de dossiers historiques. Eu égard à ces éléments, l'exercice se clôture sur un résultat net légèrement négatif à -0,1 M €.

Les actions menées ces dernières années permettent désormais à Eurefi de disposer de capacités d'investissement renouvelées, avec un focus spécifique sur l'éducation et la formation, l'énergie, l'agroalimentaire et l'industrie (produits propriétaires, petites et moyennes séries).

Au premier trimestre 2026, une participation en difficulté dans le retail bio a conclu un partenariat transfrontalier structurant avec un industriel familial, sécurisant environ 50 emplois et l'ancrage économique en Belgique. Enfin, deux nouvelles opérations devraient se concrétiser du-

rant le 2^e trimestre 2026, l'une impliquant l'actionariat salariés et l'autre une cession d'un actif de niche vers un industriel.



EURO SPACE CENTER

En 2025, l'Euro Space Center a accueilli quelques 73 736 visiteurs, soit une augmentation de l'ordre de 3 % par rapport à l'année 2024. En termes de stages, 34 577 jours/stages sont comptabilisés sur l'année, soit un recul de l'ordre de 4,5 % par rapport à 2024. La fréquentation en événements B2B est également à relever, les personnes accueillies représentant 5 434 visiteurs VIP, soit de l'ordre de 22 % en plus qu'en 2024. Au total de l'année, nous comptabilisons 113 747 visiteurs/jours stage/VIP, soit une très légère progression par rapport à 2024 (+ 1,5 %). En termes d'attractivité, l'année a notamment été marquée par l'ouverture d'un nouveau simulateur, LUNAR X. Sur le plan managérial, K. DIEU a pris ses fonctions de directeur général en septembre, JM THOMAS poursuivant diverses missions en tant que conseiller stratégique. Sur le plan financier finalement, l'année se clôture par un résultat positif de 26 199 €.



LUXIS-M

Ce nouvel écoquartier, baptisé « Prim'Vert » et localisé à Marbehan, sera réalisé en différentes phases successives. Les travaux relatifs à la phase 1 (526 m² de surfaces commerciales, 60 appartements et 17 maisons) ont débuté en octobre 2023 et la première phase de commercialisation, portant sur 17 maisons et 38 appartements, a été lancée en mars 2024. Fin 2025, 43 % des unités de logements ont été vendues.



LUXIS-W

Ce nouveau quartier, baptisé « Blancs Prés » et localisé dans le quartier du Wâshbour à Arlon, comprendra 92 appartements, répartis dans 4 immeubles, et 22 maisons. Le chantier relatif aux voiries de desserte a été lancé en 2021 et celui des logements en 2023. La commercialisation, débutée en décembre

2022, montre des résultats très encourageants. Fin 2025, 75 % des unités de logement ont été vendues.



SOGEPARLUX

SOGEPARLUX réunit la majorité des participations du Groupe IDELUX. Au-delà du soutien aux projets de certaines de ses filiales via avances d'actionnaires, SOGEPARLUX n'a réalisé aucune opération particulière en 2025.

À PROPOS DE CE RAPPORT

PARAMÈTRES DU RAPPORT



PÉRIODICITÉ ET CYCLE DE REPORTING

Ce rapport d'activités sur nos performances durables couvre la période de *reporting* du 01 janvier 2025 au 31 décembre 2025, en alignement avec notre périodicité fiscale.

Notre cycle de *reporting* est annuel, en raison de la taille de notre structure. Notre prochaine publication paraîtra en 2027 pour couvrir l'exercice 2026.

PÉRIMÈTRE ET ACTIVITÉS



Ce rapport couvre l'ensemble des activités d'IDELUX menées dans le cadre du développement territorial, de la gestion des eaux et de la gestion des déchets. Pas de changement significatif de périmètre par rapport à l'année précédente.

Concernant les filiales d'IDELUX, outre le détail des participations d'IDELUX, une synthèse des activités 2025 des principales filiales est reprise dans la rubrique « Nos filiales ».

ANALYSE D'IMPACTS NOTE MÉTHODOLOGIQUE

Comment avons-nous déterminé, parmi les 17 objectifs de développement durable (ODD), ceux qui sont le plus impactés par l'action d'IDELUX ? Explication de la méthode utilisée. Son nom : l'analyse d'impacts. Les activités d'IDELUX ont un impact sur les objectifs de développement durable (ODD) via (1) la gouvernance et la gestion interne du Groupe, (2) ses métiers et ses objectifs stratégiques.

■ Gestion

Nous impactons principalement les objectifs de développement durable (ODD) 3, 4, 7, 8, 12, 16 et 17 au travers des thématiques liées à l'emploi, la formation, la sécurité des collaborateurs, la production et consommation d'énergie, les pratiques d'achat, la gestion de la qualité et le travail en partenariat.

Ces ODD ont été identifiés au départ des indicateurs sélectionnés, issus pour la plupart de la méthode de reporting GRI (Global Reporting Initiative).

Les impacts positifs de notre gestion sur ces ODD sont considérés comme des impacts directs, mais non majeurs, puisque non liés à nos métiers.

■ Métiers

L'impact sur les objectifs de développement durable (ODD) a été évalué au départ de chacun de nos objectifs stratégiques. L'impact de chaque objectif sur les 17 ODD a été estimé sur une échelle de 1 à 4 (1 représentant un impact marginal et 4 un impact positif majeur). La moyenne calculée pour chaque ODD fait clairement ressortir 5 des 17 ODD, avec une moyenne supérieure à 2,15 et un impact majeur : les ODD 6, 8, 9, 11 et 12.

Nous constatons par ailleurs des impacts directs sur les ODD 3, 7, 13, 14, 15, 16 et 17 qui ressortent par rapport aux autres ODD marginalement impactés.

Le tableau ci-dessous reprend les moyennes des cotations de l'évaluation de l'impact des objectifs stratégiques liés aux trois domaines d'activités d'IDELUX et de notre gouvernance.

MOYENNE DES COTATIONS				
ODD	Développement territorial	Gestion des eaux	Gestion des déchets	MOYENNE
ODD 1	1,53	1,00	1,00	1,18
ODD 2	1,00	1,00	1,00	1,00
ODD 3	1,60	2,09	2,00	1,90
ODD 4	1,07	1,00	1,00	1,02
ODD 5	1,00	1,00	1,00	1,00
ODD 6	2,20	4,00	1,00	2,40
ODD 7	1,27	1,00	2,40	1,56
ODD 8	3,20	2,00	2,00	2,40
ODD 9	3,20	1,64	1,60	2,15
ODD 10	1,00	1,00	1,00	1,00
ODD 11	3,40	3,00	3,00	3,13
ODD 12	2,53	3,00	4,00	3,18
ODD 13	1,93	1,73	2,00	1,89
ODD 14	1,40	1,82	1,00	1,41
ODD 15	1,47	1,09	2,00	1,52
ODD 16	1,27	1,36	1,20	1,28
ODD 17	3,00	3,00	3,00	3,00

Impact majeur lié à nos métiers
 Impact direct lié à nos métiers
 Impact direct lié à notre gestion

CONTACT

Ce rapport est mis à la disposition de nos parties prenantes sur le site www.idelux.be -> Onglet « À propos d'IDELUX »
-> Onglet « Notre rapport d'activités ».

Mail : idelux@idelux.be

Le rapport d'activités
complet pour 2025
est publié sur :
www.idelux.be

 + 32 63 23 18 11

 idelux@idelux.be

 www.idelux.be



Éditeur responsable :
Fabian COLLARD

Drève de l'Arc-en-Ciel, 98
B-6700 Arlon